

Na temelju odredbi članka 64. Statuta Zagrebačke županije ("Glasnik Zagrebačke županije" broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst), članka 26. i 28. Izjave o osnivanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“, sukladno odredbama Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“, broj 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 111/12, 125/11, 68/13 i 110/15), a u svezi s člankom 69. stavak 2. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 26/09, 5/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 28/17, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst) Direktor trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ dana 16. kolovoza 2018. godine d o n o s i

## ZAKLJUČAK

o utvrđivanju Prijedloga Zaključka o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu

### I.

Utvrđuje se Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu.

### II.

Prijedlog iz točke I. ovog Zaključka upućuje se Županijskoj skupštini Zagrebačke županije na raspravu i prihvaćanje.

Izvješće iz točke I. ovog Zaključka njegov je sastavni dio.

### III.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**DIREKTOR DRUŠTVA:**

**Jurica Krleža, dipl.ing.**



## **-PRIJEDLOG**

Na temelju članka 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“, broj 33/01, 60/01 – vjerodostojno tumačenje, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13 – pročišćeni tekst, 137/15 i 123/17), članka 24. i 64. Statuta Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst) i članka 64. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 26/09, 5/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 28/17, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst) Županijska skupština Zagrebačke županije na \_\_\_\_ sjednici održanoj \_\_\_\_\_ 2018. godine donosi

### **ZAKLJUČAK**

o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu

#### **I.**

Prima se na znanje Godišnje izvješće Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu.

#### **II.**

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Glasniku Zagrebačke županije“.

KLASA:  
URBROJ:  
Zagreb,

**PREDSJEDNIK  
ŽUPANIJSKE SKUPŠTINE**

**Damir Mikuljan**

## O B R A Z L O Ž E N J E

uz Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu

### **I. Pravna osnova za donošenje Zaključka**

- članak 35. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi („Narodne novine“, broj 33/01, 60/01 – vjerodostojno tumačenje, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13 – pročišćeni tekst, 137/15 i 123/17),
- članak 24. i 64. Statuta Zagrebačke županije ("Glasnik Zagrebačke županije" broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst),
- članak 64. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 26/09, 5/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 28/17, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst),

### **II. Ocjena stanja, temeljna pitanja i razlog donošenja Zaključka**

Sukladno odredbi članka 64. Statuta Zagrebačke županije, ustanove i trgovačka društva obvezni su preko svojih nadležnih tijela izvještavati najmanje jedanput godišnje Županijsku skupštinu o svom radu i poslovanju, sukladno programu ili posebnim zaključcima Županijske skupštine.

Prijedlog Zaključka izrađen je sukladno odredbama članka 69. stavka 2. i članka 70. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije

Slijedom navedenoga, Direktor trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ kao ovlaštenu predlagatelj ovog Zaključka, predlaže Županijskoj skupštini Zagrebačke županije donošenje Zaključka, a kako slijedi iz Prijedloga.

### **III. Ocjena sredstava potrebnih za provođenje Zaključka**

Za provođenje ovog Zaključka nisu potrebna financijska sredstva.



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
Župan

KLASA: 011-02/18-01/33  
URBROJ: 238/1-03-18-04  
Zagreb, 3. rujna 2018.

REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
Skupština

Primljeno:	07.09.2018.		
Klasifikacijska oznaka:	023-01/18-01/44	Org. jed.	238/1-01
Uredžbeni broj:	238/1-03-18-26	Pril.	1
		Vrij.	

ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
Damir Mikuljan  
predsjednik Županijske skupštine

putem Stručne službe Skupštine  
n/p Ivana Radanović  
pročelnica

- o v d j e -

**PREDMET:** Godišnje izvješće Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu  
- mišljenje, d o s t a v l j a s e

Poštovani,

Vezano uz Vaš dopis kojim dopisom sukladno odredbama članka 40. stavka 3. alineja 18. Statuta Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13-pročišćeni tekst, 5/18 i 18/18 - pročišćeni tekst) i članka 72. stavka 1. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 26/09, 5/13, 6/13 - pročišćeni tekst, 28/17, 5/18 i 18/18 - pročišćeni tekst) dostavljate na razmatranje i davanje mišljenja Godišnje izvješće Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu, očitujem se kako slijedi:

Budući je sukladno odredbama članka 64. Statuta („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 - pročišćeni tekst, 5/18 i 18/18 - pročišćeni tekst) propisano da su ustanove i trgovačka društva obvezni izvještavati najmanje jedanput godišnje Županijsku skupštinu o svom radu i poslovanju, mišljenja sam da se navedeno Izvješće uputi Županijskoj skupštini na primanje na znanje.

S poštovanjem,

U privitku:  
- Mišljenje nadležnog upravnog odjela

ŽUPAN  
mr.sc. Stjepan Kožić dipl.ing.





E 057



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
Upravni odjel za promet  
i komunalnu infrastrukturu

KLASA: 024-01/18-01/09  
URBROJ: 238/1-11-18-07  
Zagreb, 29. kolovoz 2018.

REPUBLIKA HRVATSKA ZAGREBAČKA ŽUPANIJA Stručna služba župana			
Priloga:		31. 08. 2018	
Klasifikacijski oznaka:		Otv. rad.	
011-02/18-01/33		238/1-07	
Uredbeni broj:		Prim.	Vrij.
238/1-11-18-07			

ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
STRUČNA SLUŽBA ŽUPANA  
n/p pročelnika  
Mato Jurić, dipl.iur.

Predmet : **Godišnje izvješće Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu**  
- mišljenje, daje se

Poštovani,

na temelju dopisa Naslova Klasa: 011-02/18-01/33, Urbroj: 238/1-07-18-02 od 28. kolovoza 2018. godine, a sukladno odredbi članka 8. stavka 6. Poslovnika o načinu rada Župana Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 26/09, 01/11 i 31-II/13), te odredbama Odluke o utvrđivanju nadležnosti u svezi praćenja i usmjeravanja rada trgovačkih društava i javnih ustanova u vlasništvu Zagrebačke županije od strane Upravnih tijela Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“ broj 2/13), daje se pozitivno mišljenje na Godišnje izvješće Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu.

S poštovanjem.

PROČELNIK

Nenad Babić, dipl.ing.



ŽUPANIJSKE CESTE ZAGREBAČKE ŽUPANIJE D.O.O.

GODIŠNJE IZVJEŠĆE  
UPRAVE O STANJU  
DRUŠTVA

Zagreb, travanj 2018.

## SADRŽAJ

1. Uvodni dio.....	2
1.1. Općenito o Društvu.....	2
1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva.....	4
1.3. Stanje osnovnih sredstava – mehanizacije.....	6
1.4. Ljudski potencijali.....	7
1.5. Poslovno okruženje.....	9
1.6. Aktivnosti u zaštiti okoliša.....	10
1.6.1. Zaštita okoliša.....	10
1.6.2. Izvješće o proizvedenom i zbrinutom otpadu.....	12
2. Poslovanje Društva.....	13
2.1. Struktura prihoda.....	13
2.1.1. Struktura izvora prihoda u poslovnim prihodima.....	14
2.1.2. Prihodi od izvanrednog održavanja – građenja.....	15
2.1.3. Prihodi od proizvodnje i prodaje asfalta.....	16
2.2. Struktura rashoda.....	20
2.2.1. Struktura materijalnih troškova u 2017. godini.....	21
2.3. Investicije u 2017. godini.....	22
2.4. Bilanca.....	23
2.5. Račun dobiti i gubitka.....	24
3. Financijsko – ekonomski pokazatelji poslovanja Društva u 2017. godini.....	25
3.1. Pokazatelji likvidnosti Društva.....	25
3.2. Pokazatelji aktivnosti Društva.....	25
3.3. Pokazatelji ekonomičnosti poslovanja.....	25
4. Izloženost rizicima.....	26
4.1. Tržišni rizici.....	26
4.2. Kamatni rizik.....	29
4.3. Valutni rizik.....	29
4.4. Rizik likvidnosti.....	29
5. Plan razvoja Društva.....	30
5.1. Plan razvoja ljudskih potencijala.....	31
5.2. Povećanje vrijednosti osnovnih sredstava.....	31
5.3. Reorganizacija društva i poslovna inteligencija.....	32
5.4. Uvođenje i primjena novih tehnologija u obavljanju poslovnih aktivnosti.....	33
5.5. Računovodstveno – financijska politika.....	33
6. Dodatni podaci prema Zakonu o trgovačkim društvima i Zakonu o računovodstvu.....	35

## 1. UVODNI DIO

### 1.1. Općenito o Društvu

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o., Društvo za održavanje i zaštitu cesta, građevinarstvo i projektiranje d.o.o., nastalo je temeljem Zakona o javnim cestama (N.N.br. 100/96), a pravni je slijednik "Poduzeća za ceste Zagreb" koje je osnovano 1962. godine. Pod imenom "Radna organizacija za održavanje, rekonstrukciju i izgradnju cesta" društvo je djelovalo do 1990. godine. U periodu od 1991. do 1997. godine, društvo se nalazilo u sastavu Javnog poduzeća "Hrvatske ceste".

Pod današnjim imenom Društvo je započelo s poslovanjem 1. veljače 1997. godine, a u 100 postotnom je vlasništvu Zagrebačke županije. Registrirano je pri Trgovačkom sudu u Zagrebu. Temeljni kapital društva iznosi 23.348.000,00 kn i uplaćen je u cijelosti.

Osnovna djelatnost Društva je obavljanje ljetnog i zimskog održavanja državnih, županijskih i lokalnih cesta na području Zagrebačke, Krapinsko – zagorske i dijelom Sisačko – moslavačke županije. Održavanje se provodi preko terenskih operativnih jedinica (nadcestarija i cestarija) koje su raspoređene po teritorijalnom principu.

Predmet poslovanja Društva jesu sljedeći poslovi:

- poslovi upravljanja javnim cestama
- poslovi građenja i rekonstrukcije javnih cesta
- poslovi održavanja javnih cesta
- ostali poslovi propisani Zakonom, a koji služe obavljanju osnovne djelatnosti

Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o. preko svojih terenskih operativnih jedinica redovno održavaju 2.692 kilometara državnih, županijskih i lokalnih cesta. Operativne jedinice (prema području koje održavaju) su sljedeće:

- Nadcestarija Krapina
- Nadcestarija Zabok
- Nadcestarija Zaprešić
- Nadcestarija Samobor
- Nadcestarija Zagreb
- Nadcestarija Vrbovec
- Nadcestarija Kutina

Radovima koordiniraju stručne službe u Upravi Društva. Službe u Upravi Društva provode pripreme u dijelu ugovaranja radova, nabave materijala, sredstava rada, ugovaranja dodatnih kapaciteta mehanizacije te prate i analiziraju realizaciju radova na terenu. Koordiniraju rad između terenskih operativnih jedinica. Djelatnici zaposleni u stručnim službama u upravi



Društva imaju najmanje srednju, odnosno višu stručnu spremu, a zastupljeni su svi profili zanimanja (ekonomija, promet, građevinarstvo, pravo, strojarstvo, i dr).

Terenske operativne jedinice u svom radu surađuju sa susjednim operativnim jedinicama radi koordinacije i eventualnog popunjavanja kapaciteta. Sve nadcestarije opremljene su vozilima i mehanizacijom za kvalitetno obavljanje redovnog održavanja cesta.

Za redovito održavanje te otklanjanje eventualnih kvarova na vozilima, strojevima i opremi zadužena je Centralna mehanička radiona u Goričici.

Poslovima građenja te izvanrednog održavanja prometnica bavi se operativna jedinica Građenje. Također, tvrtka je opremljena strojevima za izradu horizontalne signalizacije koje i obavlja preko operativne jedinice Signalizacija. Za proizvodnju svih vrsta asfalta zadužena je Asfaltna baza u Vrbovcu. Društvo je opremljeno vozilima, sredstvima i djelatnicima koji obavljaju poslove nadzora nad stanjem i prohodnosti javnih cesta - tzv. Ophodarska služba. Ophodari su stacionirani u nadcestarijama Krapina, Zabok, Samobor, Zagreb, Vrbovec i Kutina.

Podaci prikupljeni temeljem "ophodarenja" prosljeđuju se (dojavljuju) u mjesto stalnog dežurstva: Centralna dežurna služba (CDS). CDS je smještena u Goričici, Zagrebačka 44a i dežurna je 24 sata dnevno.

Društvo posjeduje certifikate ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 za upravljanje kvalitetom i okolišem, a Ministarstvo zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva izdalo je Društvu Suglasnost za Građenje građevina ( C kategorija ).

## 1.2. Ustroj i organizacijska struktura Društva

Organizacijska struktura Društva određena je ciljevima Društva i tehnološkim karakteristikama radnih procesa. S obzirom da je glavni cilj Društva održavanje i zaštita ceste, uključujući građevinarstvo i projektiranje, Društvo već dugi niz godina primjenjuje postojeću organizacijsku strukturu uz vrlo sitne procesne promjene unutar pojedinih organizacijskih jedinica.

Organe Društva čine: Skupština Društva, Nadzorni odbor Društva i Uprava – direktor Društva.

Skupštinu Društva čini Zagrebačka županija, 100% vlasnik i jedini član Društva.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od devet članova, od kojih osam članova bira Skupština Društva, a jednog člana imenuje Radničko vijeće iz reda radnika sukladno odredbama Zakona o radu.

Uprava Društva se sastoji od jednog člana – direktora koji zastupa Društvo pojedinačno i samostalno, a direktora Društva imenuje Skupština Društva na prijedlog Nadzornog odbora Društva.

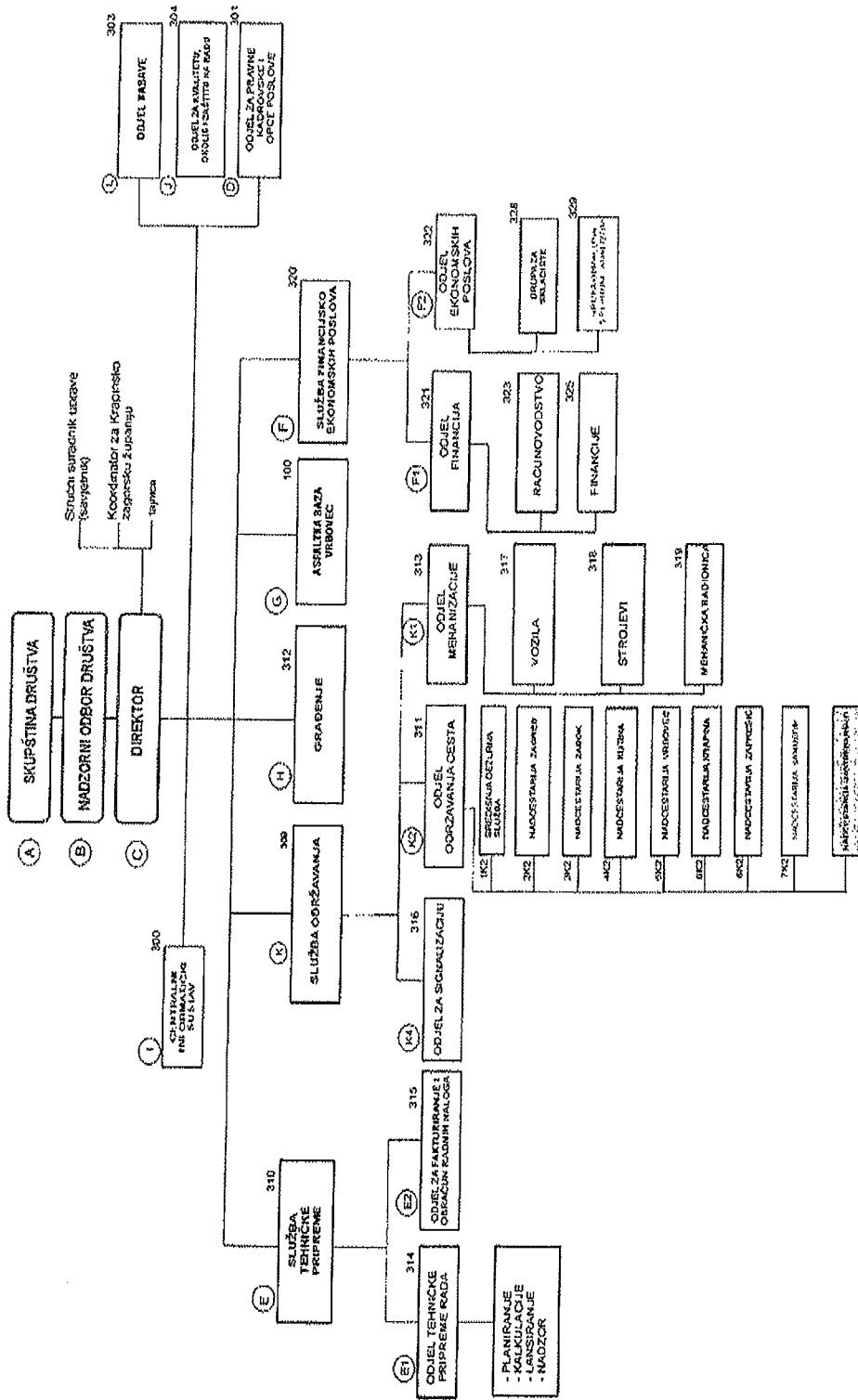
Organizacija rada Društva kao poslodavca temelji se na grupiranju srodnih poslova u posebne ustrojbene jedinice.

Temeljne organizacijske i tehnološke radne cjeline su:

- Uprava
- Služba održavanja
- Služba tehničke pripreme
- Služba financijsko – ekonomskih poslova

Postojeći organizacijski ustroj društva je takav da Društvo ima velik broj organizacijskih jedinica te izrazito velik broj radnih mjesta unutar pojedinih organizacijskih jedinica.

U nastavku se nalazi shematski prikaz organizacijske strukture Društva.



ORGANIZACIONA ŠHEMA	Šifra	Mezina 2017
DRUŠTVA KAPITALA	310	Rev.
ZUPANJSKE GOVCE	010100017	
KONTAKTNA OSOBA		
STANJE		

Godišnja izvješće i prinos u stalnoj trgovinskoj društvo "Preprodna d.o.o. - trgovinski društvo".

### 1.3. Stanje osnovnih sredstava – mehanizacije

Društvo raspolaže značajnom vrijednošću osnovnih sredstva. Ukupna knjigovodstvena vrijednost dugotrajne imovine iznosi 32.555.108 kn.

Materijalna imovina koja obuhvaća zemljišta, građevinske objekte, postrojenja i opremu, alate, pogonski inventar i transportnu imovinu te materijalnu imovinu u pripremi čini 99,68% ukupne dugotrajne imovine. Ostatak vrijednosti dugotrajne materijalne imovine odnosi se na nematerijalnu imovinu.

Društvo također posjeduje znatan broj vozila : osobna, cestarska, ophodarska i teretna vozila te strojeve sa pripadajućom opremom..

U analizi provedenoj na ukupno 140 osnovnih sredstava dobiveni su podaci o prosječnoj starosti, prijeđenim kilometrima/radnim satima i stupnju amortizacije odnosno dobiveni su reprezentativni podaci o stanju mehanizacije.

Tablica 1 Prosječna starost i kilometraža/radni sati osnovnih sredstava

Kategorija osnovnog sredstva	Prosječna starost	Prosječno kilometara / radnih sati
Teretna vozila ( kamion )	11.2 g	337.238 km
Cestarska vozila ( kombi )	9.3 g	293.497 km
Ophodarska vozila ( furgon )	9.8 g	313.597 km
Osobna vozila	11.8 g	296.359 km
Strojevi	12.2 g	7.269 sati

Tako je primjerice prosječna starost teretnih vozila 11,2 godine, a prosjek prijeđenih kilometara iznosi 337.238 km. Strojevi u prosjeku imaju 7.269 radnih sati te su stari 12,2 godine. Prosječna starost osobnih automobila je 11,8 godina s 296.359 prijeđenih kilometara. Ovi podaci dobiveni su na uzorku od 140 vozila i strojeva kojima Društvo raspolaže.

Na istom uzorku može se zaključiti kako je 78% mehanizacije u potpunosti amortizirano, a samo 7% mehanizacije amortizirano je u iznosu manjem od 50% nabavne vrijednosti.

Tablica 2 Stupanj amortiziranosti OS

Stupanj amortiziranosti	Broj OS	%
100% amortizirano	109	78%
više od 50% amortizirano	21	15%
manje od 50% amortizirano	10	7%
<b>Ukupno</b>	<b>140</b>	

#### 1.4. Ljudski potencijali

Na dan 31.12.2017. godine u Društvu je bilo zaposleno 262 radnika. Od toga je 250 radnika u radnom odnosu na neodređeno, a 12 radnika u radnom odnosu na određeno vrijeme.

U razdoblju od 01.01.2017. godine do 31.12.2017. godine Društvo je napustilo 13 radnika dok je istom u razdoblju 18 novozaposlenih radnika.

Budući da su djelatnici najveća vrijednost Društva, briga o njima je ključ daljnjega razvoja i napretka.

Društvo je ispunilo sve svoje materijalne obveze prema radnicima koje su predviđene Pravilnikom o radu Društva i Kolektivnim ugovorom.

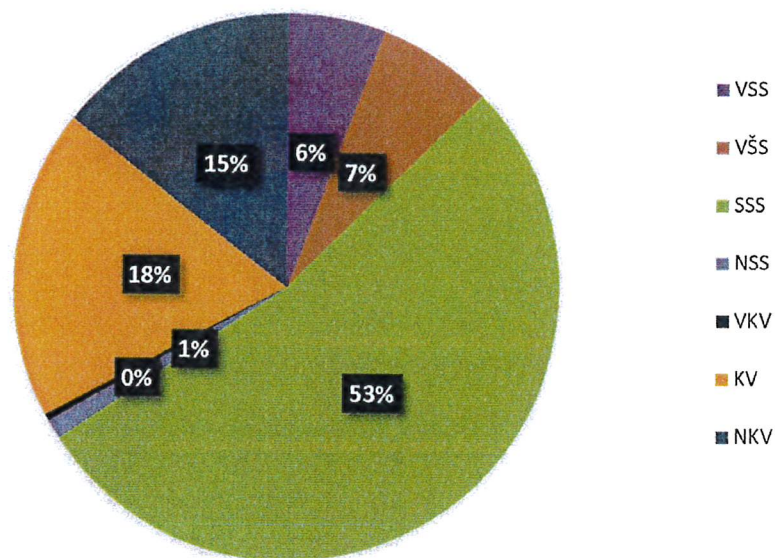
Za uspješno poslovanje Društva vrlo je bitno da na određenom radnom mjestu budu radnici odgovarajućih kvalifikacija, znanja i vještina. Kvalifikacijska struktura zaposlenika preduvjet je primjeni razvijenih tehnologija.

U nastavku je prikazana kvalifikacijska struktura Društva.

Tablica 3 Kvalifikacijska struktura društva

STUPANJ STRUČNE SPREME	BROJ ZAPOSLENIH PO SS		
	2015.	2016.	2017.
VSS	15	13	15
VŠS	17	18	18
SSS	133	134	139
NSS	3	3	3
VKV	1	1	1
KV	41	50	48
NKV	42	38	38
<b>Ukupno</b>	<b>252</b>	<b>257</b>	<b>262</b>

**KVALIFIKACIJSKA  
STRUKTURA ZAPOSLENIKA U 2017. GODINI PREMA POSTOTNOM UDJELU**



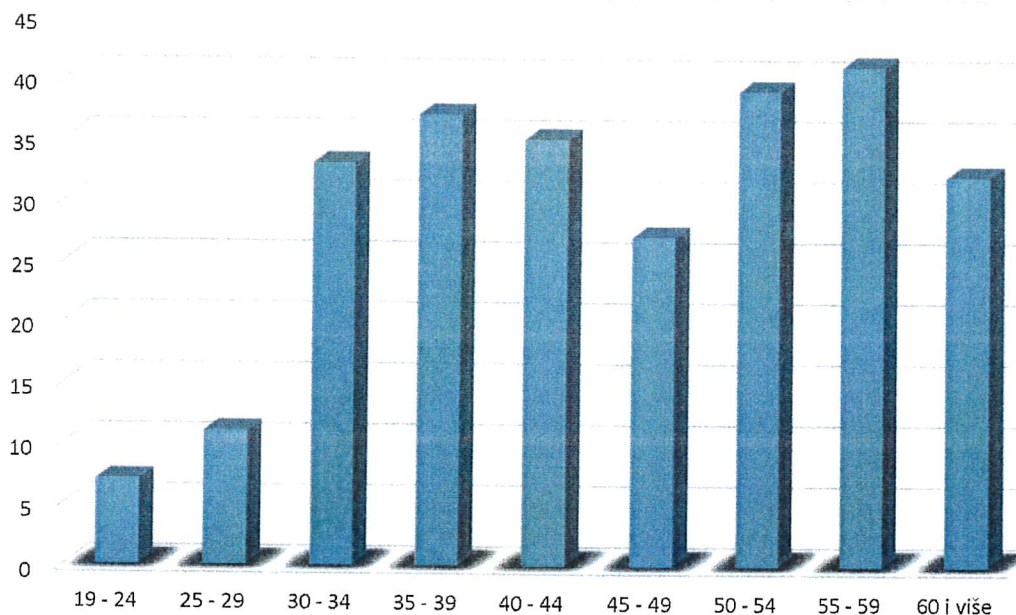
Iz prethodnog tabličnog i grafičkog prikaza vidljivo je da je najveći udio od 53% odnosno 139 radnika ima srednju stručnu spremu. S obzirom na vrstu djelatnosti koje Društvo obavlja iz prethodno navedenih podataka i grafičkog prikaza vidljiv je nesrazmjer NSS, NKV i KV radnika koji ukupno broje 89 radnika ili 34% i VŠS i VSS koji ukupno broje 33 radnika ili 13% u ukupnoj kvalifikacijskoj strukturi.

Također, u nastavku se daje pregled dobne strukture zaposlenih u Društvu iz koje je vidljivo kako je 28% zaposlenih starije od 55 godina, a samo 6% zaposlenih ima manje od 30 godina.

Tablica 4 Dobna struktura zaposlenika

STAROSNO RAZDOBLJE	BROJ ZAPOSLENIH
19 - 24	7
25 - 29	11
30 - 34	33
35 - 39	37
40 - 44	35
45 - 49	27
50 - 54	39
55 - 59	41
60 i više	32
<b>Ukupno</b>	<b>262</b>

## DOBNA STRUKTURA ZAPOSLENIKA U 2017. GODINI



Iz navedenog grafičkog prikaza vidljiv je nesrazmjer radnika Društva s obzirom na dobnu strukturu zaposlenika.

### 1.5. Poslovno okruženje

Pri obavljanju svoje osnovne djelatnosti; redovitog održavanja cesta, Društvo djeluje unutar konzorcija Građevinsko interesno udruženje (GIU Cestar) održavajući državne i županijske ceste na području Zagrebačke, Krapinsko-zagorske i Sisačko moslavačke županije, a u skladu s preuzetim obvezama unutar konzorcija. GIU Cestar čini povezanih 14 trgovačkih Društava proizašlih iz Javnog poduzeća "Hrvatske ceste". Navedena Društva su se usko specijalizirala za poslove redovitog održavanja javnih cesta na području RH.

Osim redovitog održavanja Društvo obavlja i radove izvanrednog održavanja i rekonstrukcije cesta. S obzirom da Društvo posluje na području tzv. „šireg Zagrebačkog prstena“ zahtjevi tržišta te uvjeti poslovanja puno su zahtjevniji u odnosu na ostale regije u RH te se od Društva zahtijeva visoka razina znanja stručnosti i opremljenosti resursima te neprestano prilagođavanje sve težim tržišnim uvjetima rada poradi povećanja konkurentnosti.

## 1.6. Aktivnosti u zaštiti okoliša

### 1.6.1. Zaštita okoliša

Zaštita okoliša je skup odgovarajućih aktivnosti i mjera kojima je cilj sprečavanje onečišćenja i zagađenja okoliša, te sprečavanje nastanka šteta.

Slijedom toga u 2017 godini izvršen je niz aktivnosti prema zakonskim propisima.

Na temelju zakonskih odredbi i dobivenog certifikata ISO 14001:2015 pristupa se podizanju svijesti radnika o zaštiti okoliša na nivou svih radnih jedinica Društva.

U skladu sa Zakonom o održivom gospodarenju otpadom i Zakonom o zaštiti okoliša u svim radnim jedinicama sakupljaju se i sortiraju određene količine otpada koja se odvoze na zbirno mjesto u NC Zabok i odjel mehanizacije te zbrinjavaju od strane ovlaštene tvrtke.

Sakupljanje otpada vrše tvrtke ovlaštene za obavljanje djelatnosti zbrinjavanja i gospodarenja otpadom. Otpad koji nastaje djelatnošću tvrtke je (otpadno ulje, otpadne gume, stari papir, stari toneri, uljni filter, otpadno željezo, otpadni akumulatori, otpadna ambalaža boja i lakova, otpadne krpe, fekalije, otpadni antifriz, muljevi iz separatora, informatička oprema, otpadna plastika). Također vrši se zbrinjavanje otpada koji ne nastaje djelatnošću same tvrtke nego ga ophodarska služba prikupi tijekom obilaska dionica ceste (gume, plastika, staklo, komunalni otpad)

Za nastali otpad vodi se evidencijska dokumentacija u skladu Zakona o zaštiti okoliša, na programskom rješenju koje je u potpunosti u skladu sa svim važećim propisima i normama u Hrvatskoj, te obuhvaća kompletnu evidenciju praćenja otpada, od njegovog generiranja na početku, pa sve do procesa zbrinjavanja.

Sustav sadrži sve zakonom propisane dokumente i izvještaje od strane Ministarstva zaštite okoliša i prirode, te od strane agencije za zaštitu okoliša.

- Prateći listovi za opasan i neopasan otpad (PL-O)
- Očevidnik (ONTO)
- Očevidnici za posebne kategorije otpada (ONTOU, ONTOG)
- Deklaracija o fizikalnim i kemijskim svojstvima otpada (DFKSO)
- Prijavni list za proizvođača otpada (PL-PPO)
- Plan gospodarenja otpadom (PGO-PO)
- Zapisnik o generiranju otpada (ZGO)



Zbog unapređenja kvalitete zaštite okoliša i objekata te stvaranje boljih radnih uvjeta, tijekom 2017 godine Društvo je izvršilo:

- zbrinjavanje otpada (otpadna motorna ulja, gume, otpadni papir, otpadno željezo, muljevi iz separatora, zauljena otpadna voda iz separatora, halogenirana otapala, otpadna plastika, informatička oprema, filtri, akumulatori, baterije otpadne, ambalaža koja sadrži opasne tvari, aluminijski otpad, i komunalni otpad). Tijekom godine je zbrinuto 34 824,00 kg otpada
- analizu i uzorkovanje otpadnih voda na asfaltnoj bazi (*preko Zavoda za javno zdrastvo Bjelovarsko-bilogorske županije s kojim imamo sklopljen ugovor*) koja se prema dobivenoj vodopravnoj dozvoli moraju dostavljati u Hrvatske vode
- čišćenje i pražnjenje septičke jame u mehaničkoj radionici
- čišćenje i pražnjenje montir graba u mehaničkoj radionici
- čišćenje i pražnjenje separatora u krugu mehaničke radionice i asfaltna baza
- temeljem Zakona o zaštiti okoliša i Pravilnika o registru onečišćivanja okoliša izrađen je Registar onečišćenja okoliša za prethodnu godinu za organizacijske jedinice, koje smo obvezni svake godine prijaviti Uredu državne uprave i agenciji za zaštitu okoliša

Krajem 2017. godine izvršena je unutarnja prosudba i obnavljajuća prosudba od strane vanjske kuće, a sve prema zahtjevima međunarodnih normi ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 te nisu uočene nesukladnosti prema navedenim zahtjevima normi.

Tijekom godine je izvršen unutarnji nadzor zaštite okoliša po svim radnim jedinicama, te se posvetila veća briga za zaštitu okoliša, sakupljanje, sortiranje i zbrinjavanje nastalog otpada.

U 2017. godini provedena su dva (2) nadzora od strane nadležnog Državnog inspektorata.

Prilikom provedbe nadzora inspektorima je dostavljena sva raspoloživa dokumentacija koja je zatražena na uvid, na temelju kojih je sastavljen službeni zapisnik o obavljenim nadzorima. Tijekom nadzora nisu uočene nepravilnosti u primjeni zakonskih propisa.

### 1.6.2. Izyještaj o proizvedenom i zbrinutom otpadu

U 2017. godini ukupno je zbrinuto 34 824,00 kg otpada.

TVRTKA: ŽUPANIJSKE CESTE ZAGREBAČKE ŽUPANIJE d.o.o.

TEHNOLOŠKA JEDINICA: SVE RADNE JEDINICE

#### IZVJEŠTAJ O PROIZVEDENOM I ZBRINUTOM OTPADU

za razdoblje: 01.01.2017 – 31.12.2017 god.

ZBRINUTI OTPAD u 2017 god.						
R.B.	VRSTA OTPADA	KLJUČNI BROJ	MJESTO NASTANKA	NAČIN SKLADIŠTENJA	KOLIČINA	(kg)
0	1	2	4	6	5	6
1	OTPADNA PLASTIKA (PLASTIČNI STUPIC)	07.02.13	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	1.300,00	kg
2	METALNI OTPAD - MIX	12.01.01	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	4.800,00	kg
3	OTPADNO MOTORNO ULJE	13.02.05*	MEH.	SPREMNIK	1.280,00	kg
4	MULJ IZ SEPARATORA	13.05.02*	MEH. I A.B.	SEPARATOR	6.500,00	kg
5	ZAUJENA VODA	13.05.07*	MEH. I A.B.	SEPARATOR	1.900,00	kg
6	HALOGENIRANA OTAPALA	14.06.02*	A.B.	SPREMNIK	102,00	kg
7	GUME-OTPADNE	16.01.03	SVE LOKACIJE	OSTALO	3.760,00	kg
8	AKUMULATORI OTPADNI	16.06.01*	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	680,00	kg
9	AMBALAŽA KOJA SADRŽI OP. TVARI	17.03.01*	A.B.	SPREMNIK	652,00	kg
10	ALUMINIJ OTPADNI	17.04.02	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	1.133,00	kg
11	ŽELJEZO OTPADNO	17.04.05	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	9.200,00	kg
12	ŽELJEZO OTPADNO MIJEŠANO	17.04.07	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	1.460,00	kg
13	PAPIR OTPADNI	20.01.01	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	420,00	kg
14	INFORMATIČKA OPREMA	20.01.35*	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	490,00	kg
15	PLASTIKA	20.01.39	SVE LOKACIJE	SPREMNIK	1.147,00	kg

## 2. POSLOVANJE DRUŠTVA

Društvo je u 2017. godini ostvarilo ukupan prihod u iznosu od 113.927.948 kn te ukupne rashode u iznosu od 108.777.657 kn.

Društvo je pozitivno poslovalo i na kraju poslovne godine ostvarilo ukupnu bruto dobit od 5.150.291 kn.

U nastavku teksta dajemo detaljnu analizu ostvarenih prihoda i rashoda po vrstama.

### 2.1. Struktura prihoda

Tablica 5 Struktura prihoda

	2016.	udio u % u 2016. godini	2017.	udio u % u 2017. godini	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/2
POSLOVNI PRIHODI	102.574.867	99,99%	113.925.906	100,00%	111,07
prihodi od prodaje	98.656.037	96,18%	105.620.490	92,71%	107,06
prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	186.059	0,18%	381.934	0,34%	205,28
ostali poslovni prihodi	3.732.771	3,64%	7.923.482	6,95%	212,27
FINANCIJSKI PRIHODI	7.444	0,01%	2.042	0,00%	27,43
prihodi s osnove kamata	7.444	100,00%	2.042	100,00%	27,43
UKUPNI PRIHODI	102.582.311	100,00%	113.927.948	100,00%	111,06

Društvo gotovo sve svoje prihode ostvaruje unutar svojih glavnih poslovnih aktivnosti te su financijski prihodi koje čine prihodi s osnove kamata gotovo beznačajni u strukturi ukupnih prihoda.

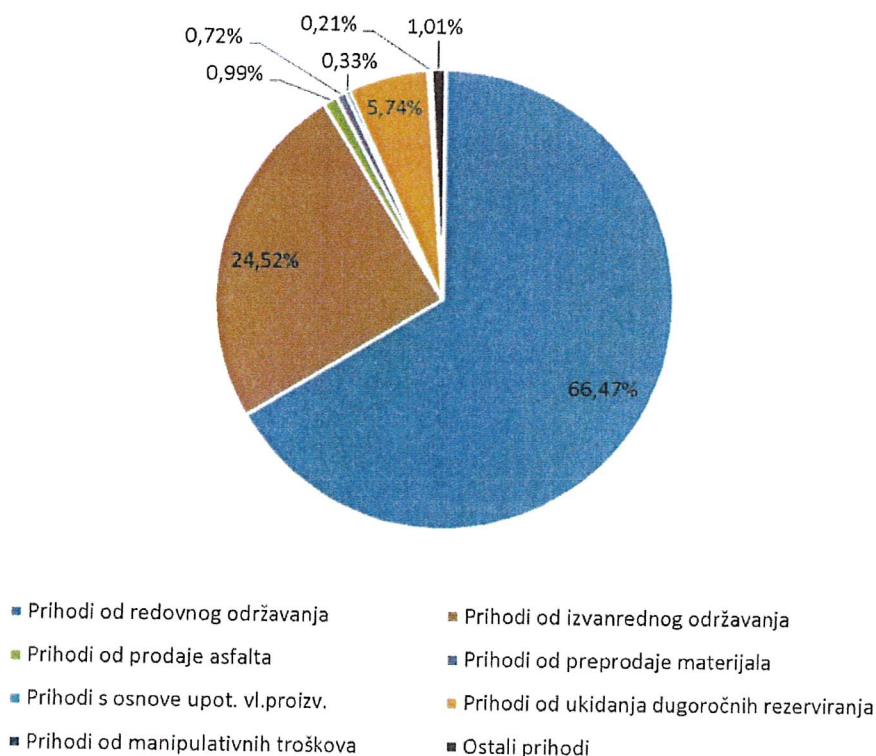
Društvo je povećalo svoje ukupne prihode u 2017. godini u odnosu na prethodnu poslovnu godinu za 11,06%. Osim povećanja prihoda od prodaje, povećanje od 2,12 puta ostvareno je na poziciji ostalih poslovnih prihoda u kojima se nalaze prihodi od ukidanja dugoročnih rezerviranja za jamstveni rok i sudske sporove koji u apsolutnom iznosu u 2017. godini iznose 6.540.146,85 kn.

### 2.1.1. Struktura izvora prihoda u poslovnim prihodima

U strukturi prihoda za 2017. godinu najznačajniji udio od 66,47% zauzimaju prihodi od redovnog održavanja, a slijede ih prihodi od izvanrednog održavanja s 24,52%. Ove dvije vrste prihoda u apsolutnom iznosu iznose 103.662.966,46 kn što je 90% ukupnih prihoda.

Na slijedećem grafičkom prikazu vidljivi su udjeli pojedinih vrsta prihoda u poslovnim prihodima u 2017. godini.

VRSTE PRIHODA PREMA UDJELU U UKUPNIM POSLOVNIM PRIHODIMA

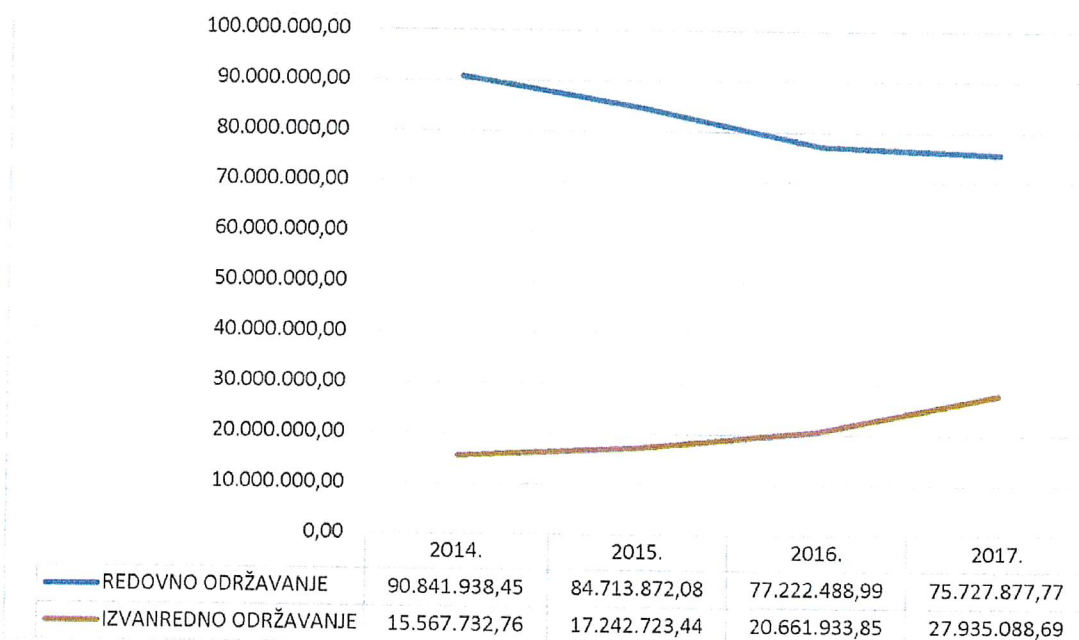


S obzirom da gotovo 2/3 svojih godišnjih prihoda Društvo ostvaruje od obavljanja djelatnosti redovnog održavanja cesta značajno je strukturu prihoda od redovnog održavanja promatrati i kroz ostvarene prihode od pojedinih investitora. Najveće prihode od redovnog održavanja Društvo ostvaruje od Hrvatskih cesta d.o.o. i Županijske uprave za ceste zagrebačke županije. Dok je kod Hrvatskih cesta d.o.o. vidljiv porast prihoda u redovnom održavanju u apsolutnom iznosu od 2.691.877,10 kn u odnosu na 2016. godinu taj iznos nedovoljan je kako bi se zaustavio trend pada prihoda od redovnog održavanja koji proizlazi iz suradnje Društva i županijskih uprava za ceste.

Tablica 6 Udio prihoda od redovnog održavanja po Investitoru

<i>INVESTITOR</i>	<b>2016.</b>	<b>%</b>	<b>2017.</b>	<b>%</b>	<i>indeks</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>	<i>6=4/2</i>
HRVATSKE CESTE d.o.o.	32.132.941,59	41,61%	<b>33.824.818,69</b>	<b>44,67%</b>	105,27
ŽUC ZAGREBAČKE ŽUPANIJE	30.209.360,43	39,12%	<b>28.879.146,11</b>	<b>38,14%</b>	95,60
ŽUC KRAPINSKO-ZAGORSKE ŽUPANIJE	12.624.365,05	16,35%	<b>10.338.010,88</b>	<b>13,65%</b>	81,89
ŽUC SISAČKO MOSLAVAČKE ŽUPANIJE	1.745.108,14	2,26%	<b>2.106.128,97</b>	<b>2,78%</b>	120,69
CESTE KARLOVAC d.d.	510.713,78	0,66%	<b>579.773,12</b>	<b>0,77%</b>	113,52
UKUPNO	77.222.488,99	100,00%	<b>75.727.877,77</b>	<b>100,00%</b>	98,06

Promatrajući grafički prikaz za razdoblje od 2014. do 2017. godine vidljiv je trend stalnog pada prihoda od redovnog održavanja dok prihodi od izvanrednog održavanja imaju rastući trend.



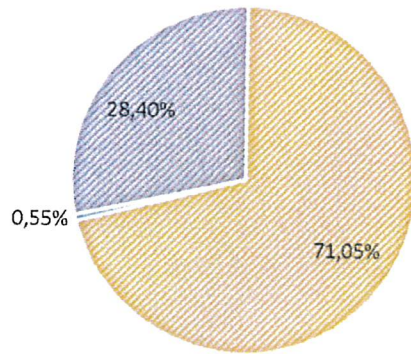
### 3.1.2. Prihodi od izvanrednog održavanja – građenja

Prihodi od izvanrednog održavanja – građenja čine 25,52% ukupnih prihoda Društva te bilježe konstantan porast tijekom zadnje četiri godine, a takav trend očekuje se i u budućnosti s obzirom na kretanja tržišta i zahtjeve Investitora.

Ukupan prihod od izvanrednog održavanja u 2017. godini u iznosu od 27.935.088,69 najvećim dijelom Društvo je ostvarilo iz suradnje sa pravnim osobama odnosno 19.845.443,63 kn ili 71,05%. Iznos od 7.934.615,16 kn odnosno 28,40% ostvarilo je iz poslovnog odnosa s jedinicama lokalne samouprave, a ostatak od 0,55% iz poslova s fizičkim osobama.

## UDIO PRIHODA IZVANREDNOG ODRŽAVANJA PREMA VRSTI INVESTITORA

■ Pravne osobe ■ Fizičke osobe ■ JLS



### ***2.1.3. Prihodi od proizvodnje i prodaje asfalta***

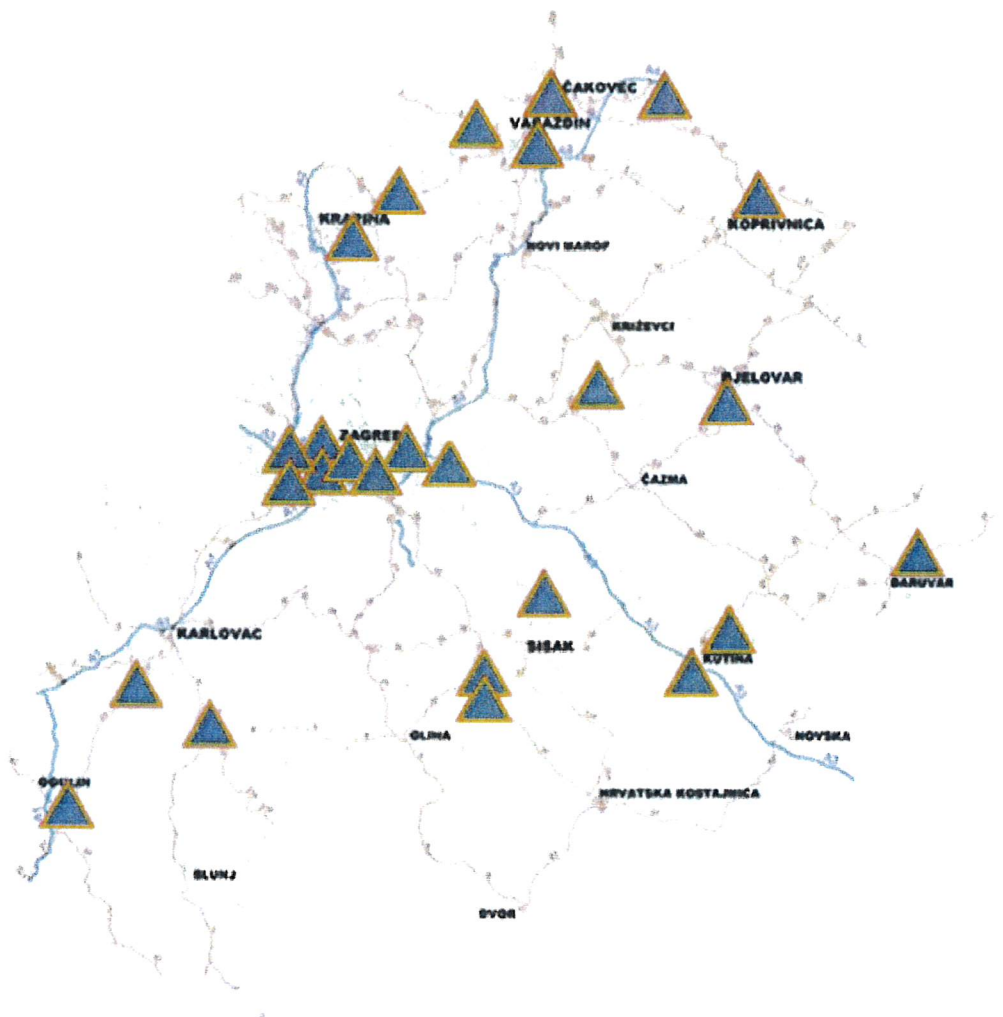
Osim prihoda redovitog i izvanrednog održavanja, značajnije prihode Društvo ostvaruje i prodajom asfalta.

Asfaltna baza Društva smještena je u regiji Središnja Hrvatska koja broji 26 asfaltnih baza. Prosječni kapacitet proizvodnje baza u regiji je 105 t/h, a kapacitet asfaltna baze Društva iznosi 80 t/h.

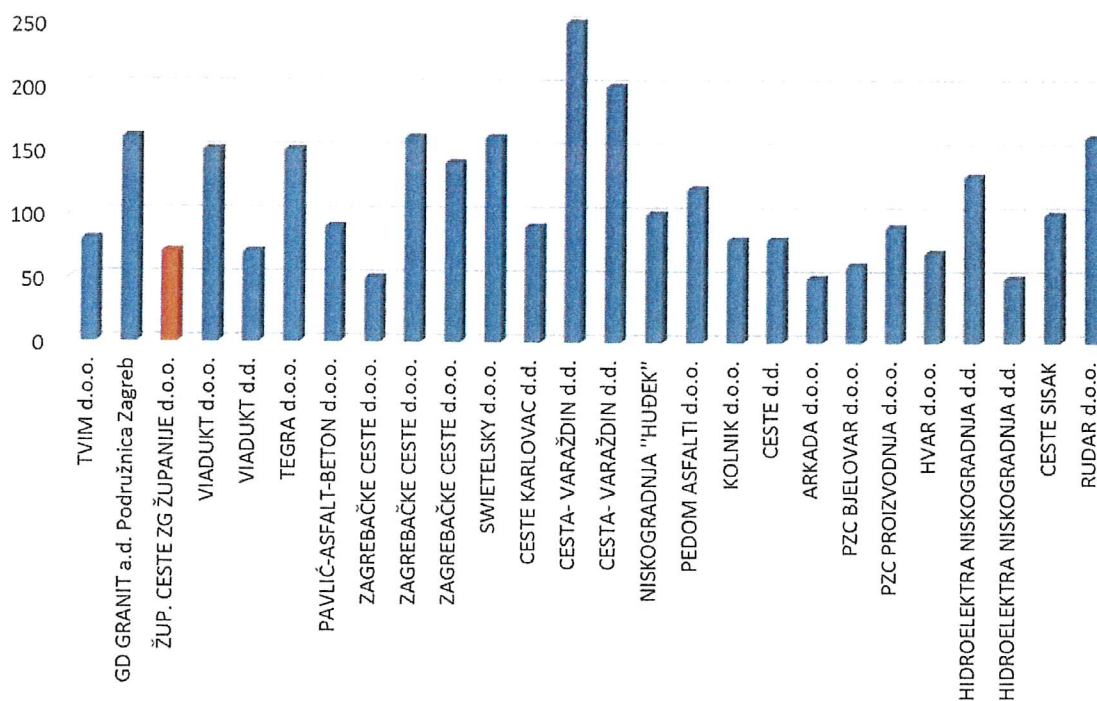
Postojeća baza izgrađena je 2007. godine, a proizvođač je Asphalt technologies.

U nastavku je prikazan geografski smještaj asfaltnih baza u Regiji kojoj pripada asfaltna baza Društva te usporedba kapaciteta sa ostalim asfaltnim bazama.

Slika 1: Asfaltne baze Središnje Hrvatske



## KAPACITET (t/h)



Slika 2 Usporedba kapaciteta asfaltne baze Društva sa asfaltnim bazama iz Središnje Hrvatske

Društvo je implementiralo sustav za procjenu sukladnosti bitumenskih mješavina koji je zasnovan na normama HRN EN 13108-1:2007 i HRN EN 13108-1:2007/Ispr.1:2008, te HRN EN 13108-5:2007 i HRN EN 13108-5:2007/Ispr.1:2008, a za cilj ima potpuno ispunjavanje zahtjeva za kvalitetom procesa, usluga i proizvoda te skrbi o okolišu.

Sukladno prethodno navedenom osim proizvodnje klasičnih asfaltnih mješavina, asfaltna baza Društva proizvodi i recepture recikliranog asfalta.

U 2017. godini ukupno je proizvedeno **48.450,26** tona. Od toga je za potrebe Društva ( za radove redovnog i izvanrednog održavanja te građenja) proizvedeno **45.155,30** tona.

Utrošak proizvedenog asfalta za potrebe Društva, a temeljem ugovornih obveza, prikazan je u sljedećoj tablici po organizacijskim jedinicama Društva.



Tablica 7 Utrošak proizvedenog asfalta po organizacijskim jedinicama Društva

NAZIV OJ	ASFALT U TONAMA
1. NC ZAGREB	6.552,94
2. NC ZABOK	2.280,26
3. NC KRAPINA	1.955,32
4. NC KUTINA	5.158,80
5. NC VRBOVEC	5.822,04
6. NC SAMOBOR	609,60
7. NC ZAPREŠIĆ	1.032,38
8. GRADENJE	21.469,68
11. ASFALTN ABAZA	274,28
<b>UKUPNO</b>	<b>45.155,30</b>

Ostatak od 3.294,96 t proizvedenog asfalta isporučen je kupcima čiji se pregled nalazi u tablici u nastavku.

Tablica 8 Pregled kupaca asfalta

NAZIV KUPCA	ASFALT U TONAMA
CVIPEK d.o.o.	274,32
GRADPROM d.o.o.	142,86
SWIETELSKY d.o.o.	173,74
BETON KORITNIK d.o.o.	15,26
ČIBO-PROMET d.o.o.	113,94
PEDOM ASFALTI d.o.o.	1.339,42
KOLNIK d.o.o.	73,18
ANTOLKOVIĆ d.o.o.	48,94
ŠTIBRIĆ d.o.o.	10,12
PLIN VRBOVEC d.o.o.	4,52
R-M SPRIINT d.o.o.	7,60
HOB d.o.o.	7,70
KAPITEL d.o.o.	173,98
KRO-GRAD d.o.o.	65,84
DOMEL d.o.o.	25,00
LED-GRAD d.o.o.	58,98
VODOOPSKRBA I ODVODNJA ZAG.ŽUP.	24,20
KOMUNALAC VRBOVEC d.o.o.	303,78
FIMAK NEKRETNINE d.o.o.	304,26
GRADNJA ALABER d.o.o.	2,86
FIZIČKE OSOBE	124,46
<b>UKUPNO</b>	<b>3.294,96</b>

## 2.2. Struktura rashoda

Rashodi u 2017. godini iznose sveukupno 108.777.657 kuna. Kao što je iz prethodnih analiza pojedinih vrsta prihoda vidljiv rast u odnosu na prethodnu poslovnu godinu tako su i rashodi u 2017. godini prateći rast prihoda u 2017. godini u odnosu na 2016. godinu imali porast od 8,52% što je u apsolutnom iznosu rast od 8.537.198 kn.

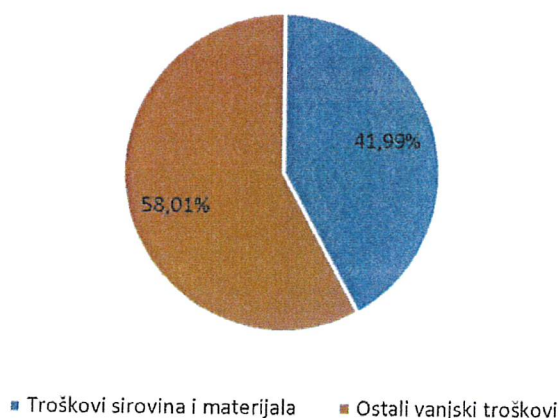
Tablica 9 Struktura rashoda s obzirom na vrstu

	2016.	udlo u % u 2016. godini	2017.	udlo u % u 2017. godini	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/2
POSLOVNI RASHODI	100.236.814	100,00%	108.720.618	99,95%	108,46
materijalni troškovi	56.778.988	56,64%	66.469.663	61,14%	117,07
troškovi osoblja	26.568.707	26,51%	27.276.462	25,09%	102,66
amortizacija	5.764.405	5,75%	6.258.802	5,76%	108,58
ostali troškovi	4.819.659	4,81%	4.477.045	4,12%	92,89
rezerviranja	3.504.353	3,50%	2.681.283	2,47%	76,51
ostali poslovni rashodi	2.318.155	2,31%	1.031.459	0,95%	44,49
vrijednosna usklađenja	482.547	0,48%	525.904	0,48%	108,99
FINANCIJSKI RASHODI	3.645	0,00%	57.039	0,05%	1.564,86
rashodi s osnove kamata	3.550	97,39%	56.886	99,73%	1.602,42
tečajne razlike i drugi rashodi	95	2,61%	152	0,27%	160,00
ostali financijski rashodi	0		1	0,00%	
UKUPNI RASHODI	100.240.459	100,00%	108.777.657	100,00%	108,52

Kao i u slučaju ukupnih prihoda Društva u 2017. godinu i kod rashoda najznačajniji se dio odnosi na poslovne rashode. Rast poslovnih rashoda vidljiv je na poziciji materijalnih troškova. Također, unutar poslovnih rashoda vidljivo je značajno smanjenje rashoda na pozicijama rezerviranja, ostalih poslovnih rashoda i ostalih troškova.

## 2.2.1. Struktura materijalnih troškova u 2017. godini

### STRUKTURA MATERIJALNIH TROŠKOVA



U strukturi materijalnih troškova 58,01% zauzimaju troškovi sirovina i materijala, a ostatak od 41,99% odnosi se na ostale vanjske troškove koje najvećim dijelom čine troškovi usluga podizvoditelja. Naime, tijekom izvršavanja svojih poslovnih aktivnosti zbog specifičnosti posla i ograničenosti raspoloživim potrebnim kapacitetima određeni dio radova Društvo izvršava u suradnji sa svojim ugovorenim podizvoditeljima.

85% ukupne vrijednosti radova koje su izvršili podizvoditelji odnosi se na poslove redovnog održavanja dok se ostatak odnosi na poslove izvanrednog održavanja odnosno na poslove građenja.

Tablica 10 Vrsta i vrijednost poslova povjerenih podizvoditeljima temeljem ugovora

VRSTA POSLA	IZNOS	%
<b>REDOVNO ODRŽAVANJE</b>	<b>26.906.465,86</b>	<b>85,00%</b>
građevinski radovi	8.206.495,02	30,50%
horizontalna signalizacija	5.367.974,40	19,95%
zimski služba	1.605.428,00	5,97%
održavanje semafora	1.040.703,02	3,87%
rad strojeva	109.005,39	0,41%
redovno održavanje - Ceste Karlovac	6.349.473,45	23,60%
redovno održavanje - PZC Varaždin	3.628.520,43	13,49%
redovno održavanje - vatrogasne intervencije	145.417,00	0,54%
izrada zaštitnih ograda	338.007,70	1,26%
čišćenje kolnika	54.920,95	0,20%
rušenje drveća	60.520,50	0,22%
<b>IZVANREDNO ODRŽAVANJE</b>	<b>4.748.867,25</b>	<b>15,00%</b>
građevinski radovi	3.446.851,01	72,58%
izvanredno održavanje - Ceste Karlovac	1.302.016,24	27,42%
<b>UKUPNO REDOVNO I IZVANREDNO ODRŽAVANJE - PODIZVOĐAČI</b>	<b>31.655.333,11</b>	<b>100,00%</b>

36,81% ukupne vrijednosti radova izvedenih od strane podizvoditelja odnosi se na građevinske radove u redovnom i izvanrednom održavanju. Ako se promatraju samo poslovi redovnog održavanja povjereni podizvoditeljima nakon građevinskih radova značajniji udio zauzimaju radovi redovnog održavanja Cesta Karlovac (23,60%), radovi redovnog održavanja PZC Varaždina (13,49%) te radovi na horizontalnoj signalizaciji (19,95%).

### 2.3. Investicije u 2017.

Društvo je tijekom 2017. godinu u osnovna sredstva investiralo ukupno 4,65 milijuna kuna. Tijekom 2017. godine izvedeni su dodatni radovi na Stacionaru u Donjoj Stubici, nadstrešnicama za sol i strojeve u Goričici te rampi za pranje. Spomenuti radovi predstavljaju povećanje vrijednosti već postojećih objekata i opreme. Za Stacionar Donja Stubica kupljeno je dodatno zemljište i napravljena ograda i plato. Osim spomenutog Društvo je nabavilo novi operativni programski paket, stroj za izradu bankina i izgrađena je nadstrešnica za frezanu masu. Ostatak nespomenutih investicija u iznosu od 1.638.051,29 kn odnosi se na investicije u osnovna sredstva i opremu manje pojedinačne nabavne vrijednosti.

U nastavku je dat tablični prikaz vrsta investicija prema njihovim vrijednostima.

Tablica 11 Vrsta i vrijednost investicija Društva

<i>Vrsta investicije</i>	<i>Vrijednost investicije</i>
Stacionar Donja Stubica - povećanje vrijednosti	287.461,67
Nadstrešnica za sol povećanje vrijednosti	226.561,41
Rampa za pranje povećanje vrijednosti	182.354,60
Nadstrešnica za strojeve povećanje vrijednosti	57.500,00
Operativni programski paket	85.000,00
Nadstrešnica za frezanu masu	1.440.707,34
Stroj za izradu bankina	495.000,00
Zemljište stacionara Donja Stubica	146.800,00
Ograda i plato stacionara Donja Stubica	90.355,51
Ostale investicije u osnovna sredstva, strojeve i opremu pojedinačne vrijednosti ispod 100.000,00 kn	1.638.051,29
<b>UKUPNO INVESTICIJE U 2017. GODINI</b>	<b>4.649.791,82</b>

## 2.4. Bilanca

U nastavku se nalazi pregled glavnih elemenata bilance za 2015., 2016. i 2017. godinu.

Tablica 12 Pregled glavnih elemenata bilance za 2015., 2016., i 2017. godinu

	STANJE NA DAN		
	31.12.2015.	31.12.2016.	31.12.2017
DUGOTRAJNA IMOVINA	29.036.850	35.306.362	32.555.108
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	36.998.502	44.718.939	37.734.695
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	1.448.243	426.673	342.141
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>67.483.595</b>	<b>80.451.974</b>	<b>70.631.944</b>
KAPITAL I REZERVE	41.181.847	41.192.424	44.416.802
REZERVIRANJA	10.521.698	12.390.802	8.531.940
DUGOROČNE OBVEZE	0	0	0
KRA TKOROČNE OBVEZE	15.780.050	26.868.930	17.683.202
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>67.483.595</b>	<b>80.452.156</b>	<b>70.631.944</b>

Ukupna aktiva smanjila se u 2017. godini za 12,21%. Ako se promatraju pozicije aktive u 2017. godini u odnosu na 2016. godinu može se zaključiti kako se tijekom promatranih razdoblja udio dugotrajne imovine kreće između 43% i 47% dok se udio kratkotrajne imovine u ukupnoj aktivi s 55,58% u 2016. godini smanjio na 53,42%.

Tablica 13 Bilanca - aktiva

	31.12.2016.	%	31.12.2017	%	Indeks
1	2	3	4	5	6=4/2
Nematerijalna imovina	63.333	0,18%	104.169	0,32%	164,48
Materijalna imovina	35.243.029	99,82%	32.450.939	99,68%	92,08
<b>UKUPNO DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>35.306.362</b>	<b>43,89%</b>	<b>32.555.108</b>	<b>46,09%</b>	<b>92,21</b>
Zalihe	4.661.633	10,42%	4.667.636	12,37%	100,13
Potraživanja	36.455.213	81,52%	18.417.354	48,81%	50,52
Novac u banci i blagajni	3.602.093	8,05%	14.649.705	38,82%	406,70
<b>UKUPNO KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>44.718.939</b>	<b>55,58%</b>	<b>37.734.695</b>	<b>53,42%</b>	<b>84,38</b>
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	426.673	0,53%	342.141	0,48%	80,19
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	<b>80.451.974</b>	<b>100,00%</b>	<b>70.631.944</b>	<b>100,00%</b>	<b>87,79</b>

Najveći udio u dugotrajnoj imovini ima materijalna imovina (više od 99% u obje promatrane poslovne godine) što je očekivano s obzirom na djelatnost kojom se Društvo bavi. U

kratkotrajnoj imovini najveće povećanje u odnosu na prethodnu godinu bilježi se na poziciji novac u banci i blagajni. Potrebno je napomenuti kako su potraživanja u 2017. u odnosu na 2016. godinu smanjena za 49,48%.

Tablica 14 bilanca - pasiva

	31.12.2016.	%	31.12.2017	%	Indeks
1	2	0	4	5	6=4/2
Kapital i rezerve	41.192.242	51,20%	44.416.802	62,88%	107,83
Rezerviranja	12.390.802	15,40%	8.531.940	12,08%	68,86
Kratkoročne obveze	26.868.930	33,40%	17.683.202	25,04%	65,81
<b>UKUPNO PASIVA</b>	<b>80.451.974</b>	<b>100,00%</b>	<b>70.631.944</b>	<b>100,00%</b>	<b>87,79</b>

Ukupna pasiva, kao i ukupna aktiva, smanjila se za 12,21%. najveće smanjenje bilježi se na pozicijama rezerviranja (smanjenje od 31,14%) i kratkoročnim obvezama (smanjenje od 34,19%). Društvo nema dugoročnih obveza.

## 2.5. Račun dobiti i gubitka

Društvo je u 2017. godini poslovalo pozitivno, a neto dobit Društva iznosila je 4.126.414 kuna. U odnosu na 2016. godinu indeks rasta dobiti iznosi 2,287.

Rezultat ovako visokog rasta dobiti Društva nalazi se promjenama pozicija rezerviranja u prihodovnoj i rashodovnoj strani.

Tablica 15 Skraćeni prikaz računa dobiti i gubitka

	2016.	2017.	Indeks (%)
UKUPNI PRIHODI	102.582.311	113.927.948	111,06
UKUPNI RASHODI	100.240.459	108.777.657	108,52
BRUTO DOBIT	2.341.852	5.150.291	219,92
NETO DOBIT	1.803.707	4.126.414	228,77

### 3. FINANCIJSKO- EKONOMSKI POKAZATELJI POSLOVANJA DRUŠTVA U 2017. GODINI

#### 3.1. Pokazatelji likvidnosti društva

Pokazatelji likvidnosti mjere sposobnost podmirenja dospjelih kratkoročnih obveza društva. U nastavku se nalaze pokazatelji likvidnosti promatrani kroz četverogodišnje razdoblje. Prema pokazateljima likvidnosti može se zaključiti kako je Društvo u mogućnosti podmiriti sve svoje kratkoročne obveze.

Tablica 16 Pokazatelji likvidnosti

POKAZATELJI LIKVIDNOSTI	2014.	2015.	2016.	2017.
Koeficijent trenutne likvidnosti	0,25	0,53	0,13	0,82
Koeficijent ubrzane likvidnosti	1,80	2,07	1,49	1,87
Koeficijent tekuće likvidnosti	2,03	2,34	1,66	2,13
Koeficijent financijske stabilnosti	0,77	0,71	0,86	0,73

#### 3.2. Pokazatelji aktivnosti društva

Pokazatelji aktivnosti odnosno koeficijenti obrta ukazuju na brzinu cirkulacije imovine u poslovnim procesima te je poželjno da koeficijent obrta bude što veći broj.

Tablica 17 Pokazatelji aktivnosti

POKAZATELJI AKTIVNOSTI	2014.	2015.	2016.	2017.
Koeficijent obrta ukupne imovine	1,67	1,72	1,28	1,61
Koeficijent obrta kratkotrajne imovine	3,25	3,13	2,29	3,02
Koeficijent obrta potraživanja	4,07	4,52	2,70	5,73
Trajanje naplate potraživanja u danima	89,68	80,75	135,19	63,70

#### 3.3. Pokazatelji ekonomičnosti poslovanja

Pokazatelj ekonomičnosti poslovanja pokazuje odnos prihoda i rashoda odnosno koliko se prihoda ostvaruje po jedinici rashoda.

Tablica 18 Pokazatelji ekonomičnosti poslovanja

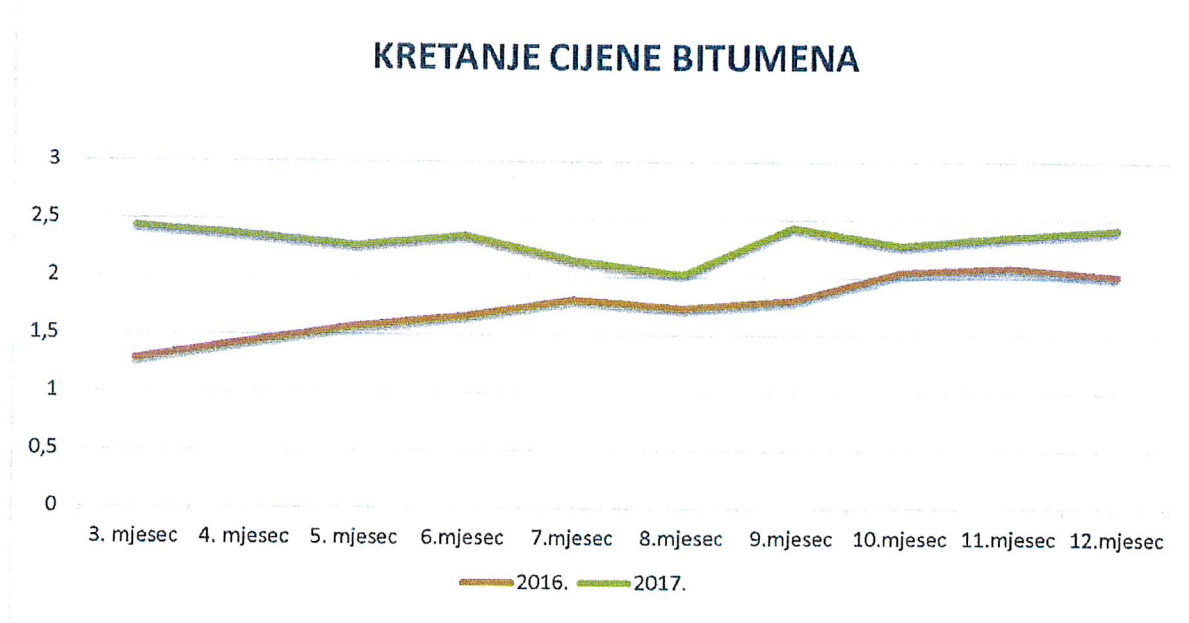
	2014.	2015.	2016.	2017.
Pokazatelj ekonomičnosti ukupnog poslovanja	1,02	1,02	1,02	1,05

## 4. IZLOŽENOST RIZICIMA

### 4.1. Tržišni rizici

S obzirom na prevladavajuće izvore prihoda, Društvo uvelike ovisi o tržišnim kretanjima cijena sirovina koje koristi kao osnovni materijal u obavljanju svojih djelatnosti, a to su: cijena bitumena, kamenih agregata, plina (za potrebe asfaltne baze) te pogonskog goriva za vozila i strojeve.

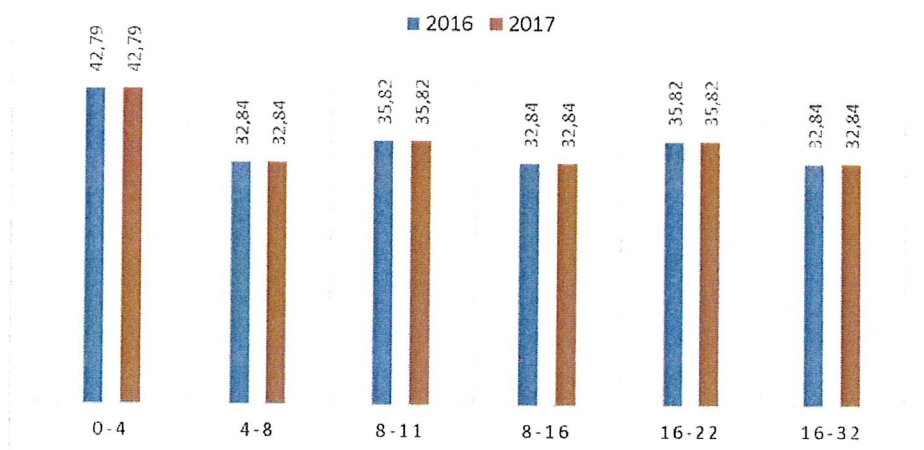
U nastavku se nalazi prikaz kretanja cijene sirovina koje Društvo koristi kao osnovni materijal u obavljanju svojih djelatnosti:



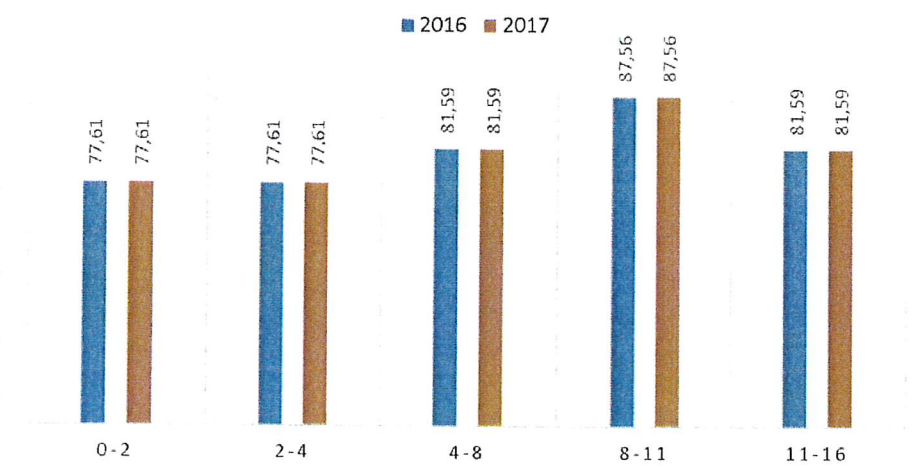
Na prethodnoj slici je vidljiv znatan porast cijene bitumena u 2017. godini. Prosječna cijena bitumena u 2016. godini iznosila je 1,85 kn/kg, a u 2017. godini 2,03 kn/kg, što je porast od gotovo 10%. Uzmemo li u obzir da u cijeni proizvedene asfaltne mješavine bitumen čini gotovo 50% njezine cijene ( ovisno o vrsti asfaltne mješavine odnosno recepturi), svaki porast cijene bitumena predstavlja određen poslovni rizik za Društvo koji je potrebno uračunati prilikom izrade kalkulacija ponuda jer sklopljeni ugovori s obzirom na ročnost su višemjesečni odnosno višegodišnji.



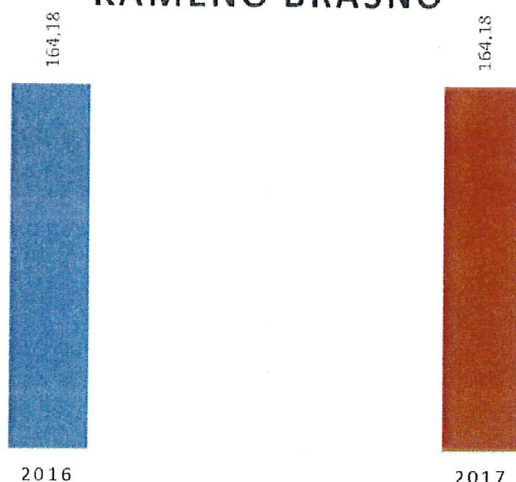
## DOLOMITNI KAMENI AGREGAT



## ERUPTIVNI AGREGAT



## KAMENO BRAŠNO

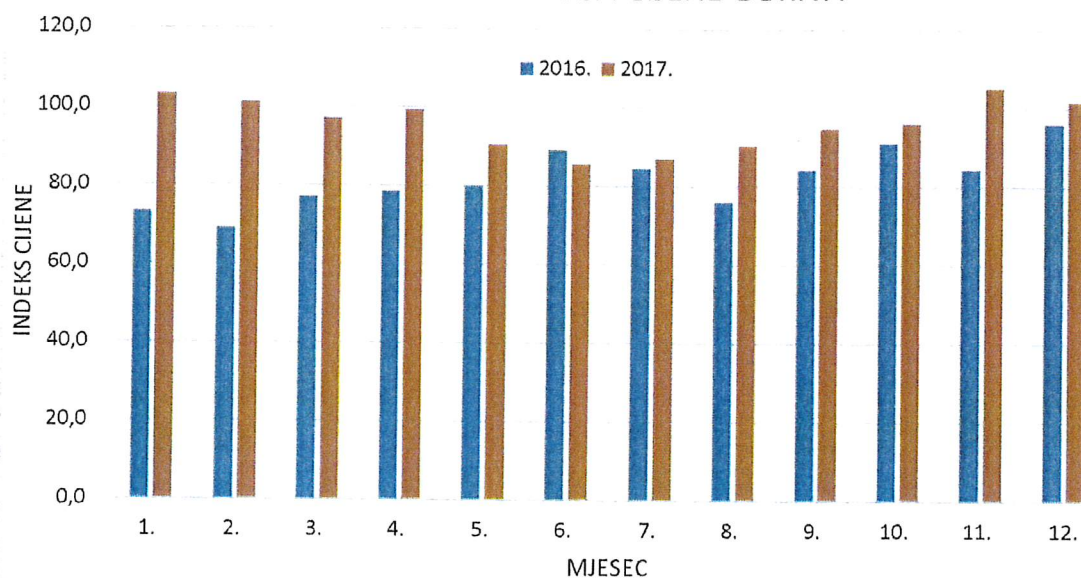


Cijena kamenih agregata nije varirala u prethodnoj godini budući da Društvo ima sklopljen četverogodišnji ugovor i u tom razdoblju je cijena nepromjenjiva te ne predstavlja rizik za Društvo. Budući da u prvoj polovici 2018. godini istječe četverogodišnji ugovor sa postojećim dobavljačem postoji određeni tržišni rizik razlike u cijeni (povećanje cijene kamenog agregata)

S obzirom na vrstu djelatnosti, a to je redovno i izvanredno održavanje cesta Društvo koristi strojeve koje pokreće dizelsko gorivo čiji troškovi godišnje iznose oko 5.000.000 kn. Troškovi vezani uz obavljanje djelatnosti uvelike se odnose i na kretanje cijena goriva na svjetskom pa tako i na domaćem tržištu.

U nastavku je prikazano kretanje indeksa cijene goriva u 2016. i 2017. godini, te je vidljiv porast iste tokom 2017. godine.

## KRETANJE INDEKSA CIJENE GORIVA



Kao i kod bitumena tako i kod goriva (derivati nafte ) postoji tržišni rizik promjene cijene koji je potrebno uračunati prilikom izrade kalkulacija ponuda jer sklopljeni ugovori s obzirom na ročnost su višemjesečni odnosno višegodišnji.

Kao glavno pogonsko gorivo asfaltna baza u proizvodnji asfalta kao glavni energent koristi plin (zamjena lož ulje) čija cijena također ovisi o kretanjima na tržištu te također i u tom segmentu postoji određeni tržišni rizik za Društvo.

Iz prethodno navedenih podataka te provedenih analiza može se zaključiti da za Društvo postoje određeni tržišni rizici koji se najvećim dijelom odnose na rad asfaltne baze ( najrizičniji segment u poslovanju Društva s obzirom na veliku materijalnu vrijednost, visoke fiksne troškove i troškove redovitog servisa i održavanja, ulazne cijene sirovina) te značajnim dijelom na rad mehanizacije ( vozila, strojeva ) prilikom izvršavanja poslovnih aktivnosti. Budući da navedeni rizici su definirani tržišnim uvjetima, praćenjem stalnih promjena cijena navedenih sirovina Društvo se kroz stalnu promjenu svoje cijene rada te proizvoda prilagođava novonastalim uvjetima smanjujući utjecaj tržišnih rizika.

#### **4.2. Kamatni rizik**

Društvo nema dugoročnih kredita pa ne postoji kamatni rizik u poslovanju.

#### **4.3. Kreditni rizik**

Najveći dio potraživanja čine potraživanja od kupaca koja su najvećim dijelom naplaćena u 2017. godini dok za preostala nenaplaćena potraživanja Društvo posjeduje instrumente osiguranja plaćanja.

#### **4.4. Valutni rizik**

Društvo nema obveza koje su vezane uz kretanje vrijednosti stranih valuta te stoga nije izloženo valutnom riziku.

#### **4.5. Rizik likvidnosti**

Društvo tijekom 2017. godine nije bilo značajnije izloženo riziku likvidnosti. Društvo je stabilno, a poslovodstvo vodi brigu o svojim obvezama kao i o održavanju likvidnosti.

## 5. PLAN RAZVOJA DRUŠTVA

Planiranjem razvoja Društva određujemo smjernice budućih poslovnih aktivnosti kojima se ostvaruju ciljevi određeni misijom i vizijom Društva.

S obzirom na mnogobrojne specifičnosti i kompleksnost osnovne djelatnosti, pomno planiranje razvoja Društva očituje se kao esencijalna potreba budućih poslovnih aktivnosti.

Društvo je u 2017. poslovnoj godini postavilo opće ciljeve u poslovanju koji su se očitovali kroz unaprjeđenje i razvoj osnovne djelatnosti te unaprjeđenje kvalitete poslovanja kroz poboljšanje infrastrukturne opremljenosti.

Razvoj osnovne djelatnosti Društva ostvarivao se kroz planirane aktivnosti redovnog i izvanrednog održavanja cesta na temelju sklopljenih ugovora sa investitorima.

Poboljšanje infrastrukturne opremljenosti ostvareno je kroz radove na slijedećim infrastrukturnim objektima :

- nadstrešnici za sol u Goričici
- nadstrešnici za frezanu masu u asfaltnoj bazi Gradec
- objektu cestarije u Donjoj Stubici
- objektu nadcestarije u Kutini
- obnovi cestarskog objekta u Rugvici

Cilj za 2017. godinu koji je ostao neostvaren su planirani radovi na rekonstrukciji i proširenju kapaciteta asfaltne baze Gradec.

S obzirom na dinamiku i složenost okruženja te općepoznati projekt reorganizacije cestovnog sektora pri čemu će neki od glavnih investitora Društva provesti proces restrukturiranja, razvojni planovi za buduće razdoblje bi svakako trebali sadržavati pripremu i jačanje Društva za tržišnu utakmicu.

Daljnji razvoj Društva možemo promatrati odnosno planirati kroz 5 osnovnih segmenata Društva:

- Upravljanje ljudskim potencijalima
- Povećanje vrijednosti osnovnih sredstava (strojeva, vozila, opreme i objekata; zamjenom stare i dotrajala mehanizacije nabavkom nove)
- Reorganizacijom Društva i uvođenjem poslovne inteligencije
- Uvođenje i primjena novih tehnologija pri obavljanju poslovnih aktivnosti
- Računovodstveno - financijska politika

## 5.1. Plan razvoja ljudskih potencijala

Zbog okruženja u kojem Društvo posluje te izrazito jake konkurencije potrebno je kroz razvojnu strategiju postići minimalnu prednost u odnosu na konkurenciju. Upravljanje ljudskim potencijalima moćan je alat za postizanje uspješnosti i poslovne učinkovitosti poduzeća. Radnici su osnovni nositelji i izvršitelji procesa rada. Oni su pokretači i stvaratelji sredstava za rad te kao takvi predstavljaju najvažniji kapital izražen u sposobnostima za rad, stečenom znanju, vještinama i iskustvima za radne procese.

S obzirom na provedenu analizu i prezentirane podatke o stanju ljudskih potencijala Društva u 2017. godini možemo zaključiti kako trenutno u Društvu ne postoji upravljanje ljudskim potencijalima što je razvidno iz prikaza kvalifikacijske strukture radnika te dobne strukture radnika u odnosu na ukupan broj radnika uzevši u obzir specifičnost posla, potrebna znanja i vještina u izvršenju poslovnih aktivnosti, rok izvršenja poslova te normiranost pojedine vrste rada.

Za uspješno poslovanje Društva vrlo je bitno da na određenom radnom mjestu budu radnici odgovarajućih kvalifikacija, znanja i vještina. Budući da je trenutno na tržištu rada pomanjkanje stručne radne snage, a osobito radnika mlađe životne dobi u narednom razdoblju nužno je otvarati prilike za razvoj i napredovanje radnicima različitih profila, prepoznajući i potičući njihov potencijal. Kroz dugoročnu politiku zapošljavanja potrebno je voditi svestranu briga o radnicima – posebice o njihovom stručnom i specijalističkom znanju, stimulativnom sustavu plaća i nagrađivanja. Podržavanjem cjeloživotnog obrazovanja radnika potrebno je uložiti u razvoj njihovih specijalističkih znanja i vještina potrebnih za učinkovito obavljanje posla i implementaciju novih znanja u sve segmente poslovanja.

## 5.2. Povećanje vrijednosti i učinkovitosti osnovnih sredstava

U analizi provedenoj na ukupno 140 osnovnih sredstava ( 75 teretnih vozila te 65 strojeva čija je nabavna vrijednost bila 61.354.958,65 kn, a vrijednost na dan 31.12.2017. iznosila 10.467.220 kuna ) dobiveni su podaci o vrijednosti, prosječnoj starosti, prijeđenim kilometrima/radnim satima i stupnju amortizacije.

Tako dobiveni podaci predstavljaju reprezentativan uzorak o stanju mehanizacije krajem 2017. godine. Iz provedenih analiza vidljivo je da od ukupno 140 promatranih osnovnih sredstava njih 109 (78%) je u potpunosti amortizirano. U naredne dvije godine dodatno će se amortizirati 21 osnovno sredstvo te će svega 7 % sredstava u promatranom uzorku biti neamortizirano. Kada se govori o stanju mehanizacije koja je neophodna za obavljanje poslova potrebno je napomenuti kako je prema rađenim analizama mehanizacija kojom Društvo raspolaže izvan svog optimalnog eksploatacijskog vijeka što rezultira iznimno visokim troškovima održavanja. S obzirom da je mehanizacija neophodna za funkcioniranje Društva i na prethodno navedene podatke ukazuje se potreba njene zamjene jer visoka dinamika poslovne aktivnosti Društva zahtijeva konstantnu i sustavnu modernizaciju mehanizacije i opreme, na koju Uprava planira

odgovoriti investicijskim ulaganjem koje će se realizirati kroz doneseni Investicijski plan ulaganja u osnovna sredstva i opremu za 2018. godinu.

Navedenim ulaganjem nastoje se povećati operativni kapaciteti, postići viši stupanj učinkovitosti te prevenirati daljnji trend porasta troškova tekućeg održavanja osnovnih sredstava (vozila i strojeva) što predstavlja važan korak u planiranoj racionalizaciji troškova poslovanja. Stoga se i dalje u narednom razdoblju nužno fokusirati na zamjene starih i dotrajalih strojeva i vozila sa pripadajućom opremom kako bi Društvo kroz povećanje efektivnosti rada istih i smanjenjem njihova troškova održavanja stvorilo dodatne vrijednosti rada, a samim time i povećanju vrijednosti imovine Društva.

### **5.3. Reorganizacija Društva i poslovna inteligencija**

Postojeći organizacijski ustroj društva je takav da Društvo ima velik broj organizacijskih jedinica te izrazito velik broj radnih mjesta unutar pojedinih organizacijskih jedinica. Postojeća radna mjesta nisu unificirana s obzirom na kvalifikaciju radnika, razinu odgovornosti radnog mjesta, normiranost poslovnog procesa. Društvo izvršava svoje ugovorne obveze realizacijom čitavog niza projekata u niskogradnji, međutim nije projektno orijentirano. Alati i sustav za izvještavanje postoji u obliku unošenja pojedinačnih podataka u knjigovodstveno-financijski sustav bez mogućnosti automatskog kreiranja izvještaja i pružanja pravodobnih informacija. U proteklih 10 godina Društvo nije provelo značajnu promjenu u poslovanju u obliku restrukturiranja ili procesne reorganizacije kako bi se prilagodilo zahtjevima tržišta i povećalo konkurentnost.

Iz navedenog se očituje kako je nužno provesti reorganizaciju Društva kroz optimizaciju poslovnih procesa i uspostavu projektnog pristupa upravljanja, koji će rezultirati smanjenjem troškova upravljanja Društvom.

Razvijanjem efikasne informacijske platforme koja će Upravi pružati poslovne informacije potrebne pri planiranju i donošenju poslovnih odluka, a nepostojanje iste svakako možemo smatrati otežavajućom okolnosti sa kojom se Uprava trenutno mora nositi.

Jedna od također važnih smjernica budućeg razvoja Društva je uspostava koncepta troškovnih centara, odnosno mjesta troškova.

Osnovna ideja je da se na temelju organizacijskih jedinica, spomenutim konceptom ustroje troškovni centri (mjesta troškova), čime bi se osiguralo efikasnije upravljanje organizacijskim jedinicama, omogućila bolja kontrola troškova te sustavno mjerenje ekonomskih performansi rada organizacijskih jedinica.

Planirani projekt reorganizacije Društva čija je realizacija planirana za tekuću (2018.) poslovnu godinu, obuhvaća aktivnosti kroz tri različita područja – poslovne procese i projekte, normizaciju radnih mjesta i usklađenosti akata Društva sa zakonskim i podzakonskim aktima te internim aktima Društva i preuzetim obvezama.

Važan čimbenik prilikom reorganizacije Društva je uspostava i implementacija Centralnog informacijskog sustava. Standardnim programskim rješenjima koja služe kao alat za praćenje poslovanja kroz automatizaciju sustava dobivamo čitav niz analitički prikupljenih podataka bez izvještaja. U današnje vrijeme nužno je imati

informaciju u pravo vrijeme na pravom mjestu. To je jedan od najvažnijih resursa koji može značiti razliku između opstanka ili propasti tvrtke. Upravo stoga kroz reorganizaciju planira se implementirati i nova aktivnost koja se odnosi na aplikacije i tehnologije koje se koriste za prikupljanje, omogućavanje pristupa i analiziranju podataka o operacijama u Društvu. Ti sustavi tzv. poslovne inteligencije olakšat će Upravi da stekne obuhvatnije znanje o faktorima koji utječu na njihovo poslovanje, a informacije nastale iz procesiranja podataka će biti dostupne u svakom trenutku omogućavajući donošenje dugoročnih strateških, a osobito kratkoročno taktičkih odluka.

#### **5.4. Uvođenje i primjena novih tehnologija u obavljanju poslovnih aktivnosti**

Društvo prilikom obavljanja ugovorenih poslova na tržištu koristi postojeće resurse, znanja, vještine te tehnologiju. Vrlo značajan utjecaj na Društvo prilikom obavljanja djelatnosti, tehnologija rada ima unutar tehničkih organizacijskih jedinica redovnog i izvanrednog održavanja, građenja te asfaltne baze. Postojeća mehanizacija koja je velikim dijelom amortizirana, asfaltna baza koja nakon kupnje nije nadograđivana te needukacija radnika i srednjeg menadžmenta praktičnim iskustvima primjenom nove tehnologije u proteklih par godina, ipak se reflektiralo i na efikasnost i efektivnost rada te vrijeme i kvalitetu izvedbe radova. Iz tog razloga u narednom razdoblju nužno je prethodno educirati radnike iskustvenim primjerima primjene nove tehnologije prilikom izvršenja rada (know how), potrebno je nabaviti resurse (mehanizacija) koji omogućavaju brži rok izvedbe, uštedu troškova te povećanje kvalitete usluge i kontrolu istih. Jedan od strateških ciljeva Društva u 2017. godini bilo je povećanje kapaciteta asfaltne baze za proizvodnju asfalta. Iako je takav cilj opravdan, promatrajući prosječne kapacitete baza poslovnog okruženja u kojem Društvo djeluje, ipak je svrsishodnije prethodno preispitati tehnologiju korištenja recikliranog asfalta te mogućnosti proizvodnje novih asfaltnih mješavina koje se danas sve više koriste i postale su standard za radove izvanrednog održavanja, a pogotovo građenja i rekonstrukcije cesta. Uvođenje i primjena novih tehnologija moraju postati uobičajen proces unutar Društva kroz uvođenje procesa istraživanja i razvoja.

#### **5.5. Računovodstveno - financijska politika**

Društvo sukladno pozitivnim zakonskim propisima vodi financijsko računovodstvenu politiku. Uzimajući u obzir sve prethodno spomenute analize nužno je i neophodno preispitati postojeću računovodstvenu politiku te ažurirati i prilagoditi prema specifičnostima djelatnosti samog Društva (evidentiranje sitnog materija, evidentiranje dugotrajne imovine, evidentiranje rezerviranja, evidentiranje prihoda i rashoda prema projektima/mjestima troška,...). Prilagodбом računovodstvenih politika specifičnostima same djelatnosti Društvo bi u narednom razdoblju trebalo otkloniti moguće slabosti te rizike koji bi mogli ugroziti poslovanje. Kao primjer možemo uzeti vrlo visoku stopu amortiziranosti osnovnih sredstava u mehanizaciji koji su osnova za rad i pružanje

usluga. Zbog njihove tehničke dotrajalosti i nepouzdanosti te zastarjelosti tehnologije rada te ispitivanje internih kontrola kvalitete rada, Društvo je tijekom ovih godina imalo visoku stopu rezervacija s obzirom da su pojedini investitori počeli tražiti ročnost garancije za dobro izvršenja posla sa 2 ( dvije) na 5 (pet) godina.

Također neevidentiranjem prihoda/rashoda po mjestima troška te terećenjem projekta svim troškovima koji su nastali realizacijom tog projekta Društvo ne može na kvalitetan i efikasan način izvršavati ugovorene poslove.

Prethodno navedeno samo su neki od primjera zbog koji se u narednom razdoblju planira preispitati te po potrebi ažurirati i prilagoditi računovodstvena politika prema specifičnostima djelatnosti



## 6. DODATNA IZVJEŠĆA PREMA ZAKONU O TRGOVAČKIM DRUŠTVIMA I ZAKONU O RAČUNOVODSTVU

### Značajni događaji nakon kraja poslovne 2017. godine

Tijekom 2018. godine očekuje se raspisivanje natječaja za redovno održavanje od strane Hrvatskih cesta d.o.o. za naredno razdoblje od 4 godine.

### Vjerojatan budući razvoj Društva

Plan razvoja Društva opisan u točki 5.

### Informacija o otkupu vlastitih dionica

Društvo nema otkupa vlastitih dionica.

### Postojanje podružnice Društva

Tijekom 2017. godine Društvo nije osnovalo niti je krenulo u postupak osnivanja podružnice.

### Izloženost Društva cjenovnom riziku, kreditnom riziku, riziku likvidnosti i riziku novčanog toka

Izloženost rizicima opisana u točki 4.

U Zagrebu, 18. travnja 2018.

Jurica Krleža, dipl. ing.





# ŽUPANIJSKE CESTE ZAGREBAČKE ŽUPANIJE

Društvo za održavanje i zaštitu cesta, građevinarstvo i projektiranje d.o.o.  
Zagrebačka cesta 44/a, Goričica, 10382 Donja Zelina  
Uprava: 10001 Zagreb, Rendićeva 32, P.P. 975



Direktor, tel.:01 2317 017, fax.:01 2315 576  
Dežurstvo, tel.:01 2317 517; 091 3415 528  
Tehnička služba, tel.:01 6557 944  
Financijska služba, tel.:01 2321 120  
Pravna služba, tel.:01 2314 622  
Mehanička radiona, tel.:01 6547 739  
Asfaltna baza, tel.:01 2797 001  
e-mail: uprava@zczz.hr, www.zczz.hr

Ur.broj: 813/2018  
Zagreb, 23.05.2018.g.

Temeljem članka 441. Zakona o trgovačkim društvima („Narodne novine“ broj: 111/93, 34/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 152/11, 111/12, 68/13 i 110/15) i članka 15. Izjave o osnivanju trgovačkog društva Županijske ceste Zagrebačke županije, društvo za održavanje i zaštitu cesta, građevinarstvo i projektiranje d.o.o., Donja Zelina, Goričica, Zagrebačka cesta 44/a, OIB: 86962125052, MB: 01334336 (u daljnjem tekstu: Društvo), Skupština Društva na 36. sjednici održanoj 23.05.2018. godine donijela je

## ODLUKU O PRIHVAĆANJU GODIŠNJEG IZVJEŠĆA UPRAVE DRUŠTVA O STANJU DRUŠTVA ZA 2017. GODINU

### I.

Prihvaća se Godišnje izvješće Uprave Društva o stanju Društva za 2017. godinu s osnovnim financijskim pokazateljima ostvarenim u 2017. godini:

- ostvareni ukupni prihodi.....113.927.948,00 kn
- ostvareni ukupni rashodi.....108.777.657,00 kn
- ostvarena dobit prije oporezivanja..... 5.150.291,00 kn
- ostvarena dobit nakon oporezivanja..... 4.126.414,00 kn

### II.

Godišnje izvješće Uprave Društva o stanju Društva za 2017. godinu i Zaključak Nadzornog odbora Društva o davanju mišljenja na Godišnje izvješće Uprave Društva o stanju Društva za 2017. godinu od 26.04.2018. godine sastavni su dio ove Odluke.

### III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Član Društva:  
Zagrebačka županija  
Zastupana po županu:  
Mr.sc. Stjepan Kožić, dipl.ing.



243



REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
Upravni odjel za promet  
i komunalnu infrastrukturu

REPUBLIKA HRVATSKA  
ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
Skupština

Prmijeno	22. 08. 2018	
Klasifikacijska/oznaka:		Org. jed.
023-01/18-01/41		238/1-01
Uredžbeni broj:	Pril.	Vrij.
238/1-11-18-17	3	

KLASA: 024-01/18-01/09  
URBROJ: 238/1-11-18-03  
Zagreb, 21. kolovoz 2018.

ZAGREBAČKA ŽUPANIJA  
ŽUPANIJSKA SKUPŠTINA  
Damir Mikuljan  
predsjednik Županijske skupštine

putem Stručne službe Skupštine  
- ovdje -

Predmet : **Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu**  
- dostavlja se

Poštovani,

sukladno članku 64. Statuta Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 17/09, 31/09, 4/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst) u pravitku dopisa dostavljamo Vam na razmatranje i donošenje Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu. Prijedlog akta izrađen je sukladno odredbama članka 70. Poslovnika Županijske skupštine Zagrebačke županije („Glasnik Zagrebačke županije“, broj 26/09, 5/13, 6/13 – pročišćeni tekst, 5/18, 14/18 i 18/18 – pročišćeni tekst).

Na sjednicama radnih tijela Županijske skupštine objašnjenja i obrazloženja o predmetnom prijedlogu davati će direktor Društva Jurica Krleža, dipl.ing.

Izjestitelj na sjednici Županijske skupštine Zagrebačke županije bit će direktor društva Jurica Krleža, dipl.ing.

S poštovanjem.

  
**PROCELNIK**  
**Nenad Babić, dipl.ing.**

Privitak:

- Utvrđeni prijedlog Zaključka o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu
- Godišnje izvješće Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu
- Prijedlog Zaključka o primanju na znanje Godišnjeg izvješća Uprave o stanju trgovačkog društva „Županijske ceste Zagrebačke županije d.o.o.“ za 2017. godinu s obrazloženjem