



**REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGREBAČKA ŽUPANIJA
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA**

22. sjednica Županijske skupštine Zagrebačke županije, 10. prosinca 2020.

PREDMET: Prijedlog Zaključka o opravdanosti poslovanja trgovačkog društva Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja

PREDLAGATELJ: Župan Zagrebačke županije

IZVJESTITELJ: Damir Fašaić, ovlašten za obavljanje poslova pročelnika Upravnog odjela za gospodarstvo i fondove Europske unije

Na temelju članka 48. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“ broj 33/01, 60/01 – vjerodostojno tumačenje, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13 – pročišćeni tekst, 137/15 – ispravak, 123/17 i 98/19), članka 40. Statuta Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18, 18/18 – pročišćeni tekst, 3/20 i 23/20), te članka 21. Poslovnika o načinu rada Župana Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 26/09, 1/11, 31-II/13 i 20/17) Župan Zagrebačke županije dana 30. listopada 2020. godine donosi

ZAKLJUČAK

o utvrđivanju Prijedloga Zaključka o opravdanosti poslovanja trgovačkog društva Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja

I.

Utvrđuje se Prijedlog Zaključka o opravdanosti poslovanja trgovačkog društva Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja.

II.

Prijedlog iz točke I. ovog Zaključka proslijeđuje se Županijskoj skupštini Zagrebačke županije na raspravu i donošenje.

III.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

KLASA: 022-01/20-01/43
URBROJ: 238/1-03-20-03
U Zagrebu, 30. listopada 2020.



Mr. sc. Stjepan Kožić, dipl. ing.

PRIJEDLOG

Na temelju članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“ broj 33/01, 60/01 – vjerodostojno tumačenje, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13 - pročišćeni tekst, 137/15 – ispravak, 123/17 i 98/19), članka 24. Statuta Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18, 18/18 - pročišćeni tekst, 3/20 i 23/20), te članka 64. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 26/09, 5/13, 6/13 - pročišćeni tekst, 28/17, 5/18, 14/18, 18/18 - pročišćeni tekst, 23/20 i 34/20), Županijska skupština Zagrebačke županije na __ sjednici održanoj _____ 2020. donijela je

ZAKLJUČAK

**o opravdanosti poslovanja trgovačkog društva
Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o.
za promicanje regionalnog razvoja**

I.

Utvrđuje se opravdanim daljnje poslovanje Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja temeljem Analize opravdanosti poslovanja trgovačkog društva Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja sačinjene sukladno preporuci Državnog ureda za reviziju.

II.

Analiza iz točke I. ovog Zaključka sastavni je dio ovog Zaključka.

III.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Glasniku Zagrebačke županije“.

KLASA:
URBROJ:
Zagreb,

PREDSJEDNIK
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE

Mato Čičak

OBRAZLOŽENJE
uz Prijedlog zaključka o opravdanosti poslovanja trgovačkog društva
Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o.
za promicanje regionalnog razvoja

I. Pravni temelji

- članak 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“ broj 33/01, 60/01 – vjerodostojno tumačenje, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13 - pročišćeni tekst, 137/15 – ispravak, 123/17 i 98/19)
- članak 24. Statuta Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18, 18/18 - pročišćeni tekst, 3/20 i 23/20)
- članak 64. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 26/09, 5/13, 6/13 - pročišćeni tekst, 28/17, 5/18, 14/18, 18/18 - pročišćeni tekst, 23/20 i 34/20)

II. Razlozi zbog kojih se Zaključak donosi

Sukladno preporuci Državnog ureda za reviziju od 19. ožujka 2020. godine predloženo je preispitati opravdanost daljnjeg poslovanja trgovačkog društva Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja, s obzirom na to da je u rujnu 2018. godine osnovana javna ustanova Razvojna agencija Zagrebačke županije koja je preuzela najveći dio poslova koje je do tada obavljalo trgovačko društvo, te s obzirom da je najveći dio prihoda za 2019. godinu trgovačko društvo planiralo ostvariti od subvencija Zagrebačke županije za nabavu usluga izdavanja Županijske kronike. Zagrebačka županija je dala izraditi Analizu opravdanosti poslovanja trgovačkog društva Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja (dalje u tekstu: Analiza). U Analizi je navedeno da se daje pozitivno mišljenje na daljnji rad, rast, razvoj odnosno na poslovanje trgovačkog društva u cilju razvoja, rasta i poticanja privatnog poduzetništva, povlačenja sredstava iz EU fondova za poduzetnike i poljoprivrednike, lokalnih i nacionalnih natječaja. U Analizi je navedeno da Regionalna razvojna agencija d.o.o. posluje sukladno Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture („Narodne novine“ broj 93/13, 114/13, 41/14 i 57/18) te je trgovačko društvo Regionalna razvojna agencija d.o.o. poduzetnička potporna institucija, po čemu se u svojem djelovanju i razlikuje od javne ustanove Razvojne agencije Zagrebačke županije koja posluje sukladno Zakonu o regionalnom razvoju Republike Hrvatske („Narodne novine“ 147/14, 123/17 i 118/18). Napomenuto je i da trgovačko društvo obavlja poslove koje novoosnovana javna ustanova ne smije obavljati, a trgovačko društvo time ne ometa rad i daljnji razvoj javne ustanove i projekata kojima se ona bavi.

Temeljem navedenog utvrđuje se opravdanim daljnje poslovanje Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja.

Predlaže se Županijskoj skupštini Zagrebačke županije da prihvati predloženi Zaključak.

III. Ocjena sredstava potrebnih za provođenje zaključka

Za provođenje ovog Zaključka nisu potrebna financijska sredstva.

02.11.2020.
024-02/20-01/04
383-20-02 1

REPUBLIKA HRVATSKA
ZAGREBAČKA ŽUPANIJA
Upravni odjel za gospodarstvo
i fondove Europske unije
n/r gosp. Damir Fašaić, pročelnik
Ulica grada Vukovara 72/V
10 000 ZAGREB

Predmet: Dostava analize opravdanosti poslovanja trgovačkog društva za regionalni razvoj Zagrebačke županije - Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o. - dostavlja se

Poštovani gosp. Fašaić,

Dostavljamo vam analizu opravdanosti poslovanja Regionalne razvojne agencije zagrebačke županije d.o.o. za promicanje regionalnog razvoja koju ste naručili temeljem Narudžbenice prema datoj preporuci Državne revizije.

Sukladno navedenom u prilogu ovoga dopisa dostavljamo traženo.

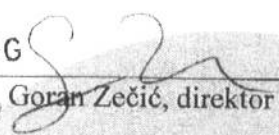
U Zagrebu, 28.10.2020.

S poštovanjem,

Za Core Consulting d.o.o.

CORE CONSULTING

d.o.o.
Pazin, Dinka Trinajstića 2


Goran Zečić, direktor

2020

ZAGREBAČKA ŽUPANIJA

Upravni odjel za gospodarstvo i fondove Europske unije

**Analiza opravdanosti poslovanja trgovačkog
društva – Regionalna razvojna agencije
Zagrebačke županije d.o.o.**



Zagreb, listopad 2020.

Sadržaj

1. Uvod	1
2. Uvod u analizu	2
2.1. Gospodarstvo	3
2.1.1. Ruralni razvoj.....	3
2.1.2. Razvoj poduzetništva.....	4
2.1.3. Jamstvena shema	5
2.2. Informiranje i izdavaštvo	5
3. Javni interes.....	6
4. Razvojna uloga.....	9
5. Ekonomsko-financijska analiza za razdoblje 2021. – 2027.....	10
5.1. Struktura i dinamika operativnih troškova.....	11
5.2. Zaposlenici i trošak rada.....	13
5.3. Amortizacija.....	14
5.4. Kreditne obveze.....	14
5.5. Ukupni prihodi.....	15
5.6. Račun dobiti i gubitka.....	17
5.7. Financijski tok.....	18
6. Zaključak	19
Prilog 1. – Popis klijenata	21

1. Uvod

Malo i srednje poduzetništvo kao i poljoprivredna gospodarstva pokretačka je snaga rasta i razvoja svakog nacionalnog gospodarstva, posebice u Republici Hrvatskoj. Samim time, svako bi gospodarstvo (jedinica regionalne samouprave i na nacionalnoj razini što je Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja) trebalo ulagati velike napore u poticanju rasta i razvoja ovih sektora te težiti unaprjeđenju konkurentnosti istih na regionalnoj i nacionalnoj razini. Svaka regija unutar Hrvatske neovisno o načinu definiranja iste, suočena je sa izazovom da OPG-ovima i poduzećima koja se nalaze unutar njenih županijskih granica, omogućiti kvalitetan rast i razvoj te konstantno unaprjeđivanje poslovanja i konkurentnosti. U ovom sektoru je, kako u Republici Hrvatskoj tako i u drugim zemljama, zaposleno preko 60% ukupno zaposlene radne snage, što znači da su takvi poslovni subjekti od izuzetnog značaja za svako gospodarstvo

Regionalna razvojna agencija Zagrebačke županije d.o.o. (dalje u tekstu Trgovačko društvo) je trgovačko društvo osnovano društvenim ugovorom 2004. godine od strane Zagrebačke županije i njezinih osam gradova: Dugo Selo, Ivanić Grad, Jastrebarsko, Samobor, Sveti Ivan Zelina, Velika Gorica, Vrbovec i Zaprešić. Od rujna 2018. godine, Županija je jedini član trgovačkog društva.

Tijela Trgovačkog društva su Skupština koju čini Zagrebačka županija, te uprava koju čini direktor. Direktor Trgovačkog društva je g. Mario Majhen, MBA, dr.med.vet. Sjedište trgovačkog društva je u Zagrebu, Ulica grada Vukovara 72, dok je ured u ulici Ivana Lučića 2a/XIII, također u Zagrebu.

Misija Trgovačkog društva je biti ključni nositelj i izvršitelj u planiranju i provedbi svih značajnijih razvojnih i poduzetničkih aktivnosti u Zagrebačkoj županiji, kako na razini županije tako i jedinica lokalne samouprave, a time i važan akter i promotor u upravljanju županijskim i regionalnim razvojem. Strateška vizija je podrška porastu životnog standarda stanovnika Županije i stvaranje zaposlenja izradom i implementacijom kvalitetnih projekata na području potpore razvoju malih i srednjih proizvodnih tvrtki, poljoprivrede i turizma.

Osnivanjem javne ustanove za regionalni razvoj Županije, odnosno Razvojne agencije Zagrebačke županije (dalje u tekstu: Javna ustanova), u rujnu 2018. godine svi poslovi javnih ovlasti kao regionalnog koordinatora sukladno Zakonu o regionalnom razvoju (NN 123/17) preneseni su na ovu novoosnovanu agenciju. Ovi poslovi javnih ovlasti se prije svega odnose na izradu županijske razvojne strategije i drugih strateških i razvojnih dokumenata za područje županije te pružanja stručne pomoći u pripremi i provedbi programa potpore kao i razvojnih projekata javnopravnih tijela i javnih ustanova s područja svoje županije kojima su osnivači Republika Hrvatska ili županija, u pripremi i provedbi razvojnih projekata od interesa za razvoj županije, te svih ostalih poslova javnih ovlasti vezanih za javne jedinice lokalne i regionalne samouprave te, ostalih organizacijskih oblika čiji je osnivač ili suosnivač županija. Drugim

riječima novoosnovana razvojna agencija (Javna ustanova) obavlja sve poslove javnih ovlasti, dok je Trgovačko društvo zadržalo sve poslove koje se odnose na poslovni sektor.

Prije svega, Trgovačko društvo je poduzetnička potporna institucija usmjerena na stvaranje kvalitetnog i korisnički orijentiranog poduzetničkog okruženja u Republici Hrvatskoj odnosno zagrebačkoj županiji, sukladno Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18).

Tako Trgovačko društvo od preustroja (prosinac 2018.) **pruža sljedeće usluge:**

- obavlja savjetodavne poslove za privatna trgovačka društva, obrte i obiteljska poljoprivredna gospodarstva (ruralni i regionalni razvoj),
- izdaje jamstva za poduzetnike s područja Zagrebačke županije,
- izdaje *Županijsku kroniku*,
- pruža savjetodavne usluge za zajmove iz linija kreditiranja HAMAG-a i HBOR-a,
- obavlja promotivne i prezentacijske aktivnosti za poduzetničke zone na području županije,
- pruža besplatne informacije i savjetovanja korisnika (poduzetnici i poljoprivrednici) za prijave na natječaje koje su raspisali Republika Hrvatska i županija (provedbena tijela, LAG i slično),
- izrađuje programe raspolaganja poljoprivrednim zemljištem
- obavlja sve ostale poslove na tržištu s ciljem regionalnog razvoje županije, a koji nisu u nadležnosti novoosnovane javne ustanove.

2. Uvod u analizu

Osnivanjem javne ustanove za regionalni razvoj Zagrebačke županije svi poslovi javnih ovlasti izdvojeni su iz poslovne djelatnosti Trgovačkog društva. Predmet ove analize stoga su opravdanost poslovanja kojeg provodi Trgovačko društvo nakon preustroja te prijenosa većeg djela poslova na Javnu ustanovu.

Novoosnovana Javna ustanova preuzela je sve zaposlenike Trgovačkog društva, dok je u samom Trgovačkom društvu, prilikom preustroja, ostalo samo dvoje zaposlenika. Ovih dvoje zaposlenika provodi sve poslove trgovačkog društva u predmetnom razdoblju, prije svega tijekom 2019. godine te prvih 6 mjeseci 2020. godine.

U periodu od rujna 2018. godine, kada je osnovana Javna ustanova, pa do danas sve aktivnosti regionalnog i ruralnog razvoja koje Trgovačko društvo provodi mogu se podijeliti u nekoliko skupina i to:

- gospodarstvo,
- jamstveni instrumenti,
- informiranje te ostale aktivnosti.

2.1. Gospodarstvo

U procesu transformacije i prijenosa aktivnosti i odgovornosti s Trgovačkog društva na Javnu ustanovu za sve projekte ruralnog razvoja financirane iz natječaja Europske unije u kojima su prijavitelji jedinice lokalne samouprave, Trgovačko društvo je u tome prijelaznom razdoblju nastavilo provoditi i završavati određene savjetodavne poslove. Ovdje se govori o projektima za koje je pripremu, prijavu i provedbu započelo Trgovačko društvo te u fazi provedbe projekata nije bilo moguće promijeniti savjetodavno tijelo. Isto se odnosi na projekte za Zagrebačku županiju.

Trgovačko društvo daje značajan doprinos regionalnom razvoju Županije u sektoru gospodarstva kroz savjetodavne usluge koje koriste obiteljska poljoprivredna gospodarstva, mali i srednji poduzetnici te obrti s područja Županije. Također bitno je za napomenuti kako su i poslovi izdavanja jamstva, kao jamstvena institucija Zagrebačke županije, te privlačenje investitora u poduzetničke zone također sastavni dio poslova za gospodarstvo Zagrebačke županije. Stoga obzirom na sve navedeno trgovačko društvo provodi nekolicinu aktivnosti za rast, razvoj i poticanje gospodarstva Zagrebačke županije.

2.1.1. Ruralni razvoj

Provođenje *Programa ruralnog razvoja 2014.–2020.*, danas je najvažnija i najopsežnija aktivnost Trgovačkog društva u cilju unapređenja i razvoja ruralnih područja i poljoprivrede prvenstveno Zagrebačke županije, ali i ostalih dijelova RH. Tako se na tom planu mogu najbolje vidjeti rezultati rada promatrajući broj projekata za korisnike usluga iz svih dijelova Županije, ali i one van nje. S obzirom da je krajem 2020. godine završetak programskog razdoblja, broj prilika za nove prijave na natječaje kao i za nove korisnike se smanjio. Međutim, do sada su se kroz Trgovačko društvo realizirali projekti u vrijednosti od preko 250 milijuna kuna u kojima su bespovratna sredstva iznosila oko 130 milijuna kuna. U novom programskom razdoblju 2021. – 2027. očekuje se značajan broj novih natječaja koji će otvoriti prilike za prijavu projekata postojećih i novih klijenta, što će dovesti i povećanja prihoda društva.

Trenutno Trgovačko društvo ima 50 aktivnih projekata koji su u različitim fazama te tako imaju projekte koji su netom prijavljeni na natječaj, projekte koji su u evaluaciji/administrativnoj fazi obrade, projekte koji su pred potpisom Ugovora o financiranju, projekte koji su u drugoj fazi prijave, projekte u provedbi te projekte u fazi isplate i kontrole na terenu. Projekte treba pratiti u svim navedenim fazama tako da je iznimno bitno da se vrši konstantna komunikacija ali i dopuna dokumentacije te sve ostalo što je potrebno i što traže provedbena tijela ili ostale slične institucije. Osim navedenih projekata tu su i projekti koji su u pripremno-planskoj fazi koja je jako bitna kako bi se krajnjem korisniku pomoglo u kreiranju projekta što je jako bitna faza u postupku korištenja sredstava iz EU fondova. U navedenoj fazi pripreme trgovačko društvo ima 30 projekata no navedeni broj raste iz dana u dan obzirom da godina obiluje natječajima jer je kraj programskog razdoblja te alokacija nije potpuno potrošena.

Trgovačko društvo sudjelovalo je na Hrvatskom ruralnom parlamentu te je tako aktivno sudjelovala na radionicama u kreiranju i razradi prijedloga i ideja za novo programsko razdoblje od 2021. do 2027. godine. Također, Trgovačko društvo postalo je i dio Mreže za ruralni razvoj (Nacionalna ruralna mreža pri Ministarstvu poljoprivrede RH) te se uključila u radne skupine oko formiranja novog programskog razdoblja. Isto tako, Trgovačko društvo dio je radne skupine za praćenje provedbe Županijske razvojne strategije Zagrebačke županije do 2020. godine te je sudjelovala na svim radnim skupinama.

Trgovačko društvo nastavlja (započeti projekt u trgovačkom društvu) provoditi i Program raspolaganja poljoprivrednim zemljištem u okviru kojeg se nalaze projekti u tijeku provedbe ili u završnoj fazi realizacije. Ovi projekti se odnose na općine Preseka, Rakovec, Klinča Sela, Žumberak i Pokupsko, te grad Zaprešić. S obzirom na složenost provedbe svi ovi projekti su dugog roka i zahtijevaju suradnju s drugim javnim tijelima kao što su Ministarstvo poljoprivrede, Hrvatske vode, Hrvatske šume, jedinice lokalne samouprave te ostala slična tijela. Složenost ovih projekata izrade programa raspolaganja državnim zemljištem koje se daje u zakup poljoprivrednicima odnosi se na neophodnost prikupljanja suglasnosti, rješenja i odobrenja svih navedenih institucija što je u praksi dugotrajan proces te se iz navedenog razloga isti provodi već drugu godinu.

Trgovačko društvo za sve korisnike (poljoprivrednike, obrtnike i poduzetnike) provodi i besplatno savjetovanje za mjere ruralnog razvoja, „INFO točka“. Savjetovanje se odnosi na tumačenja i pojašnjenja mjera koje proizlaze iz *Programa ruralnog razvoja 2014.–2020.* Tijekom 2019. godine održano je preko 70 sastanaka s korisnicima. S ovom godinom završena je i provedba projekta. Iako je projekt završen, u prvih šest mjeseci 2020. godine održano je više od 50 sastanaka.

2.1.2. Razvoj poduzetništva

Trgovačko društvo kao razvojna agencija osnovana od strane Zagrebačke županije čini dio nacionalne poduzetničke infrastrukture sukladno Zakon o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18). Na tom planu i sukladno ovom zakonu Trgovačko društvo je poduzetnička potporna institucija usmjerena na stvaranje kvalitetnog i korisnički orijentiranog poduzetničkog okruženja u Republici Hrvatskoj.

Trgovačko društvo za korisnike/poduzetnike (poljoprivrednike, obrtnike i poduzetnike) provodi sve aktivnosti i pripremu poslovnih planova i druge dokumentacije za prijave na natječaje kao i za ishođenje kreditnih linija i zajmova institucija kod kojih se korisnik prijavljuje, kao npr. Hrvatska agencija za malo gospodarstvo, inovacije i investicije (HAMAG-BICRO), Hrvatska banke za obnovu i razvitak (HBOR).

Trgovačko društvo za poduzetnike, odnosno svoje korisnike, priprema i provodi projekte koji financiraju putem natječaja Europskog fonda za regionalni razvoj (EFRR), Europskog poljoprivrednog fonda za ruralni razvoj (EPFRR) ili Europskog socijalnog fonda (ESF).

Tijekom 2018. i 2019. godine došlo je do smanjenja ovih aktivnosti jer je jedan dio korisnika odustao od provedbe projekta, dok se drugi dio obratio drugim savjetničkim agencijama.

Sveukupno tijekom 2019. godine za privatna trgovačka društva i obrtnike (sve ostali sektori osim poljoprivrede) provodi se 18 projekata u vrijednosti od 198,3 milijuna kuna koji su kroz godinu bili u različitim fazama. Za sve ove projekte iznos bespovratnih sredstava iz europskih fondova je 51,3 milijun kuna. U 2019. godini je završeno 11 projekata u vrijednosti 149,3 milijuna kuna u kojima je povrat sredstava 46,4 milijuna kuna. U evaluaciji se nalazilo 7 projekata vrijednih 49 milijuna kuna u kojima je očekivani povrat od 4,9 milijuna kuna.

S obzirom na završetak europskog financijskog razdoblja 2014. – 2020. godine i smanjenja broja novih i otvorenih natječaja iz europskih fondova i aktivnosti na ovom planu su se smanjile, posljedično s tim.

Trgovačko društvo nastavlja provoditi i projekt Poduzetničkih zona Zagrebačke županije. Izrađena je *Analiza poduzetničkih zona na području Zagrebačke županije* u kojoj su uključene sve relevantne informacije o 57 poslovnih zona definiranih prostornim planovima na području Županije. Ova analiza je bila izrađena na temelju potrebe za informacijama o stanju poduzetničkih zona u cilju iskorištavanja položaja Županije. Tako se provode poslovi „Invest Info Centra“ na poticanju i privlačenju inozemnih ulaganja na području Županije. Održan je sastanak pri Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja sa predstavnicima bivše Agencije za investicije i konkurentnost koja sada djeluje pri Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja. Na sastanku je dogovorena zajednička suradnja vezana za „Greenfield“ i „Brownfield“ investicije te privlačenju stranih poduzetnika u RH odnosno u Zagrebačku županiju i njezine poduzetničke zone s ciljem rasta i poticanja poduzetništva i zapošljavanja.

2.1.3. Jamstvena shema

Trgovačko društvo izdaje jamstva kao instrument osiguranja investicije trgovačkim društvima, obrtima, zadrugama, ustanovama, OPG-ima te samostalnim zanimanjima s područja Zagrebačke županije koji traže kreditna sredstva kod poslovnih banaka. Ova aktivnost se provodi od 2012. godine kada je Trgovačkom društvu pripojeno trgovačko društvo Jamstvena agencija za poticanje razvoja malog gospodarstva Zagrebačke županije d.o.o. U 2019. godini donijet je program *Jamstveni instrumenti za osiguranje financiranja projekata malog gospodarstva na području Zagrebačke županije* unutar kojeg je projekt „Jamstvena shema Zagrebačke županije“, te je time omogućeno daljnje odobravanje jamstava trgovačkim društvima koji traže kreditna sredstva. U veljači 2020. godine Trgovačko društvo je sa Županijom sklopilo ugovor o provedbi ovog projekta. Danas je aktivno 14 jamstava.

2.2. Informiranje i izdavaštvo

Trgovačko društvo dugi niz godina izdaje *Županijsku kroniku*, besplatni informativni bilten Zagrebačke županije. Kronika se izdaje jednom mjesečno na 32 stranice. U srpnju 2020.

godine izašao je 141. broj Kronike. U Kronici se objavljuju članci o životu u Županiji, o radu županijskih tijela, o školstvu i zdravstvu u Županiji, o gradovima i općinama s područja Županije, o uspješnim pričama poduzetnika i poljoprivrednika koji su ostvarili bespovratna sredstva putem trgovačkog društva, kao i javni natječaji i pozivi za pravne osobe i građane. Bitno je napomenuti da spomenuti bilten, javna ustanova ne smije izdavati sukladno Zakonu o regionalnom razvoju (NN 123/17). Zaključno, jedini način da se nastavi sa izdavanjem ovog dugogodišnjeg i korisnog biltena, jest kroz Trgovačko društvo.

Internetska stranica Trgovačkog društva na domeni www.zacorda.hr sadrži informacije o strukturnim fondovima, poduzetničkim zonama, kao i sva izdanja *Županijske kronike* u elektronskom obliku. Sve ove informacije služe svrsi približavanja našim potencijalnim korisnicima.

U službi informiranja Trgovačko društvo provodi i besplatno savjetovanje za poljoprivrednike, obrtnike i poduzetnike, *INFO točka*.

Trgovačko društvo je revidiralo i tiskalo *Cikloturističku kartu Zagrebačke županije*. Ova karta povezuje gradove, mjesta i općine županije umrežujući postojeće biciklističke rute i staze kao gotove turističke proizvode. Revidirana karta je tiskana u novih 15 tisuća primjeraka, i to 10.000 na hrvatskom i 5.000 na engleskom jeziku. Iste se u suradnji s Turističkom zajednicom Zagrebačke županije dijele sukladno potrebama u određene ispostave na području Županije, kao i za županijske manifestacije.

3. Javni interes

Na općem planu, glavne aktivnosti Trgovačkog društva mogu se svrstati u tri skupine koje se međusobno upotpunjuju, a to su:

1. priprema, izrada i vođenje projekata za poljoprivredna gospodarstva (OPG, obrti i trgovačka društva) i poduzetnike iz privatnog sektora financiranih iz nacionalnih i fondova Europske unije te priprema projekata međunarodne i međuregionalne suradnje kao i pripremu i izradu investicijskih studija, analiza i elaborata za potrebe upravljanja projektom,
2. izrada strateških dokumenta, privlačenje direktnih stranih ulaganja, promocija poduzetništva i poduzetnika županije na drugim tržištima kao i razne edukacije,
3. informiranje i savjetovanje malog i srednjeg poduzetništva te obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava o mogućnostima korištenja subvencija i poticaja u gospodarstvu te pomoć poduzetnicima početnicima te poljoprivrednicima.

Malo i srednje poduzetništvo u Republici Hrvatskoj razvija se slabije i sporije uspoređujući rezultate s razvojem istog sektora u većini zemalja članica Europske unije. Svi ekonomski stručnjaci domaći i svjetski složili su se sa zaključkom kako je upravo malo i srednje gospodarstvo, odnosno, njegov rast i razvoj temelj napretka domaće ekonomije i izlaska iz

krize. Danas je Republika Hrvatska članica Europske unije i samim time ima na raspolaganju poticaje razvoja MSP-a koji se nude u vidu različitih fondova od strane same Unije. Upravo tu ključnu ulogu ima Trgovačko društvo za područje Zagrebačke županije. Ona je ta koja informira i educira male i srednje poduzetnike te poljoprivrednike, stare i nove o mogućnostima koji im se nude od strane Republike Hrvatske i Europske unije, a s ciljem njihovog rasta i razvoja kao zajedničkog interesa te samih poduzetnika i poljoprivrednika i države odnosno Europske unije. Prijenos informacija te pomoć pri izradi projekata i planova koje je potrebno dostaviti kao dokaz ozbiljnosti i profesionalnosti te jedan vid osiguranja da se dobivene subvencije neće olako trošiti temeljni je cilj i zadatak Trgovačkog društva.

Uloga Trgovačkog društva osim provođenja gore navedenih aktivnosti je i ta da ima važnu ulogu u edukaciji stanovništva s područja Županije o svim načinima povlačenja sredstava, kako za malo poduzetništvo, poljoprivredna gospodarstva, tako i za investicije vezane za okoliš, obnovljive izvore energije i slično. Također bitno je za napomenuti da su se poduzetnici, obrtnici i poljoprivredna gospodarstva stekli naviku kako u Trgovačkom društvu mogu dobiti besplatnu, realnu i profesionalnu informaciju oko fondova EU te oko pripreme i kreiranja projekta sve do faze prijave projekta na otvorene natječaje.

Iako su svi poslovi javnih ovlasti izdvojeni u rujnu 2018. godine iz poslovanja, Trgovačko društvo je nastavilo doprinosti javnom interesu Zagrebačke županije kroz aktivnosti, programe i projekte koje je i do tada provodila. Doprinos javnom interesu Županije odvija se kroz stvaranje kvalitetnog i korisnički orijentiranog poduzetničkog okruženja na području Županije kroz operativno provođenje mjera za razvoj gospodarstva i poduzetništva na regionalnoj razini, poticanje i privlačenje investicija te iniciranje i realizaciju projekata poticanja gospodarskog razvitka i poduzetništva, objedinjavajući rad gospodarskih subjekata te lokalnih i regionalnih poduzetničkih institucija.

Važno je istaknuti da Javna ustanova ne smije obavljati apsolutno sve djelatnosti koje je Trgovačko društvo obavljalo od svog početka. Drugim riječima, Trgovačko društvo je nastavilo obavljati sve one djelatnosti koje Javna ustanova nije mogla preuzeti. Ovo je bio primarni razlog koji je doveo do odluke da Trgovačko društvo nastavi s radom i poslovanjem, ali da time ne utječe na djelovanje, rast i razvoj Javne ustanove.

Danas Javna ustanova, sukladno Zakonu o regionalnom razvoju (NN 123/17) te informacijama i uputama Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije dobivenim u trenutku preustroja i osnivanja, ne obavlja niti smije obavljati poslove u nadležnosti i opisu Trgovačkog društva.

Trgovačko društvo je uspješno realiziralo veliki broj projekata (preko 400 milijuna kuna projekata u kojima je povrat sredstava preko 175 milijuna kuna) za privatni i javni sektor. Kako su korisnici vezani za Trgovačko društvo ugovorima, ali i s obzirom na bogato iskustvo zaposlenika i zavidnu referentnu listu društva, sve je dodatno dovelo do zaključka da Trgovačko društvo nastavi s radom na projektima za privatni sektor te da nije direktno vezano na proračun Županije.

Iako nije osnovna djelatnost Trgovačkog društva, najveći dio godišnjeg prihoda, ali i rashoda dolazi iz usluga izdavanja informativnog biltena *Županijska kronika*. Međutim, ukupni

godišnji prihod Trgovačkog društva sastoji se i od ostalih usluga koje društvo pruža. Udio ostalih usluga bio je dosta manji u 2019. godini, jer se de-facto radilo o prijelaznom razdoblju procesa preustroja Trgovačkog društva i novoosnovane javne ustanove. Već tokom 2020. godine dolazi do snažnog rasta prihoda od pružanja savjetodavnih usluga za privatni sektor u odnosu na 2019. godinu. Plan je da se u budućim razdobljima svi operativni troškovi poslovanja (isključujući izdavanje biltena), financiraju upravo iz prihoda od ovih usluga. Isto tako, bitno je napomenuti da Trgovačko društvu od 2020. godine više nije korisnik županijskih subvencija, kao što je to bilo u prijelaznom razdoblju i razdobljima prije. Dakle, cilj je da trgovačko društvo podmiruje sve svoje tekuće obveze isključivo iz svojih poslovanja koje smo naveli u gornjim dijelovima teksta ove analize.

4. Razvojna uloga

Regionalne razvojne agencije osnovane su sukladno Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture kao trgovačka društva zadužena za poticanje gospodarskog razvoja u skladu s donesenim regionalnim i nacionalnim planovima i strategijama. Temeljni zadatak im je koordinacija između planova i strategija regionalne razvojne politike koje se donose na državnoj razini te njihova implementaciju na nižim razinama. Svaka suverena država pa tako i Republika Hrvatska svjesna je da je upravo razvoj i jačanje malog i srednjeg poduzetništva, pa i poljoprivrednih gospodarstava, ključ razvoja i napretka cjelokupnog nacionalnog gospodarstva.

Međutim, u Republici Hrvatskoj postoji veliki problem dostupnosti pravodobnih, preciznih i točnih informacija, a samim time i problem s administrativnim dijelom poslovanja unutar gospodarskog sektora. Ulaskom Republike Hrvatske u Europsku uniju na raspolaganje je dan veliki broj različitih fondova Europske unije koji su usmjereni na sufinanciranje širokog spektra različitih gospodarskih djelatnosti i grana pa tako i malog i srednjeg poduzetništva. Upravo tu najveću ulogu imaju regionalne razvojne agencije (trgovačka društva) kao poduzetničke potporne institucije. Naime njihov je zadatak da poduzeća koja posluju unutar regije, gdje je određena agencija zadužena za koordinaciju i usmjeravanje, pravodobno informira o mogućnostima koja se nude od strane Europske unije kroz sufinanciranje, a u svrhu rasta i napretka konkurentnosti samih poduzeća i poljoprivrednih gospodarstava. Razrada planova za prijavljivanje na sam natječaj vezan uz privlačenje financijske potpore iz fondova, približavanje i povezivanje poduzetnika i poljoprivrednika unutar i izvan regija te međunarodna suradnja, temeljni su zadatci agencija vezani uz razvoj malog i srednjeg poduzetništva i poljoprivrednih gospodarstava.

Iz ovih razloga su Zagrebačka županija kao i neke druge županije, nakon preustroja razvojnih agencija i osnivanja javnih ustanova kao regionalnih koordinatora, zadržale ili imaju regionalne razvojne agencije osnovane kao Trgovačko društvo koje su usmjerene na stvaranje kvalitetnog i korisnički orijentiranog poduzetničkog okruženja, kao što su Bjelovarsko-bilogorske županija, Požeško-slavonska županija, Sisačko-moslavačke županije i Varaždinska županija. Ova trgovačka društva su:

- Razvojna agencija Sisačko-moslavačke županije SI-MO-RA d.o.o.
 - OIB: 86514734622
- Agencija za razvoj Varaždinske županije – AZRA d.o.o.
 - OIB: 86162581561
- Regionalna razvojna agencija Bjelovarsko-bilogorske županije d.o.o.
 - OIB: 28658981420
- Regionalna razvojna agencija Požeško-slavonske županije – PANORA d.o.o.
 - Promijenjen naziv u: Panonski izvor d.o.o.
 - OIB: 54178023079

5. Ekonomsko-financijska analiza za razdoblje 2021. – 2027.

Cilj financijske analize koja slijedi je provjeriti da li je Trgovačko društvo, koje je predmet analize, stabilno, likvidno i profitabilno (rentabilno). Odnosno, izradom projekcije poslovanja za programsko razdoblje 2021. – 2027. godine, analizom će se utvrditi mogućnost Trgovačkog društva da podmiruje sve svoje obveze uz istovremeno ostvarenje dobiti na kraju svake financijske godine. U svrhu izrade analize, provjeravat će se financijski podaci iz prethodnih razdoblja kao i stanje na dan 31. 08. 2020. godine. Ipak, osnovni fokus analize bit će izrada dva financijska izvještaja:

1. Račun dobiti i gubitka,
2. Financijski tok

Osnovna svrha ove analize je steći jasnu sliku o financijskom stanju poduzeća u budućim razdobljima, odnosno, u programskom razdoblju 2021. – 2027. godine. Rezultati financijske analize mogu biti osnova za donošenje ekonomskih odluka šireg kruga korisnika informacija (npr. menadžment poduzeća, vlasnici, državne institucije i drugi).

Metodološki financijsko analiziranje može se podijeliti na tri osnovna segmenta:

1. analiziranje prošlih rezultata,
2. analiziranje budućih rezultata,
3. analiziranje rezultata sličnih poduzeća.

S obzirom da postoje dokumenti vezani za prošle rezultate; izvješće uprave o stanju društva i financijsko izvješće za 2019. godinu te bilješke uz financijske izvještaje poduzetnika za razdoblje 01. 01. 2019. do 31. 12. 2019. godine, raditi će se analiza samo budućeg poslovanja. Isto tako, kako je cilj izraditi analizu opravdanosti poslovanja trgovačkog društva Regionalna razvojna agencije Zagrebačke županije d.o.o., neće se analizirati rezultati sličnih poduzeća.

5.1. Struktura i dinamika operativnih troškova

<i>Troškovi sirovina i materijala</i>	<i>Pret.godina</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>
Troškovi uredskog materijala	4.602,72	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00	4.200,00
Trošak sitnog inventara	5.525,60	2.762,80	2.762,80	2.762,80	2.762,80	2.762,80	2.762,80	2.762,80	2.762,80
Trošak goriva	7.571,12	8.197,36	8.197,36	8.197,36	8.197,36	8.197,36	8.197,36	8.197,36	8.197,36
Ukupno	17.699,44	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16
<i>Ostali vanjski troškovi</i>	<i>Pret.godina</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>
Usluge telefona, interneta i sl.	12.958,00	6.049,00	8.025,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Trošak pristupa internetu i hostinga	4.767,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00	4.767,00
Poštanske usluge	57.972,00	41.145,66	57.972,00	57.972,00	57.972,00	57.972,00	57.972,00	57.972,00	57.972,00
Trošak distribucije župp biltena	171.462,00	112.553,56	171.462,00	171.462,00	171.462,00	171.462,00	171.462,00	171.462,00	171.462,00
Trošak prijevoza za županijsku kroniku	15.100,00	10.500,00	15.100,00	15.100,00	15.100,00	15.100,00	15.100,00	15.100,00	15.100,00
Usl. Pripreme za tisak žup.bilten	52.250,00	47.000,00	52.250,00	52.250,00	52.250,00	52.250,00	52.250,00	52.250,00	52.250,00
Troškovi: tisak županijske kronike	272.800,00	156.800,00	272.800,00	272.800,00	272.800,00	272.800,00	272.800,00	272.800,00	272.800,00
Grafičke usluge tiska i uveza	21.100,00	120,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Trošak usluga održavanja opreme	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00
Trošak usluga pranja os.auta za sl.plaće	180,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
Usluge održavanja softvera i web str.	740,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Usl servis i održav.os.auta za sl.pl.	2.104,00	2.104,00	2.104,00	2.104,00	2.104,00	2.104,00	2.104,00	2.104,00	2.104,00
Reg.istr.vozila za slučaj plaće	741,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
Trošak za kupnine poslovnog prostora	12.636,00	31.680,00	50.832,00	50.832,00	50.832,00	50.832,00	50.832,00	50.832,00	50.832,00
Troškovi ostaloga najma	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00	180,00
Trošak drugih dohodaka-bilten	24.123,00	15.920,52	24.123,00	24.123,00	24.123,00	24.123,00	24.123,00	24.123,00	24.123,00
Tošak dr. Doh. Ug. O djelu	72.542,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trošak autorskih honorara	20.726,00	0,00	20.726,00	20.726,00	20.726,00	20.726,00	20.726,00	20.726,00	20.726,00
Trošak spec.obrazovanja kotizacija	1.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Konzultantske usluge i trošak kooperanata	2.800,00	62.000,00	68.200,00	75.020,00	82.522,00	90.774,20	99.851,62	109.836,78	120.820,46
Troškovi knjigovodstvenih usluga	36.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Troškovi javnobilježn.i odvjetničkih usluga	8.060,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
Usluge novinara i fotografa	198.000,00	162.000,00	198.000,00	198.000,00	198.000,00	198.000,00	198.000,00	198.000,00	198.000,00
Trošak parkiranja i garaziranja	1.926,00	1.926,00	1.926,00	1.926,00	1.926,00	1.926,00	1.926,00	1.926,00	1.926,00
Troškovi oglašavanja	395,00	3.282,14	1.641,07	1.641,07	1.641,07	1.641,07	1.641,07	1.641,07	1.641,07
Trošak autoputa, tunela i mostarina	1.633,00	1.633,00	1.633,00	1.633,00	1.633,00	1.633,00	1.633,00	1.633,00	1.633,00
Ukupno	992.865,00	712.090,88	1.004.671,07	1.013.466,07	1.020.968,07	1.029.220,27	1.038.297,69	1.048.282,85	1.059.266,53

Ostali troškovi	Prethodna godina										
	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Troškovi uporabe vl. Auta u službene svrhe	2.460,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trošak prijevoza na posao i s posla	8.554,00	6.508,49	6.508,49	6.508,49	6.508,49	6.508,49	6.508,49	6.508,49	6.508,49	6.508,49	6.508,49
Darovi djeci i potpore za novorođene	9.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trošak prigodne nagrade	3.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dodatak na plaću do neopreziv iznosa	10.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Paušalna naknada za trošak prehrane	10.000,00	5.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Trošak naknade članovima no brutto	24.125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trošak reprezentacije	3.030,00	350,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Trošak premija osiguranja vozila	719,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00	5.150,00
Troškovi platnog prometa	3.519,00	3.308,63	3.308,63	3.308,63	3.308,63	3.308,63	3.308,63	3.308,63	3.308,63	3.308,63	3.308,63
Članarina HGK	504,00	504,00	504,00	504,00	504,00	504,00	504,00	504,00	504,00	504,00	504,00
Trošak hrt pretplate	320,00	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00	960,00
Troškovi stručnog obrazovanja	2.300,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Troškovi za stručnu literaturu	2.938,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Sudski troškovi i pristojbe	1.330,00	275,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Ukupno	82.599,00	28.556,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12

Stavka	Prethodna godina	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
		1	2	3	4	5	6	7	8
Troškovi sirovina i materijala	17.699,44	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16	15.160,16
Ostali vanjski troškovi	992.865,00	712.090,88	1.004.671,07	1.013.466,07	1.020.968,07	1.029.220,27	1.038.297,69	1.048.282,85	1.059.266,53
Ostali troškovi	82.599,00	28.556,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12	49.431,12
UKUPNO	1.093.163,44	755.807,16	1.069.262,35	1.078.057,35	1.085.559,35	1.093.811,55	1.102.888,97	1.112.874,13	1.123.857,81

U gornjoj tablici vidljivi su ukupni operativni troškovi za prethodnu i tekuću godinu te za razdoblje 2021. – 2027. godine. Isto tako, u prethodnim tablicama rađena je detaljna razrada po svim grupama troškova. Vidljivo je značajno smanjenje troškova u tekućoj godini u odnosu na prethodnu 2019. Glavni razlog ovog smanjenja je zbog COVID-19 krize, odnosno, 2 broja kronike su izdana u elektronskom obliku, a jedan broj uopće nije izdan. U sljedećoj i svim ostalim godinama rađena je projekcija troškova na temelju 2019. godine te prvih osam mjeseci 2020. godine. Ukoliko se pogledaju tablice sa detaljnom razradom, vidljivo je da se najveći dio troškova odnosi upravo na izdavanje kronike.

5.2. Zaposlenici i trošak rada

Stavka	Prethodna godina	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
		1	2	3	4	5	6	7	8
Broj stalno zaposlenih	2	2	3	3	4	4	4	4	4
Prosječna mjesečna plaća (bruto II)	13.626,54	19.506,25	16.887,50	16.887,50	15.578,13	15.578,13	15.578,13	15.578,13	15.578,13
Broj radnih mjeseci	12	12	12	12	12	12	12	12	12
Trošak stalno zaposlenih	327.037,00	468.150,00	607.950,00	607.950,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00
Broj novo zaposlenih		1		1					
Prosječna bruto plaća		11.650,00		11.650,00					
Broj radnih mjeseci		6		12					
Trošak privremeno zaposlenih	0,00	69.900,00	0,00	139.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPAN TROŠAK PLAĆA	327.037,00	538.050,00	607.950,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00

U tablici zaposlenici i trošak rada vidljivi su ukupni troškovi plaća sa svim doprinosima – Bruto 2 (mirovinsko osiguranje, porez, prirez, doprinosi za zdravstveno...). Bitno je napomenuti da u 2020. u odnosu na 2019. godinu nije došlo do povećanja plaća, nego je direktor poduzeća zaposlen 18.07.2019., ali zbog pojednostavljena izračuna te zbog činjenice da se radi o prethodnoj godini, stavljen je prosjek plaće za 2 djelatnika za cijelu godinu. Ukupan trošak plaća u 2019. godini je u skladu sa financijskim izvještajima.

Usljed povećanja obima posla u tekućoj godini zaposlen je novi djelatnik. S obzirom na planirane prihode koji su vidljivi u tablici ukupni prihodi, u 2022. godini bi se zaposlio još jedan djelatnik na puno radno vrijeme.

5.3. Amortizacija

Novo kupljena imovina											
Otpis vrijednosti novokupljene imovine	Nabavna vrijednost	Stopa amortizacije	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Ostatak vrijednosti
			1	2	3	4	5	6	7	8	
	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opremanje	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostalo	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Postojeća imovina												
Otpis vrijednosti postojeće imovine	Nabavna vrijednost	Neto knjigovodstvena vrijednost	Stopa amortizacije	1	2	3	4	5	6	7	8	Ostatak vrijednosti
				1	2	3	4	5	6	7	8	
				34.731,32	29.212,65	27.125,32	27.125,32	20.343,99	0,00	0,00	0,00	0,00
Računalna oprema	15.212,00	9.693,33	50,00%	7.606,00	2.087,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vozilo	135.626,62	128.845,29	20,00%	27.125,32	27.125,32	27.125,32	27.125,32	20.343,99	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Plan amortizacije osnovnih sredstava izveden je temeljem njihovih nabavnih vrijednosti i odgovarajućih godišnjih stopa otpisa, a primjenom linearne metode otpisa. Za novonabavljenu imovinu primijenjene su porezno dozvoljene zakonske stope. Proračunati iznosi amortizacije su nenovčani izdaci i sastavni su dio rashoda poslovanja u računu dobiti i gubitka. Vidljivo je da poduzeće nema veliku imovinu – samo službeno vozilo i računalnu opremu.

5.4. Kreditne obveze

Stavka		2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
		1	2	3	4	5	6	7	8
Kredit	Anuitet/Rata	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Kamata								
	Otplatni dio glavnice								
	Ostatak duga	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financijski leasing	Anuitet/Rata	27.484,08	27.484,08	27.484,08	27.484,08	27.484,08	0,00	0,00	0,00
	Kamata	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92			
	Otplatni dio glavnice	22.442,16	22.442,16	22.442,16	22.442,16	22.442,16			
	Ostatak duga	89.768,64	67.326,48	44.884,32	22.442,16	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNE KREDITNE OBVEZE	Anuitet/Rata	27.484,08	27.484,08	27.484,08	27.484,08	27.484,08	0,00	0,00	0,00
	Kamata	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92	0,00	0,00	0,00
	Otplatni dio glavnice	22.442,16	22.442,16	22.442,16	22.442,16	22.442,16	0,00	0,00	0,00
	Ostatak duga	89.768,64	67.326,48	44.884,32	22.442,16	0,00	0,00	0,00	0,00

Društvo, osim financijskog leasinga za službeno vozilo, nema nikakvih drugih dugoročnih zaduženja.

5.5. Ukupni prihodi

Struktura prihoda	Prethodna godina	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
		1	2	3	4	5	6	7	8
Prihodi od prodaje	78.780,00	371.000,00	445.200,00	534.240,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00
Konzultantske usluge	78.780,00	371.000,00	445.200,00	534.240,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00
Ostali poslovni prihodi	1.724.153,82	970.992,82	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73
Prihodi od izdavanja kronike*	1.411.504,38	928.343,38	1.314.159,29	1.314.159,29	1.314.159,29	1.314.159,29	1.314.159,29	1.314.159,29	1.314.159,29
Ostali prihodi (kamata na oročenja i dr.)	42.649,44	42.649,44	42.649,44	42.649,44	42.649,44	42.649,44	42.649,44	42.649,44	42.649,44
Subvencija*	270.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
UKUPNI PRIHODI	1.802.933,82	1.341.992,82	1.802.008,73	1.891.048,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73

Tablica prikazuje projekciju ukupnih prihoda društva. Projekcija prihoda u 2020. godini rađena je na bazi prihoda na dan 30.09.2020. Već je u tekućoj godini vidljivo da dolazi do snažnog rasta prihoda od pružanja konzultantskih usluga – cca. 470%. U 2021. i 2022. godini u planu je povećanje prihoda on navedenih usluga 20% godišnje; u 2023. povećanje 10%, a u svim ostalim godinama rađena je projekcija na bazi 2023. godine. Zbog planiranog povećanja prihoda od ovih usluga, u cilju i je zapošljavanje još jednog djelatnika.

Ovakav rast prihoda od konzultantskih usluga temelji se na činjenicama da je značajan broj projekata ugovoren i prijavljen u ovoj godini; već sada postoji velik interes postojećih i novih klijenata za natječaje u novom programskom razdoblju; u 2019. godini nije bilo niti jednog natječaja, a i Trgovačko društvo je bilo u „prijelaznoj fazi“ stoga su ostvareni manji prihodi od ovih usluga; kao što je već navedeno u 2021. počinje novo sedmogodišnje programsko razdoblje te RH na raspolaganju ima veliki iznos sredstava; Trgovačko društvo već dugi niz godina posluje na tržištu te je prepoznata kao izuzetno kvalitetno društvo za pružanje ovih usluga te činjenica povećanja prihoda od navedenih usluga je tako opravdana.

Prihodi od izdavanja kronike – u tablici ukupnih prihoda vidljivo je smanjenje prihoda u 2020. godini u odnosu na prethodnu 2019. godinu, za izdavanje informativnog biltena „Kronika zagrebačke županije“ iz nekoliko razloga te nastupa više sile. Ugovoreni prihodi za projekt Kronika Zagrebačke županije za 2020. godinu su smanjeni za 165.000,00 kn u odnosu na prethodnu 2019. godinu. Osim smanjenja došlo je do situacije vezane za COVID 19 krizu te tako jedan broj informativnog biltena nije izdan, a dva su broja izdana samo u elektronskom obliku. S obzirom na to da nije bilo troška tiska i distribucije, navedene troškove se ne može niti potraživati. Plan je da u budućim razdobljima prihod od projekta Kronika

Zagrebačke županije ostane isti ili približno sličan ugovorenom iznosu za 2020. godinu te je stoga upravo taj iznos (bez PDV-a) korišten za izračun u narednim godinama.

Subvencija – u 2019. godini na uzoru na prethodne godine trgovačko društvo je dobivalo subvenciju za projekt „ Subvencija RRA za 2019. godinu za aktivnosti na razvoju poduzetništva Zagrebačke županije“. Kako je bilo neizvjesno kada će se dogoditi prebacivanje poslovanja s trgovačkog društva na novoosnovanu javnu ustanovu tako su se krajem 2018. godine već ugovorile subvencije za sljedeće razdoblje. Obzirom na navedeno i obzirom da su to aktivnosti i poslovi koje su ostale pod ingerencijom trgovačkog društva (savjetovanje poduzetnika kod prijave na natječaj, provedba projekata, odobravanje jamstava, provođenje info točke, poduzetničke zone, ostali poslovi) tako je odlučeno da navedena subvencija ostane na snazi do kraja godine kako je i Ugovoreno. Kao što se može iz tablice ukupnih prihoda vidjeti, subvencija kao takva više ne postoji te se rad trgovačkog društva neće subvencionirati kao što je to bio do sada slučaj. Iz tog razloga prihodi od subvencija nisu prikazani niti planirani u budućim razdobljima.

Prihodi od poticanja poduzetništva – u budućim razdobljima očekuju se i prihodi od projekta „Razvoj i poticanje privatnog poduzetništva na području Zagrebačke županije“ gdje je u izradi program u kojem će se navedeni projekt imati tri različite skupine aktivnosti kojima će poticati i podupirati razvoj privatnog poduzetništva, a time i županije u cijelosti. Aktivnosti, odnosno tri grupe su:

1. Aktivnosti po programu jamstva
2. Aktivnosti po programu poduzetničke zone
3. Aktivnosti po programu invest info centra

Sve tri navedene grupe aktivnosti imaju za cilj potaknuti, razviti i unaprijediti privatno poduzetništvo u Zagrebačkoj županiji. Prihodi od navedenih usluga nisu prikazani u projekciji jer je projekt još uvijek u fazi izrade.

5.6. Račun dobiti i gubitka

Stavka	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	1	2	3	4	5	6	7	8
UKUPNI PRIHODI	1.341.992,82	1.802.008,73	1.891.048,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73
Prihodi od prodaje	371.000,00	445.200,00	534.240,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00
Ostali poslovni prihodi	970.992,82	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73
UKUPNI RASHODI	1.333.630,40	1.711.466,92	1.857.974,59	1.865.476,59	1.866.947,46	1.850.638,97	1.860.624,13	1.871.607,81
Poslovni rashodi	1.328.588,48	1.706.425,00	1.852.932,67	1.860.434,67	1.861.905,54	1.850.638,97	1.860.624,13	1.871.607,81
Operativni troškovi	755.807,16	1.069.262,35	1.078.057,35	1.085.559,35	1.093.811,55	1.102.888,97	1.112.874,13	1.123.857,81
Troškovi osoblja	538.050,00	607.950,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00
Amortizacija	34.731,32	29.212,65	27.125,32	27.125,32	20.343,99	0,00	0,00	0,00
Financijski rashodi	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92	0,00	0,00	0,00
Dohodak/dobit prije oporezivanja	8.362,42	90.541,81	33.074,14	78.996,14	77.525,27	93.833,77	83.848,60	72.864,93
Porez na dohodak/dobit	1.003,49	10.865,02	3.968,90	9.479,54	9.303,03	11.260,05	10.061,83	8.743,79
Dohodak/Dobit nakon oporezivanja	7.358,93	79.676,79	29.105,25	69.516,61	68.222,24	82.573,71	73.786,77	64.121,13
Porezna stopa	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%	12,00%

U svim godinama projekcije poslovanja vidljivo je da se ostvaruje dobit. To je i očekivano s obzirom na dosadašnje pozitivne rezultate poslovanja.

5.7. Financijski tok

Stavka	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
	1	2	3	4	5	6	7	8
UKUPNI PRIMICI	1.341.992,82	1.802.008,73	1.891.048,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73	1.944.472,73
<i>Prihodi od prodaje</i>	371.000,00	445.200,00	534.240,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00	587.664,00
<i>Ostali poslovni prihodi</i>	970.992,82	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73	1.356.808,73
<i>Ostatak vrijednosti dugotrajne imovine</i>								
UKUPNI IZDACI	1.322.344,73	1.715.561,44	1.857.260,32	1.870.272,96	1.878.348,66	1.861.899,02	1.870.685,96	1.880.351,60
<i>Ulaganja u dugotrajnu imovinu</i>	0,00	0,00	0,00					
<i>Ulaganja u kratkotrajnu imovinu</i>	0,00	0,00	0,00					
<i>Operativni troškovi</i>	755.807,16	1.069.262,35	1.078.057,35	1.085.559,35	1.093.811,55	1.102.888,97	1.112.874,13	1.123.857,81
<i>Troškovi zaposlenih</i>	538.050,00	607.950,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00	747.750,00
<i>Financijski rashodi</i>	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92	5.041,92	0,00	0,00	0,00
<i>Porez na dohodak/dobit</i>	1.003,49	10.865,02	3.968,90	9.479,54	9.303,03	11.260,05	10.061,83	8.743,79
<i>Trošak glavnice kredita</i>	22.442,16	22.442,16	22.442,16	22.442,16	22.442,16	0,00	0,00	0,00
Neto primici	19.648,09	86.447,29	33.788,41	74.199,77	66.124,07	82.573,71	73.786,77	64.121,13
KUMULATIV	19.648,09	106.095,38	139.883,79	214.083,56	280.207,63	362.781,35	436.568,12	500.689,26

Ocjena likvidnosti se u investicijskom projektu izvodi temeljem financijskog toka, koji u vijeku projekta registrira sve primitke i izdatke kao iznose novca koji se primaju i izdaju.

Pozitivni neto primici u financijskom toku ovog trgovačkog društva ukazuju na to da je poslovanje u svim godinama likvidno, odnosno, da se u svakoj od godina projiciranog vijeka uspijeva pokriti sve obveze prema dobavljačima, radnicima, financijerima i državi te da još uvijek ostaje primjeren iznos slobodnih novčanih sredstava za reinvestiranje. S toga gledišta ovo se poslovanje ocjenjuje kao prihvatljivo.

6. Zaključak

Zbog velike negativnosti i ograničavajućih faktora u rastu i razvoju gospodarskog/poljoprivrednog sektora u Republici Hrvatskoj, slaba je dostupnost informacija te je administracija usporena i komplicirana što ima negativan trend na pokretanje vlastitog poslovanja, opstanak te rast i razvoj postojećih poduzeća i poljoprivrednika. **Jedna od uloga Trgovačkog društva je upravo pojašnjavanje i približavanje informacija samim korisnicima kao i pomoć u određenim administrativnim i sličnim problemima. Informacije se često odnose na fondove koji su Republici Hrvatskoj bili dostupni u pretpristupnom razdoblju te današnjih fondova dostupnih nakon ulaska u Europsku uniju.** Promatrajući i istražujući informacije koje su dostupne o dosadašnjim rezultatima koji se tiču poticanja rasta i razvoja ovih poslovnih subjekata kroz dostupne fondove, može se zaključiti kako i dalje nije postignuto dovoljno. Uspoređujući mogućnosti koje su nam na raspolaganju, gledajući financijske poticaje za koje je **Trgovačko društvo zaduženo da ih približi samim poduzećima i poljoprivrednim gospodarstvima i olakša im njihovo korištenje te samih rezultata društva, može se reći kako Trgovačko društvo u potpunosti izvršava svoje zadatke što i je zadatak poduzetničke potporne institucije prema Zakonu o unapređenju poduzetničke infrastrukture (NN 93/13, 114/13, 41/14, 57/18).**

I dalje unatoč ulasku Republike Hrvatske u Europsku Uniju, naše gospodarstvo muče velike administrativne i informativne barijere i poteškoće. Naravno da **Trgovačko društvo utječe na poboljšanje razvoja gospodarstva na području Zagrebačke županije. Iako je sam tempo razvoja usporen, Trgovačko društvo i dalje može i treba utjecati na izgled, strukturu, kvalitetu i razvijenost malog i srednjeg poduzetništva i poljoprivrednih gospodarstava u Županiji te njihovu konkurentnost na lokalnom, regionalnom i nacionalnom tržištu.** Fondovi i novac postoje, treba ih samo uzeti te pravilno i kvalitetno iskoristiti, i tu je prilika za Trgovačko društvo.

S obzirom na date analize možemo zaključiti da je daljnji rad i poslovanje trgovačkog društva opravdano i to sa nekoliko aspekata, gdje ćemo navesti samo dio njih:

- U analizi je navedeno te potvrđeno da Trgovačko društvo obavlja poslove koji nemaju veze sa poslovima i projektima koje obavlja novoosnovana Javna ustanova, odnosno, Javna ustanova sve poslove koje obavlja Trgovačko društvo ne smije obavljati sukladno Zakonu o regionalnom razvoju (NN 123/17). Obzirom na navedeno možemo zaključiti da je opstanak Trgovačkog društva s ovog aspekta opravdan;
- U analizi se spominje Zakon o regionalnom razvoju koji točno govori i definira zadaću Javnih ustanova i ono što one smiju raditi te sukladno tome ne vidimo kako bi se postojeći poslovi, projekti i poslovanje kosilo sa poslovanjem Trgovačkog društva. Bitno je za napomenuti da je Trgovačko društvo poduzetnička potporna institucija također

sukladno Zakonu. Samo možemo potvrditi da i sa ovoga gledišta možemo potvrditi daljnje poslovanje Trgovačkog društva;

- Bitno je za istaknuti da je Trgovačko društvo ujedno jamstvena agencija Zagrebačke županije koja provodi program - Jamstveni instrumenti za osiguranje financiranja projekata malog gospodarstva na području Zagrebačke županije, unutar kojeg je projekt Jamstvene sheme Zagrebačke županije. Ovo je također jedan od razloga zašto bi Trgovačko društvo trebalo nastaviti sa svojim poslovanjem;
- Trgovačko društvo izdaje informativni bilten Kronika Zagrebačke županije preko više od 12 godina te ne vidimo razlog zašto isto ne bi i dalje nastavila raditi obzirom da navedeno novnoosnovana Javna ustanova ne smije raditi;
- Ekonomsko-financijska analiza Trgovačkog društva također pokazuje pozitivne rezultate poslovanja što je još jedan dokaz opravdanosti i nastavka poslovanja Trgovačkog društva;
- Pozitivan utjecaj Trgovačkog društva na krajnje korisnike/privatno poduzetništvo na području Zagrebačke županije. Dugogodišnja tradicija poslovanja Trgovačkog društva te stalni klijenti i navika postojanja navedene institucije u kojoj krajnji korisnik dobije pomoć te savjet i ideju oko slaganja projekta ili plana razvoja je najveći dokaz i svrha poslovanja Trgovačkog društva koje već preko jednog desetljeća uspješno savjetuje svoje klijente koji su ostvarili bespovratna sredstva, izdaje informativni bilten Kroniku Zagrebačke županije te oko 8 godina radi kao jamstvena agencija. Sve navedeno ima veliki utjecaj na rast, razvoj i poticanje privatnog poduzetništva na području Zagrebačke županije te je stoga daljnje poslovanje Trgovačkog društva i sa ovoga aspekta opravdano.

Na koncu obzirom na sve prethodno navedeno te obzirom na sve ostale podatke sadržane u ovoj Analizi daje se pozitivno mišljenje na daljnji rad, rast, razvoj odnosno poslovanje Trgovačkog društva, a sve za dobrobit razvoja, rasta i poticanja privatnog poduzetništva, povlačenja sredstava iz EU fondova te lokalnih i nacionalnih natječaja što u konačnici ima pozitivan utjecaj i na razvoj same Zagrebačke županije. Još jednom moramo napomenuti i dio kako Trgovačko društvo obavlja poslove koje novoosnovana Javna ustanova ne smije obavljati te s time Trgovačko društvo ne ometa rad i daljnji razvoj Javne ustanove i njihovih projekata.

Prilog 1. – Popis klijenata

U tablici br. 1 je naveden popis aktivnih projekata Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o..

Redni broj	Naziv klijenta	Naziv natječaja/programa	Opis ulaganja
1	ALKEMIST d.o.o.	EPFRR-6.2.1.	Pokretanje nepoljoprivredne djelatnosti
2	BB oil d.o.o.	EPFRR 4.2.1.	Ulaganje u skladišne kapacitete i opremanje pogona za preradu ulja
3	Biff d.o.o.	EPFRR - 6.2.1.	Novе usluge u poljoprivredi
4	Igo-mat d.o.o.	EPFRR- 4.2.1.	Nadogradnja i opremanje pogona za preradu mesa te nabava gospodarskih vozila
5	Labores solis d.o.o.	HAMAG	Nabava opreme
6	Mlin Pukanić	EPFRR- 4.2.1.	Opremanje mlina
7	Mlin Pukanić	EPFRR- 4.2.2.	Fotonaponska elektrana
8	Nujić marko d.o.o.	EPFRR- 4.1.3.	Fotonaponska elektrana
9	Obrt Bunjevac	LAG	Nabava poljoprivredne mehanizacije
10	OPG Bednjanić Hrvoje	EPFRR 6.4.1.	Razvoj nepoljoprivredne djelatnosti
11	OPG Bednjanić Hrvoje	EPFRR 6.2.1.	Pokretanje nepoljoprivredne djelatnosti
12	OPG Bednjanić Hrvoje	HAMAG	Kupnja poljoprivredne mehanizacije
13	OPG Benc Nikola	EPFRR - 6.2.1.	Novе usluge u poljoprivredi
14	OPG Benc Nikola	HAMAG	Proširenje osnovnog stada
15	OPG Beštak Mario	EPFRR- 6.3.1.	Potpora za male poljoprivredne proizvođače
16	OPG Brbot Ivan	EPFRR - 6.2.1.	Novе usluge u poljoprivredi
17	OPG Čalopek Butković Andrea	EPFRR 6.3.1.	Potpora za male poljoprivredne proizvođače
18	OPG Grčević Jelena	EPFRR-LAG	Ulaganje u kupnju poljoprivredne mehanizacije, postavljanje ograde te mreže putova i uređenje okoliša unutar farme
19	OPG Grčević Jelena	EPFRR- 4.1.1.	Nabava poljoprivredne mehanizacije
20	OPG Grčević Jelena	EPFRR- 6.2.1.	Kušaonica kozjeg sira
21	OPG Gregorić Stjepan	LAG SAVA/6.3.1.	Nabava poljoprivredne mehanizacije
22	OPG Horvatić Danijel	EPFRR - 6.2.1.	Novе usluge u poljoprivredi
23	OPG Horvatić Danijel	EPFRR 4.1.1.	Izgradnja silosa te nabava opreme za farmu muznih krava
24	OPG Jelečki Josip	EPFRR- 6.2.1.	Pokretanje nepoljoprivredne djelatnosti

25	OPG Jelinčić Modrić Una	EPFRR - 6.2.1.	Ruralna kuća za odmor
26	OPG Kulešević Miroslav	EPFRR- 6.2.1.	Pokretanje nepoljoprivredne djelatnosti
27	OPG Ožvat Mario	EPFRR - 6.2.1.	Nove usluge u poljoprivredi
28	OPG Ožvat Miško	EPFRR - 6.2.1.	Nove usluge u poljoprivredi
29	OPG Pavek Mladen	EPFRR - 6.2.1.	Ruralna kuća za odmor
30	OPG Pazdrijan Andrea	EPFRR - 6.2.1.	Nove usluge u poljoprivredi
31	OPG Radenović Ivan	EPFRR - 6.4.1.	Nove usluge u poljoprivredi
32	OPG Radenović Ivan	EPFRR- 4.1.1.	Izgradnja i opremanje farme za tov junadi
33	OPG Radenović Ivan	EPFRR- 4.1.2.	Izgradnja i opremanje farme za tov junadi- nitratna direktiva
34	OPG Radenović Ivan	HAMAG	Proširenje osnovnog stada
35	OPG Valjak Ivica	EPFRR - 6.2.1.	Ruralna kuća za odmor
36	OPG Valjak Ivica	EPFRR- 6.1.1.	Potpore za mlade poljoprivrednike
37	OPG Vujaklija Josipa	EPFRR- 6.3.1.	Potpore za male poljoprivredne proizvođače
38	OPG Vuković Željko	EPFRR - 6.2.1.	Nove usluge u poljoprivredi
39	OPG Vuković Željko	HAMAG	Nabava traktora
40	Panex d.o.o.	EPFRR- 4.2.2.	Obnovljivi izvori energije
41	Panex d.o.o.	EPFRR - 4.2.1.	Izgradnja skladišta i nabava regalnog viličara
42	Poljoprivredni obrt DOMI	EPFRR- 4.1.1.	Ulaganje u podizanje plastenika za hidroponski uzgoj rajčice
43	Poljoprivredni obrt DOMI	EPFRR-4.1.3.	Izgradnja i opremanje novog sustava grijanja na biomasu
44	Primorac d.o.o.	EPFRR- 4.2.1.	Izgradnja i opremanje skladišnog prostora
45	Primorac d.o.o.	EPFRR- 4.2.2.	Rekonstrukcija postojećeg krova za potrebe postavljanja solarnih kolektora te nabava fotonaponske elektrane
46	Roš d.o.o.	EPFRR- 6.4.1.	Razvoj nepoljoprivredne djelatnosti
47	Vugec Stočarstvo j.d.o.o.	EPFRR - 6.2.1.	Nove usluge u poljoprivredi
48	Vugec Stočarstvo j.d.o.o.	HAMAG	Proširenje osnovnog stada
49	Županić Promet, obrt	EPFRR - 6.2.1.	Nove usluge u poljoprivredi
50	Županić Promet, obrt	LAG Zrinska Gora	Kupnja poljoprivredne mehanizacije

U tablici br. 2 je naveden popis budućih projekata Regionalne razvojne agencije Zagrebačke županije d.o.o..

Redni broj	Naziv klijenta	Naziv natječaja/programa	Opis ulaganja
1	ALKEMIST d.o.o.	EPFRR- 4.4.1.	Izgradnja suhozida i terasastih parcela
2	ALKEMIST d.o.o.	EPFRR- 4.1.1.	Podizanje nasada i nabava opreme i poljoprivredne mehanizacije
3	Biff d.o.o.	EPFRR- 4.1.1.	Izgradnja i opremanje tovilišta za svinje
4	Bermes d.o.o.	EPFRR- 4.2.1.	Opremanje pogona za preradu mesa
5	Fridrih d.o.o.	EPFRR- 4.2.1.	Izgradnja i opremanje gljivare
6	LUK d.o.o.	EAFRD 4.1.1.	
7	MEDIASKEN j.d.o.o.	Regionalni razvoj 21-27	Rekonstrukcija i opremanje centra za rehabilitaciju i edukaciju.
8	Mudri d.o.o.	EPFRR- 4.1.1./HBOR	Nabava poljoprivredne mehanizacije za ratarstvo
9	Nujić marko d.o.o.	EPFRR 4.1.1.	Izgradnja i opremanje peradarnika za proizvodnju jaja
10	Obrt Bunjevac	HAMAG	Nabava poljoprivredne mehanizacije
11	Obrt Bunjevac	EPFRR- 4.1.1.	Podizanje dugotrajnog nasada i opremanje
12	Obrt Pazdrijan	EPFRR- 4.1.1.	Nabava silosa i sušare za ratarstvo te nabava poljoprivredne mehanizacije
13	OPG Bednjanić Hrvoje	EPFRR- 4.1.1.	Podizanje dugotrajnog nasada i kupnja poljoprivredne mehanizacije
14	OPG Benc Nikola	EPFRR- 4.1.1.	Nabava opreme i poljoprivredne mehanizacije za tov junadi
15	OPG Bernardić Tomislav	EPFRR- 4.1.1.	Podizanje i opremanje dugotrajnog nasada
16	OPG Blaževac Adam	EPFRR- 4.1.1.	Izgradnja i opremanje tovilišta za svinje
17	OPG ČALOPEK BUTKOVIĆ ANDREA	EPFRR 6.3.1.	Potpورا za male poljoprivredne proizvođače
18	OPG ČEGEC TOMISLAV	EPFRR- 4.1.1.	Izgradnja i opremanje peradarnika za tov brojlera
19	OPG Katalenac Marina	6.3.1./4.1.1. HAMAG	Nabava poljoprivredne mehanizacije/ruralni turizam
20	OPG Klapirić Mario	EPFRR- 4.1.1.	Izgradnja i opremanje objekta za tov svinja
21	OPG Kopun Dalibor	EPFRR- 4.1.1./6.2.1.	
22	OPG Košćević Siniša	EPFRR- 6.3.1.	Potpورا za male poljoprivredne proizvođače

23	OPG Preradović Nikola	EPFRR - 4.1.1.	Izgradnja objekata za skladištenje krumpira te nabava opreme i mehanizacije
24	OPG Slatina Adriano	EPFRR- 4.4.1.	Izgradnja nadstrešnice za stoku
25	OPG Slatina Adriano	HAMAG	Nabava stoke i mehanizacije
26	OPG Šimunjak Miroslav	Obnovljivi izvori energije	Izgradnja fotonaponske elektrane
27	Panex d.o.o.	EPFRR- 4.2.1.	Izgradnja i opremanje skladišnih kapaciteta
28	Samoniklo bilje d.o.o.	EPFRR- 4.2.1.	Nabava nove opreme za preradu
29	Škulec Branko	EPFRR- 6.2.1./4.1.1.	
30	OPG Blaževac Ivan	EPFRR- 4.1.1.	Izgradnja i opremanje silosa i sušare
