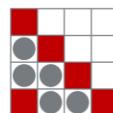


# Regionalni indeks konkurentnosti Hrvatske 2013. nova EU perspektiva i metrika, a mi?

prof.dr.sc. Slavica Singer  
članica NVK

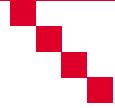
Zagreb, 1. listopad 2014.



Nacionalno  
Vijeće za  
Konkurentnost

National  
Competitiveness  
Council

# Mjerenje konkurentnosti u Hrvatskoj



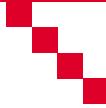
- Istraživanje konkurentnosti na nacionalnoj razini - **godišnje**
  - od 2002. (u okviru Svjetskog gospodarskog foruma)
  - od 2005. (u okviru IMD)
- Istraživanje konkurentnosti na podnacionalnoj razini – regionalni indeks konkurentnosti - **trogodišnje**
  - od 2007. godine - NVK i Program Ujedinjenih naroda za razvoj, Hrvatska
    - EU, od 2010. – tri dobra primjera: Hrvatska, UK i Finska
  - istraživački tim Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku i Instituta za međunarodne odnose
  - anketiranje - Hendar

# Što je Regionalni indeks konkurentnosti?



- EU definicija regionalne konkurentnosti:
  - *Regional competitiveness can be defined as the **ability to offer an attractive and sustainable environment for firms and residents to live and work.** (EU RCI, 2013, str. 4)*
- Procjena...
  - kvalitete skupa faktora, politika i institucija koji svojom isprepletenošću utječe na ODRŽIVU PRODUKTIVNOST, mjereno kroz:
    - kvalitetu POSLOVNOG OKRUŽENJA i POSLOVNOG SEKTORA
    - kvalitetu INTERAKCIJE poslovnog okruženja i poslovnog sektora

# Zašto mjeriti regionalnu konkurentnost?



- Regije se značajno **razlikuju** u kvaliteti uvjeta poslovanja i življenja
- Regionalna konkurentnost
  - između mikro (poduzeća) i makro (nacionalna) razine konkurentnosti
  - Regionalna konkurentnost  $\neq$  zbroj konkurentnosti poduzeća
  - Regionalna konkurentnost  $\neq$  nacionalna konkurentnost "u malom"
- Razlika između konkurentnosti poduzeća i makro/regionalne konkurentnosti
  - Konkurentnost poduzeća u istoj djelatnosti – *zero sum game*
  - Makro/regionalna konkurenost – ***win/win game***

# Konkurentnost NUTS2 regija



- EU Regional Competitiveness Index 2013
  - od 2010., svake tri godine
- EU 28
- 273 NUTS2 regije (u RCI 2013, 262 regije)
- Kriteriji:
  - Stanovništvo 800.000 – 3 milijuna

ali postoje ogromne razlike, od ispod 100.000 do više od 11 milijuna stanovnika po regiji

# EU najkonkurentnije regije, 2013

## Prvih 10

- Utrecht
- London area (Inner London, Outer London, Bedfordshire, Hertfordshire and Essex)
- Berkshire, Buckinghamshire and Oxfordshire
- Region of Stockholm
- Surrey, East and West Sussex
- Region of Amsterdam
- Region of Frankfurt (Darmstadt)
- Region of Paris (Île de France)
- Region of Copenaghen (Hovedstaden)
- Zuid-Holland
- Zadnjih 23 regije:
- Regije iz Rumunjske, Bugarske i Grčke

# NUTS 2 podjela Hrvatske, od 2013. godine

HR03 Jadranska Hrvatska  
HR04 Kontinentalna Hrvatska

Republika Hrvatska  
Državni zavod za statistiku

Klasifikacija prostornih jedinica za statistiku (NUTS)

Statističke regije razina 2 (NUTS 2)

## Legenda

### 2 statističke regije (razina regije)

Kontinentalna Hrvatska

Jadranska Hrvatska

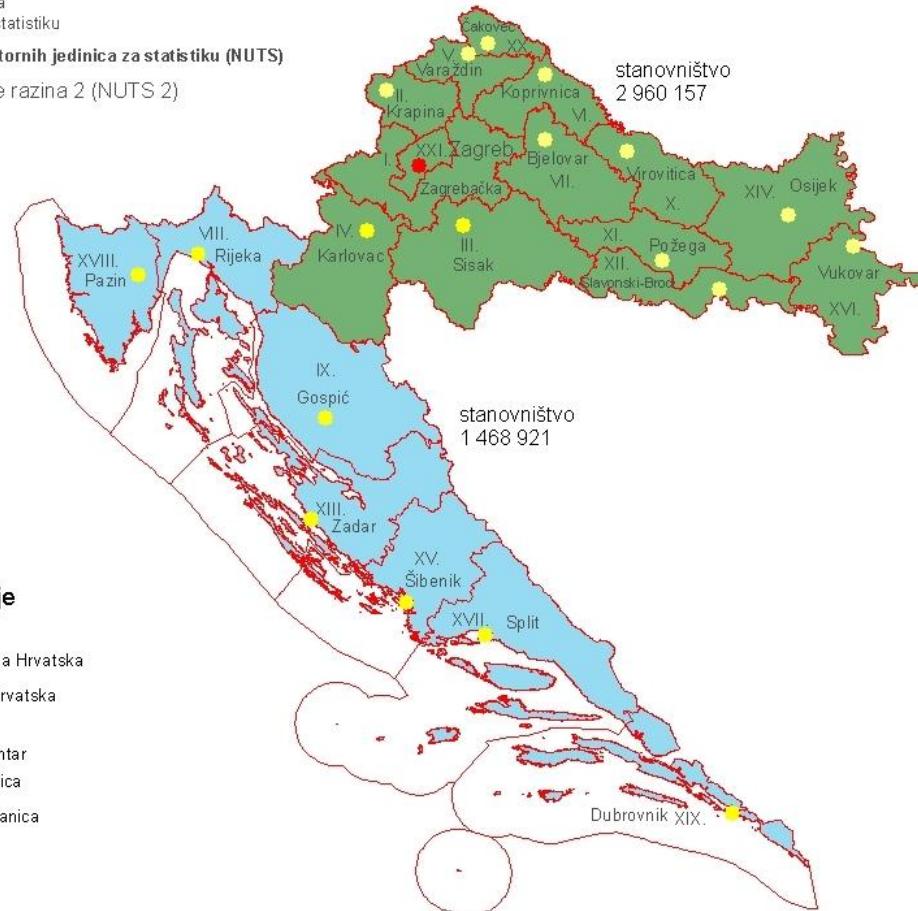
Županijski centar

Državna granica

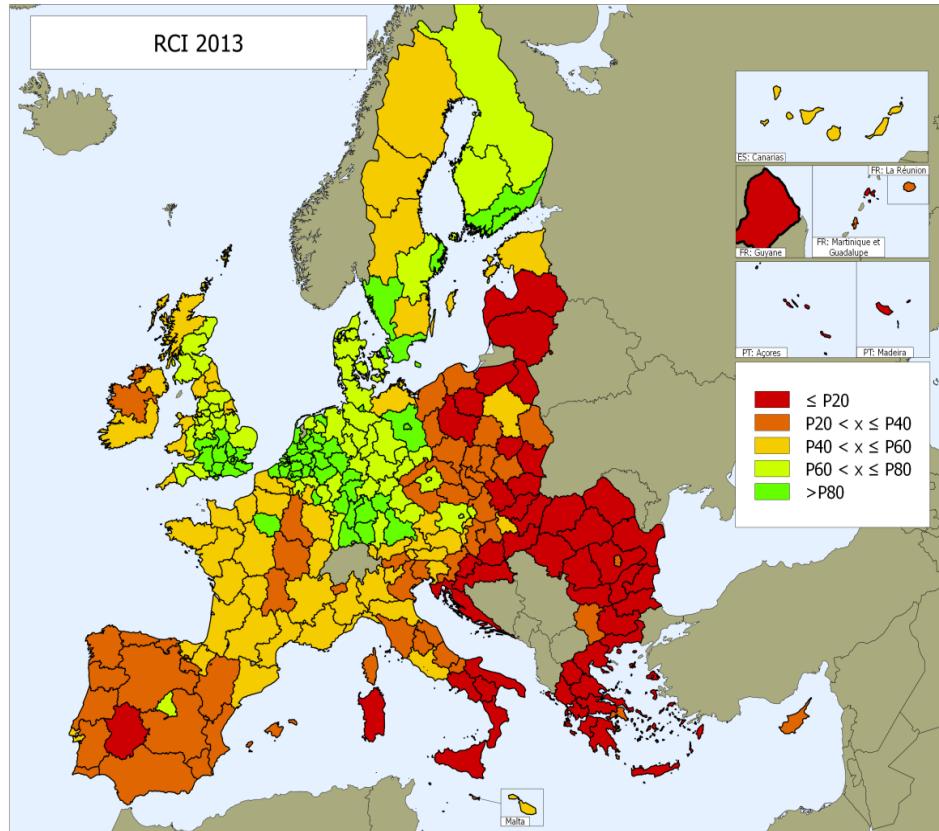
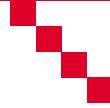
Županijska granica

625 km<sup>2</sup>

100 km<sup>2</sup>



# Regionalni indeks konkurentnosti – Hrvatska u EU



Rang, od 262 regije:

HR03 Jadranska 225

HRO4 Kontinentalna 213

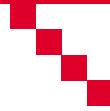
:

# Procjena razvojnih faza za NUTS2 regije, 2013

- Od tri razvojne faze do pet razvojnih faza
  - radi "finijeg" uočavanja razlika
  - 20 od 28 članica EU u fazi razvoja temeljenoj na inovativnosti
- Kriterij BDP po stanovniku (PPS), od prosjeka EU

	Faza razvoja	stupovi konkurentnosti temeljni	efikasnost	inovativnost	
• <50	1	35.00%	50.00%	15.00%	100%
• 50-75	2	31.25%	50.00%	18.75%	100%
• 75-90	3	27.50%	50.00%	22.50%	100%
• 90-110	4	23.75%	50.00%	26.25%	100%
• >=110	5	20.00%	50.00%	30.00%	100%

# Hrvatske regije po fazama razvijenosti



	BDP indeks	Stupanj razvijenosti*
HR03 Jadranska	60,42	2
HRO4 Kontinentalna	62,97	2

\*u kategoriji 50-75% BDP pc PPC

# Što RIK Hrvatska mjeri?

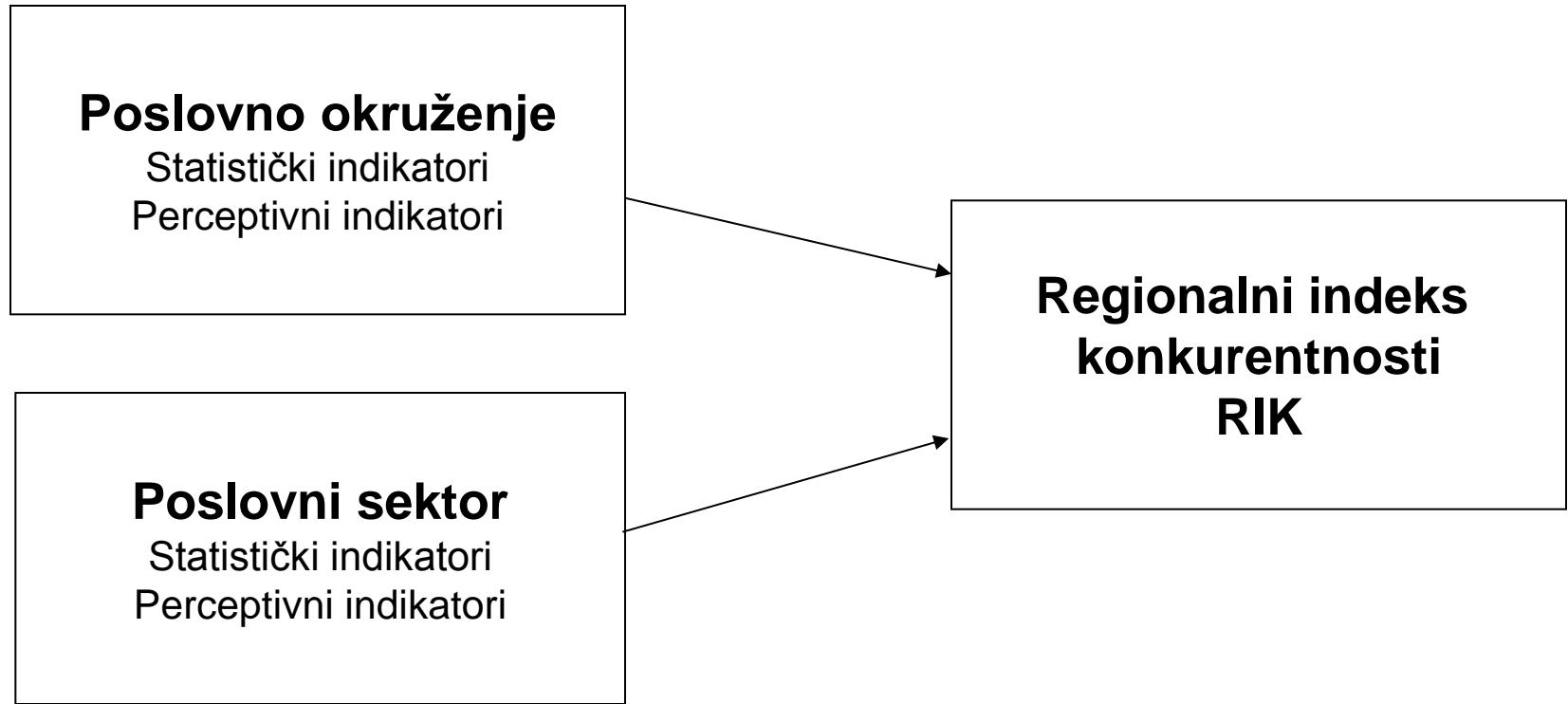


- u 2007. i 2010. godini:
  - regionalnu (NUTS2) konkurentnost
    - Sjeverozapadna, Panonska, Jadranska
  - županijsku (NUTS3) konkurentnost
    - 20 županija + Grad Zagreb
- u 2013. godini:
  - županijsku (NUTS3) konkurentnost
    - 20 županija + Grad Zagreb

# I još...

- razlike u **konkurentnosti županija**,
- razlike u vrijednosti podindeksa **poslovnog okruženja i poslovnog sektora** po županijama,
- razlike između **statističke i perceptivne vrijednosti** podindeksa konkurentnosti (poslovnog okruženja i poslovnog sektora) po županijama
- razlike između statističke i perceptivne vrijednosti **komponenti** podindeksa konkurentnosti (poslovnog okruženja i poslovnog sektora) na razini županija.

# Model izračuna regionalne konkurentnosti



# Indikatori za izračun RIK-a

## Poslovno okruženje

- ***Statistički indikatori:***

Demografija, zdravlje i kultura  
Obrazovanje  
Osnovna infrastruktura i javni sektor  
Poslovna infrastruktura

- ***Perceptivni indikatori:***

Lokacijske prednosti  
Lokalna uprava  
Infrastruktura  
Vladavina prava  
Obrazovanje  
Financijsko tržište i lokalna konkurenca

## Poslovni sektor

- ***Statistički indikatori***

Investicije i poduzetnička dinamika  
Razvijenost poduzetništva  
Ekonomski rezultati - razina  
Ekonomski rezultati – dinamika

- ***Perceptivni indikatori:***

Tehnologija i inovativnost  
Klasteri  
Marketing i management

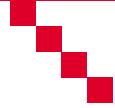
# Rezultati rangiranja županija Hrvatske



Županija	2013.	2010.	2007.
Grad Zagreb	1	2	1
Varaždinska	2	1	4
Istarska	3	3	3
Međimurska	4	4	2
Primorsko-goranska	5	7	6
Zadarska	6	6	9
Zagrebačka	7	5	5
Koprivničko-križevačka	8	12	7
Splitsko-dalmatinska	9	8	8
Dubrovačko-neretvanska	10	9	10
Osječko-baranjska	11	13	14
Krapinsko-zagorska	12	11	15
Karlovačka	13	14	12
Šibensko-kninska	14	10	13
Bjelovarsko-bilogorska	15	15	11
Brodsko-posavska	16	16	18
Ličko-senjska	17	18	19
Virovitičko-podravska	18	17	17
Sisačko-moslavačka	19	19	16
Vukovarsko-srijemska	20	20	21
Požeško-slavonska	21	21	20



# Od 21 županije ...



## Jačanje konkurentnosti (pomak za 3 mesta):

- Osječko-baranjska (sa 14. na 11. mjesto)
- Krapinsko-zagorska (sa 15. na 12. mjesto)
- Zadarska (sa 9. na 6. mjesto)

## Pogoršanje konkurentnosti

- Bjelovarsko-bilogorska (sa 11. na 15. mjesto)
- Sisačko-moslavačka (sa 16. na 19. mjesto)

Ostale županije uglavnom se „vrte“ unutar slične razine ranga u razdoblju 2007.-2013. godine.

# Značajne razlike u kvaliteti poslovnog okruženja i ...

- Poslovno okruženje u najkonkurentnijim županijama (Grad Zagreb, Varaždinska, Istarska, Međimurska i Primorsko-goranska):
  - pozitivni migracijski saldo (osim Međimurske i Varaždinske županije),
  - jače prisustvo poduzetničkih zona (osim Grada Zagreba),
  - veće učešće visokoobrazovanih ljudi (osim Međimurske i Varaždinske županije).
- Poslovno okruženje u najmanje konkurentnim županijama (Požeško-slavonska, Vukovarsko-srijemska, Sisačko-moslavačka, Virovitičko-podravska i Ličko-senjska):
  - negativni migracijski saldo – od 14,5 do 26,1%,
  - manje poduzetničkih zona (osim Virovitičko-podravske i Ličko-senjske županije),
  - značajnije niže učešće visokoobrazovanih ljudi.

- Poslovni sektor u najkonkurentnijim županijama:
  - veća gustoća poslovnih aktera
    - veći broj zaposlenih na broj stanovnika
    - bolji odnos broja zaposlenih u malim i srednjim poduzećima i broja stanovnika,
    - veći broj obrta na broj stanovnika
  - razlika blijedi kada se uspoređuje **poslovna djelotvornost** mjerena neto finansijskim rezultatom prema ukupnom prihodu – od negativnih 4% u Vukovarsko-srijemskoj županiji do pozitivnih 2,3% u Međimurskoj županiji.

# Statistički vs. Perceptivni rang



	statistički	perceptivni
--	-------------	-------------

## Pesimisti:

Istarska	2	11
Primorsko-goranska	3	15
Dubrovačka	5	12

## Optimisti:

Brodsko-posavska	21	6
Osječko-baranjska	16	4
Koprivničko-križevačka	10	2

## Znaju kako im je:

Sisačko-moslavačka	17	19
Vukovarsko-srijemska	19	18
Požeško-slavonska	20	21

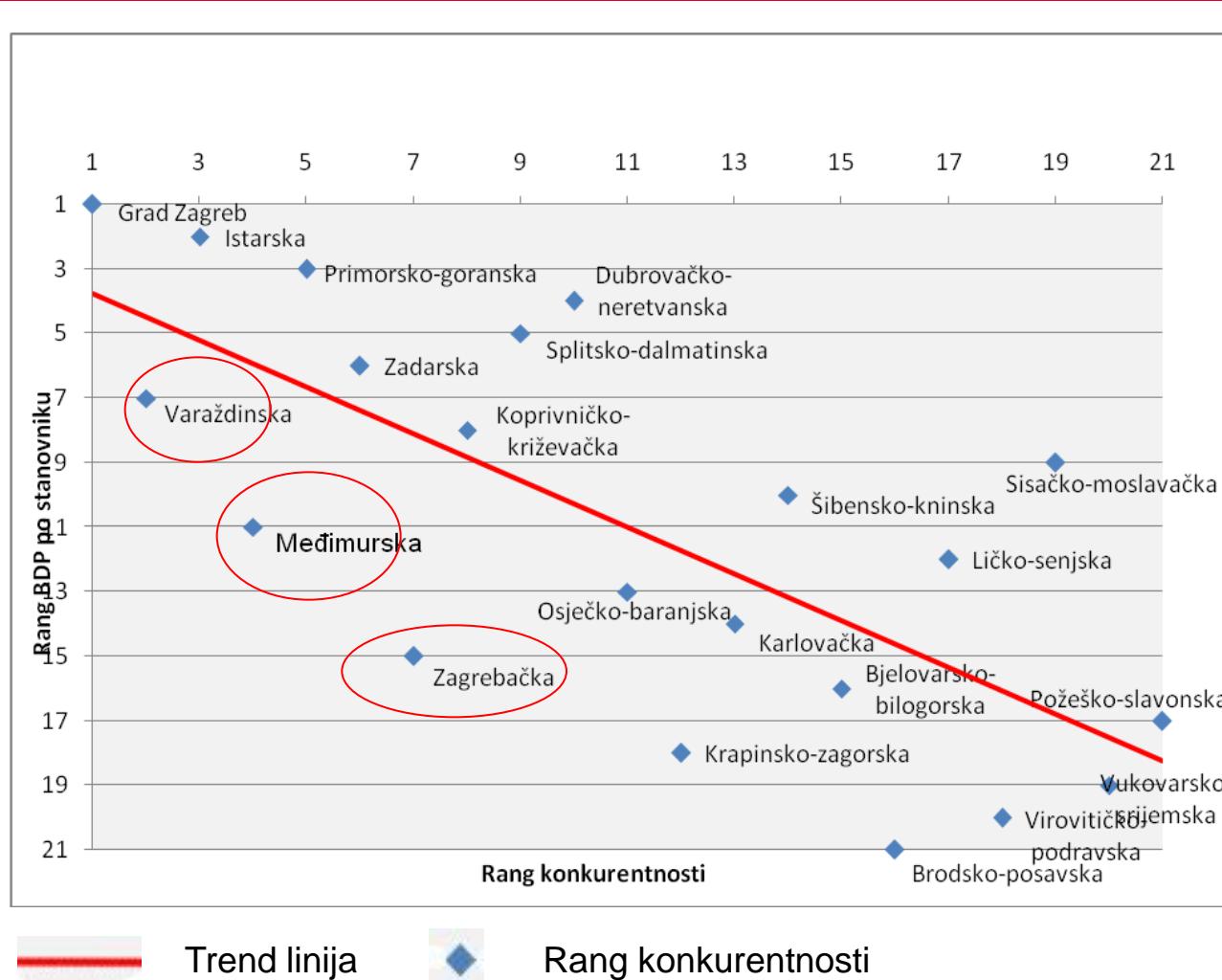
# Najslabiji stupovi konkurentnosti u 2013.

Isto kao i 2010.:

	prosječne ocjene*
• Razvijenost finansijskog tržišta	3,49
• Klasteri	3,73
• Lokalna uprava	3,76

\*na skali od 1 (najlošije) do 7 (najbolje)

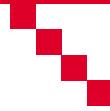
# Najkonkurentnije županije su i najrazvijenije – najmanje konkurentne su i najnerazvijenije



- ispod trend linije
  - Viša razina konkurentnosti (razvojni potencijal), niži rang temeljen na podacima o ostvarenom BDP po stanovniku.
  - zašto se razvojni potencijal ne pretvara u novu vrijednost (tj. bruto domaći proizvod) u intenzitetu koji bi se mogao očekivati s obzirom na kvalitetu stupova konkurentnosti?
  - **Zagrebačka, Međimurska i Varaždinska županija**

- Iznad trend linije
  - nesrazmjer između nižeg ranga konkurentnosti (razvojnog potencijala) i višeg ranga razvijenosti (mjereno BDP po stanovniku)
  - BDP sadržava priljev prihoda koji nije rezulat poslovnih aktivnosti u županiji (npr. subvencije ili investicije)
  - ugroženost održivosti više razine BDP-a po stanovniku u dužem roku, ako primatelji pomoći NE pokazuju napore u jačanju stupova konkurentnosti

# Razvojne faze županija



Kriterij:

BDP po stanovniku  
% od prosjeka Hrvatske

- Razvoj vođen resursima                             $< 75 \%$
- Razvoj vođen efikasnošću                         $\geq 75 \% \text{ i } < 100 \%$
- Razvoj vođen inovacijama                         $\geq 100 \%$

# Indeks razvijenosti - MRRFEU



## Skupina I < 75%

- Virovitičko-podravska 5,56
- Brodsko-posavska 18,43
- Vukovarsko-srijemska 18,73
- Bjelovarsko-bilogorska 23,29
- Požeško-slavonska 33,81
- Sisačko-moslavačka 38,70
- Osječko-baranjska 46,07
- Karlovačka 56,34
- Koprivničko-križevačka 59,19
- Ličko-senjska 64,82
- Međimurska 69,65
- Krapinsko-zagorska 73,24

## Rang konkurentnosti

18  
16  
20  
15  
21  
19  
11  
13  
8  
17  
4  
12

# Indeks razvijenosti MRRFEU

- *Skupina II* 75-100%
  - Šibensko-kninska 80,93 14
  - Varaždinska 86,34 2
  - Splitsko-dalmatinska 93,75 9
- *Skupina III* 100-125%
  - Zadarska 106,39 6
  - Dubrovačko-neretvanska 120,84 10
  - **Zagrebačka 124,23 7**
- *Skupina IV* >125%
  - Primorsko-goranska 139,21 5
  - Istarska 156,80 3
  - Grad Zagreb 186,40 1

# Razvojne faze i stupovi konkurentnosti



1. Osnovna infrastruktura i javni sektor
  2. Vladavina prava
  3. Lokacijske prednosti
  4. Fizička infrastruktura
  5. Demografija, zdravlje, kultura

Razvoj temeljen na resursima

- 6 -7. Obrazovanje
8. Poslovna infrastruktura
9. Financijsko tržište i lokalna konkurenčija
10. Investicije i poduzetnička klima
11. Ekonomski rezultati – dinamika
12. Razvijenost poduzetništva
13. Lokalna uprava

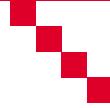
Razvoj temeljen na efikasnosti

14. Ekonomski rezultati – razina
15. Tehnologija i inovativnost
16. Klasteri
17. Marketing i management

Razvoj temeljen na inovacijama

Izvor: Global Competitiveness Report 2010-2011

# Razvojne faze županija - 2013.



	RAZVOJ TEMELJEN NA RESURSIMA					RAZVOJ TEMELJEN NA EFKASNOSTI								RAZVOJ TEMELJEN NA INOVACIJAMA			
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Grad Zagreb	+	o	+	-	+	+	-	o	-	o	o	+	+	+	-	-	-
Istarska	+	o	o	+	+	o	+	o	-	+	+	+	o	+	o	o	-
Primorsko-goranska	+	+	o	o	+	+	-	-	o	+	+	+	+	+	+	+	o
Dubrovačko-neretvanska	o	o	+	o	+	+	-	o	+	o	+	o	o	+	o	o	o

Splitsko-dalmatinska	o	o	+	-	+	+	o	o	o	-	+	o	+	o	o	-	o
Zadarska	o	o	-	-	+	+	-	o	+	o	+	o	-	+	-	o	-
Varaždinska	+	-	-	o	o	o	-	+	-	+	o	+	-	o	-	-	-
Koprivničko-križevačka	+	-	o	-	o	o	o	o	-	o	o	+	-	o	-	-	o
Sisačko-moslavačka	-	+	+	o	-	-	+	-	+	-	o	-	+	-	+	+	+
Šibensko-kninska	-	+	-	+	o	+	+	-	+	-	+	o	+	+	+	+	+
Međimurska	+	-	-	-	o	o	o	+	o	+	o	+	o	+	-	-	o
Ličko-senjska	-	-	o	+	-	o	+	+	+	-	+	-	o	o	+	+	+
Osječko-baranjska	o	o	o	-	o	-	o	-	-	+	o	o	-	-	o	-	-

Karlovačka	-	-	-	+	o	o	o	o	+	o	-	o	o	o	o	o	+
Zagrebačka	o	+	o	-	+	+	-	+	-	+	-	+	-	-	-	-	-
Bjelovarsko-bilogorska	o	+	o	o	-	-	+	+	o	o	-	o	o	-	+	+	+
Požeško-slavonska	o	+	+	+	-	-	+	o	+	-	-	-	+	-	+	+	+
Krapinsko-zagorska	+	o	-	o	o	o	o	+	o	-	-	o	-	o	o	o	o
Vukovarsko-srijemska	-	+	+	+	-	-	+	-	+	+	o	-	+	-	+	+	+
Virovitička-podravska	-	-	+	+	-	-	o	+	o	o	-	-	-	o	o	o	o
Brodsko-posavska	-	-	-	o	o	-	-	-	-	-	-	-	-	-	o	o	o

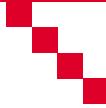
# Razvojne faze županija - 2010.



	RAZVOJ TEMELJEN NA RESURSIMA					RAZVOJ TEMELJEN NA EFIKASNOSTI								RAZVOJ TEMELJEN NA INOVACIJAMA			
Grad Zagreb	+	-	-	+	+	+	+	o	+	-	-	-	+	-	+	o	+
Istarska	+	-	o	-	+	+	-	+	+	+	-	+	o	+	o	o	+
Primorsko-goranska	+	o	o	o	+	+	o	-	-	+	-	+	o	+	o	o	o
Dubrovačko-neretvanska	o	o	-	+	+	+	o	o	o	o	o	o	+	+	-	o	
Koprivničko-križevačka	+	+	o	+	-	-	o	-	+	-	-	o	+	o	+	+	+
Varaždinska	+	+	+	o	o	o	+	+	+	+	o	+	+	+	+	+	+
Ličko-senjska	-	+	-	-	-	-	-	-	o	+	o	-	+	o	-	-	-
Splitsko-dalmatinska	o	-	o	o	+	+	o	+	o	+	o	-	+	-	o	o	
Karlovačka	-	+	+	o	o	o	+	o	o	-	o	o	o	o	o	o	
Zadarska	-	+	+	+	+	o	o	o	-	+	+	o	+	o	+	+	
Osječko-baranjska	o	+	o	+	o	o	+	-	+	-	o	-	+	-	+	+	
Šibensko-kninska	-	-	+	-	o	+	o	+	-	o	+	o	-	+	-	-	
Međimurska	+	+	+	+	o	o	o	+	+	+	+	+	o	+	+	+	
Sisačko-moslavačka	-	-	-	o	-	-	-	-	-	o	-	-	o	-	-	-	
Zagrebačka	o	o	-	+	+	+	+	+	+	o	-	+	o	-	+	+	
Krapinsko-zagorska	o	o	+	o	o	o	+	o	-	o	+	+	o	o	o	o	
Virovitičko-podravska	-	o	-	-	-	o	-	o	-	o	+	-	o	-	o	o	
Bjelovarsko-bilogorska	+	-	o	o	-	-	-	o	o	o	-	o	-	-	-	o	
Požeško-slavonska	o	-	o	-	-	-	-	-	-	o	-	-	-	-	-	-	
Vukovarsko-srijemska	o	o	-	-	-	-	-	-	-	o	+	-	-	-	-	-	
Brodsko-posavska	-	o	+	-	o	-	+	o	o	-	+	-	o	-	o	o	

Izvor: Regionalni indeks konkurentnosti Hrvatske 2010.

# Tko i kako koristiti RIK 2013.?



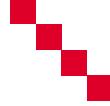
## Tko?

- Vlada, ministarstva, vladine agencije
- Područna i lokalna samouprava
- Investitori
- Istraživači

## Kako?

- Usporedba 2013. sa 2010. i 2007. na razini županija
- Usporedba kvalitete poslovnog okruženja i poslovnog sektora
- Usporedba pojedinih stupova konkurentnosti i indikatora unutar poslovnog okruženja i poslovnog sektora
- Usporedba statističkih i perceptivnih vrijednosti pojedinih stupova konkurentnosti i indikatora

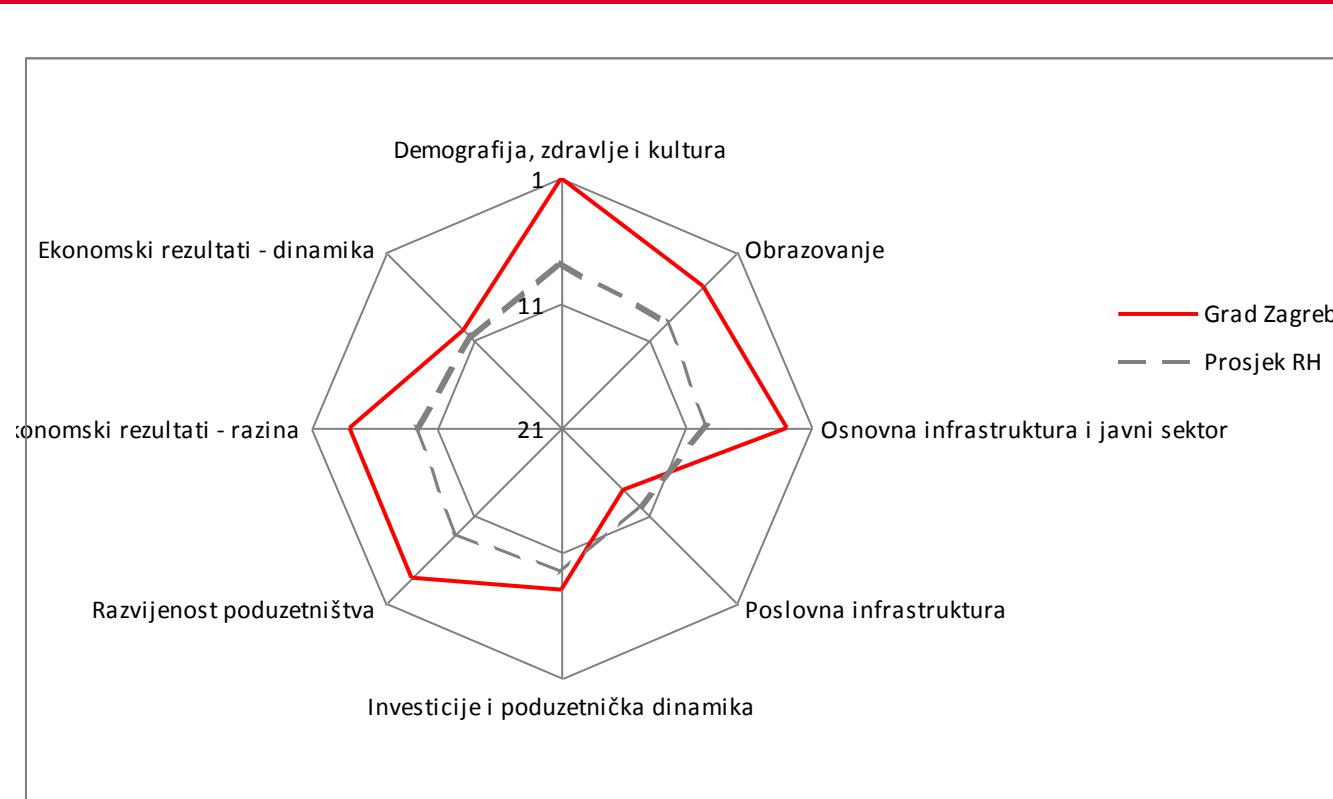
# Konkurentske prednosti i slabosti županija – osnova za oblikovanje uravnotežene regionalne razvojne politike



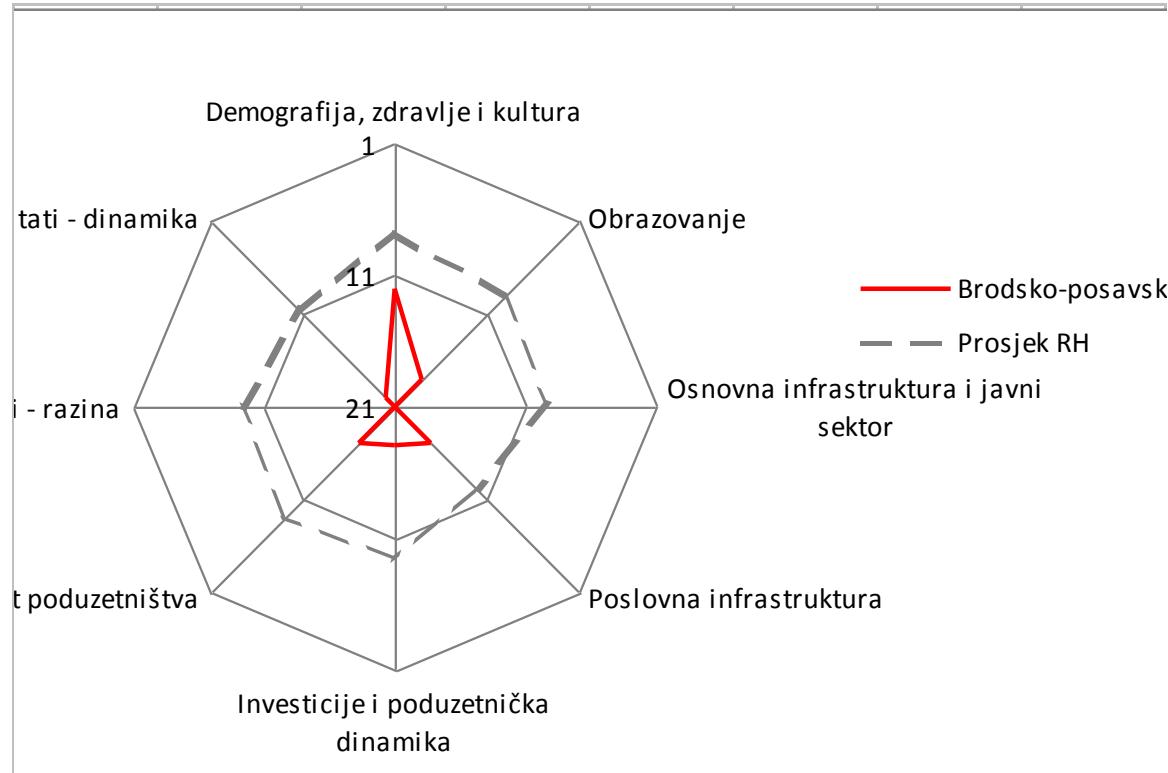
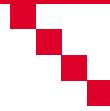
Profil konkurentnosti županija –  
Poslovno okruženje i poslovni sektor  
statistički indikatori

Profil konkurentnosti županija –  
Poslovno okruženje i poslovni sektor  
perceptivni indikatori

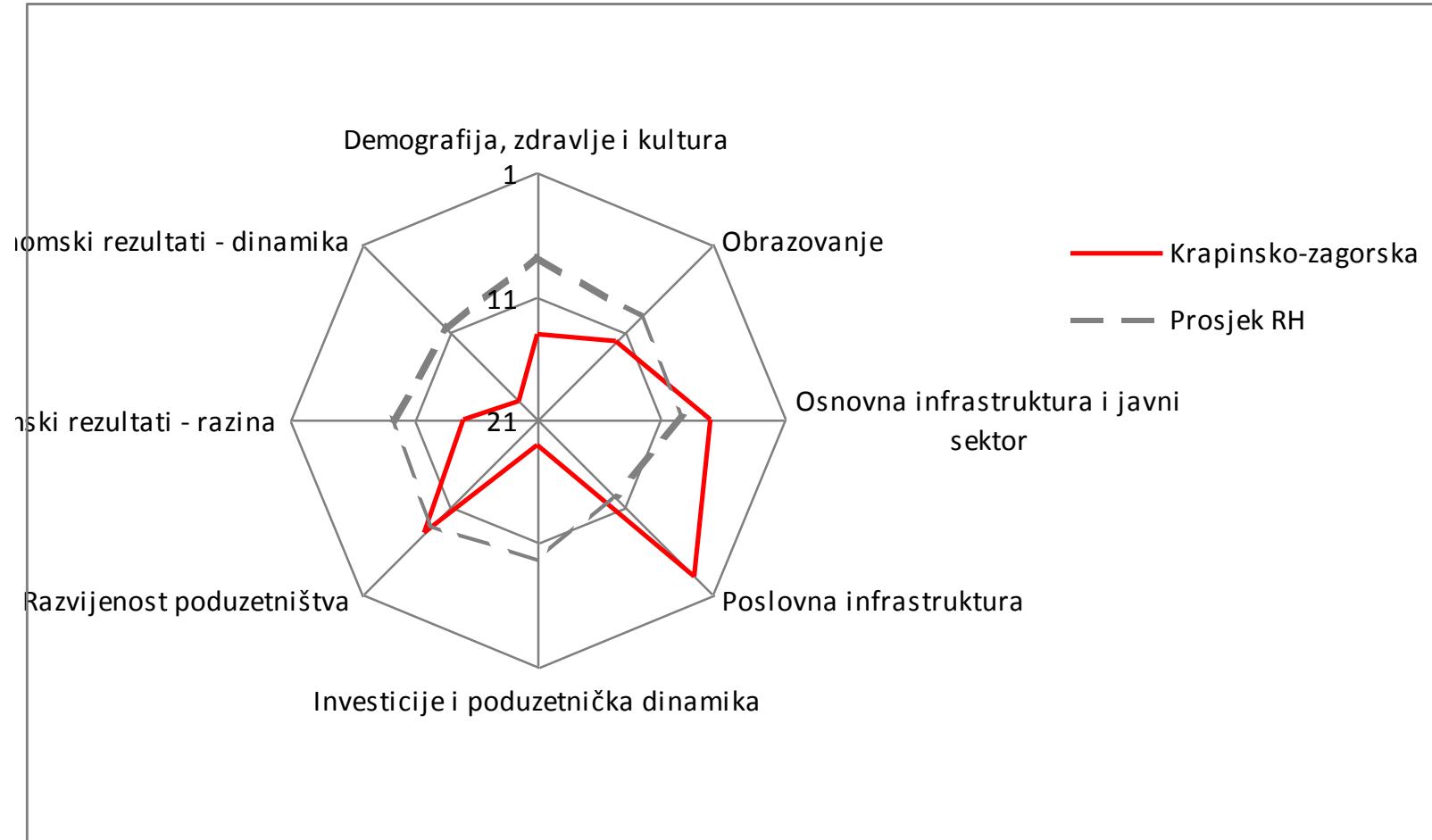
# Grad Zagreb – statistički indikatori



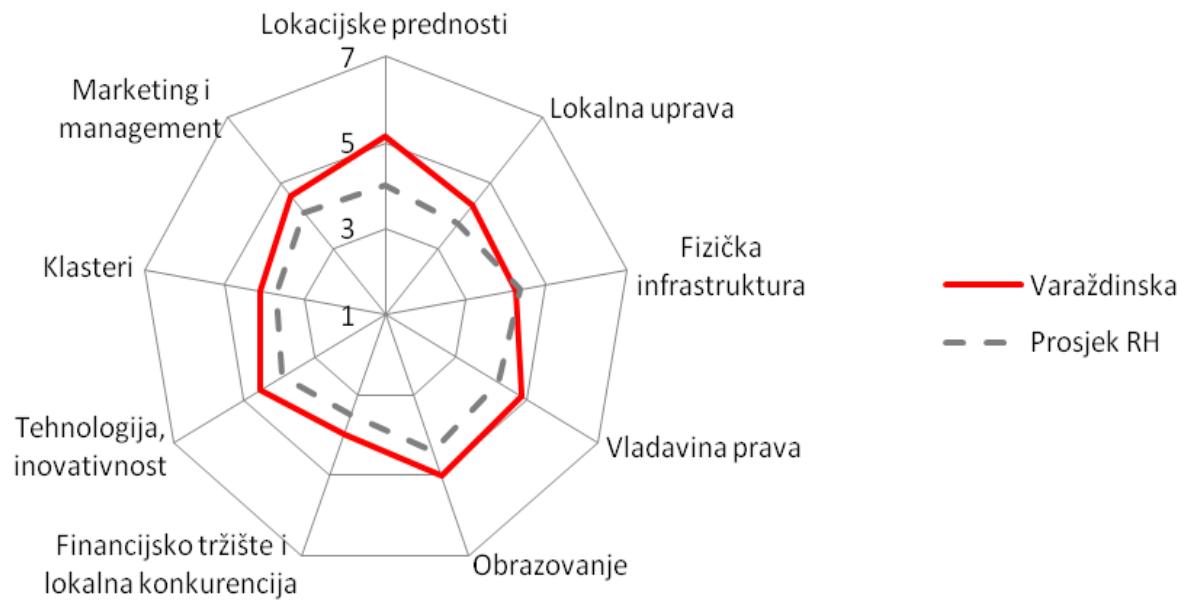
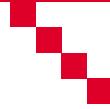
# Brodsko-posavska županija – statistički indikatori



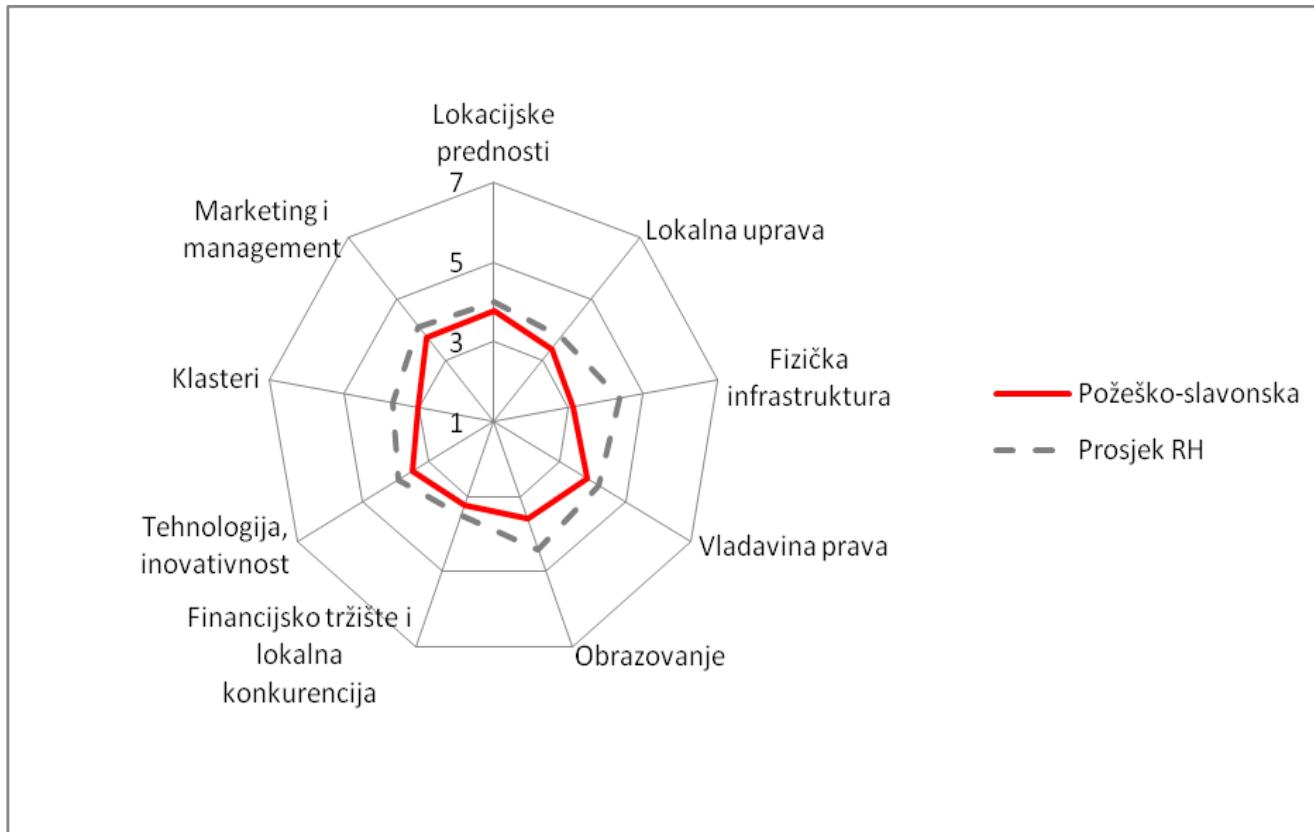
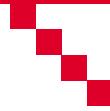
# Krapinsko-zagorska – statistički indikatori



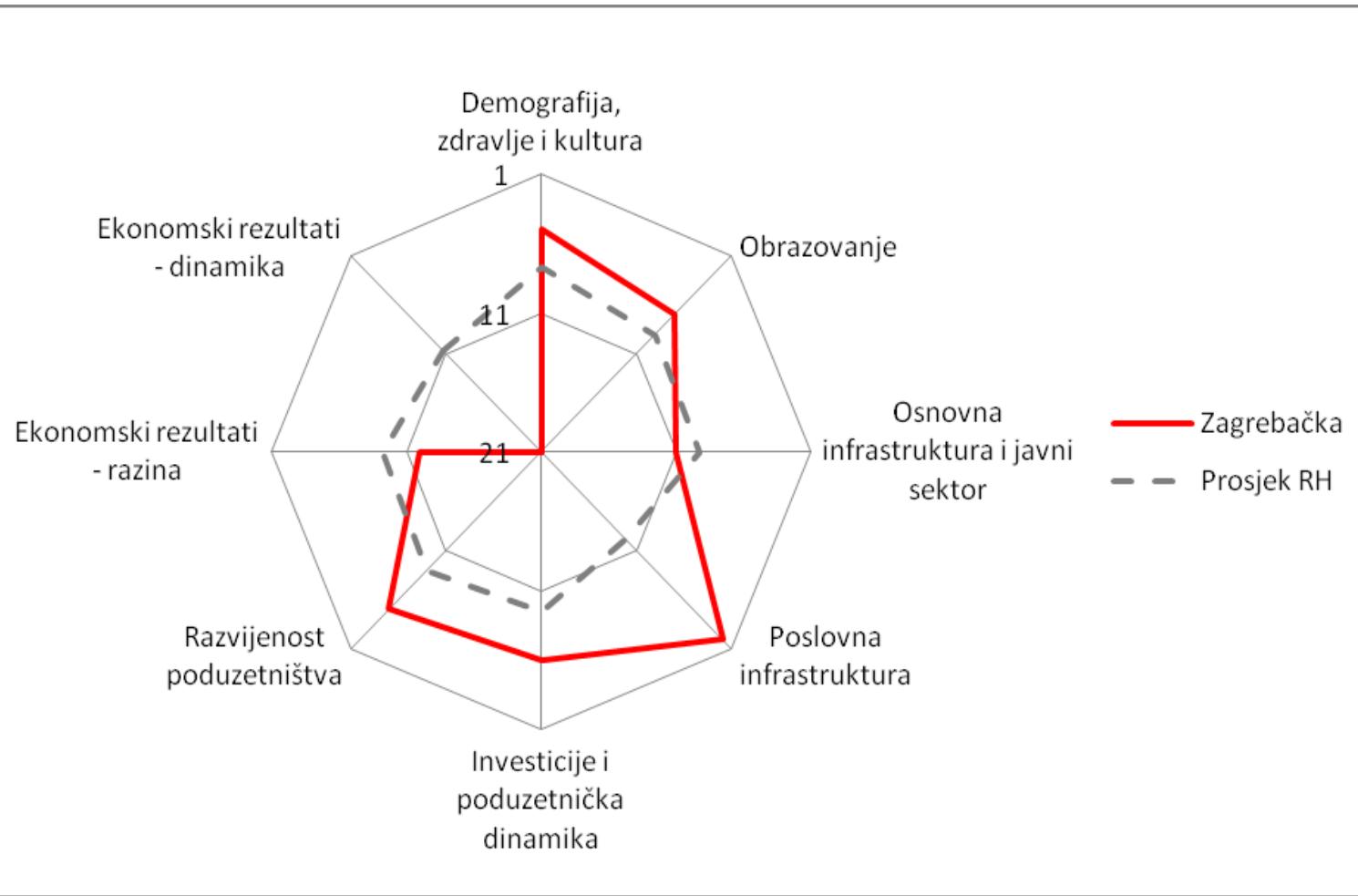
# Varaždinska – perceptivni indikatori



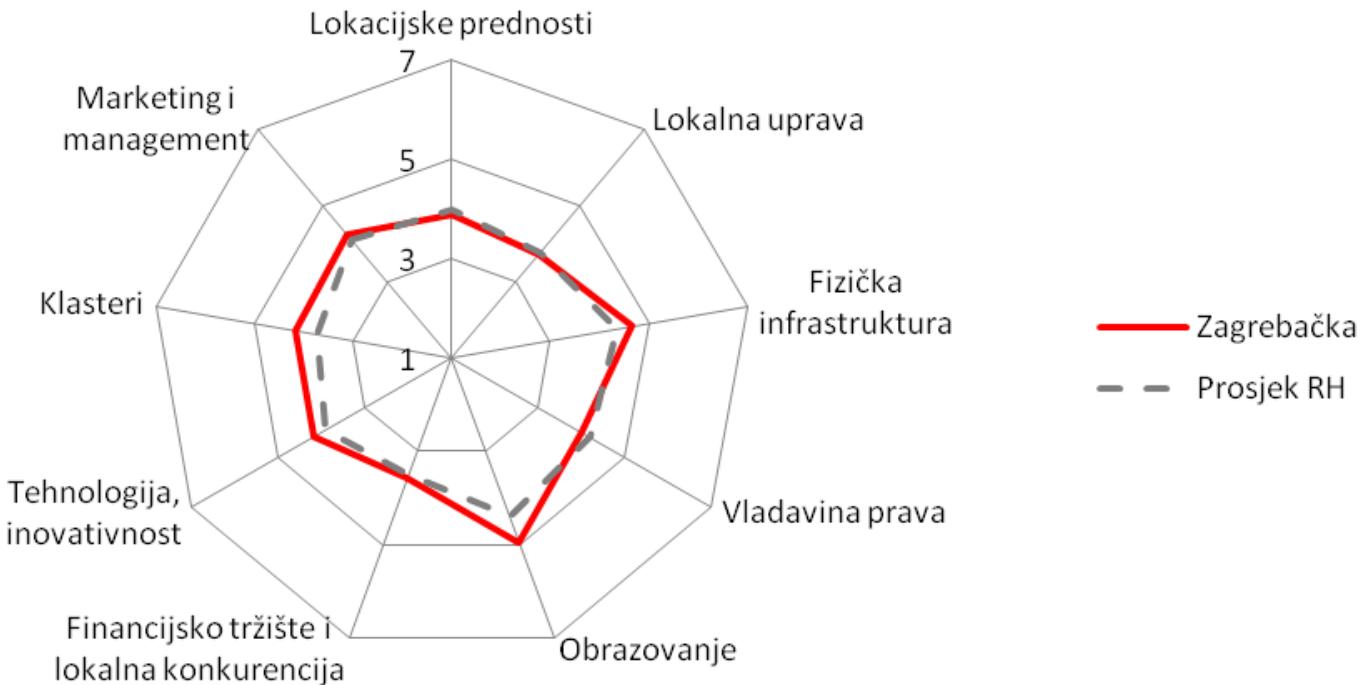
# Požeško-slavonska – perceptivni indikatori



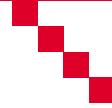
# Zagrebačka županija – statistički indikatori



# Zagrebačka županija – perceptivni indikatori



# Zagrebačka županija



## Snaga (bolji od prosjeka Hrvatske)

Vladavina prava  
Demografija, zdravlje, kultura  
Osnovno i srednješkolsko obrazovanje  
Poslovna infrastruktura  
Investicije i poduzetnička klima  
Razvijenost poduzetništva

## Slabosti (lošiji od prosjeka Hrvatske)

Fizička infrastruktura  
Obrazovanje iznad srednješkolskog  
Financijsko tržište  
Ekonomski rezultati – dinamika  
Ekonomski rezultati – razina  
Tehnologija i inovativnost  
Klasteri  
Management i marketing

Faktori efikasnosti

Faktori inovativnosti

# Neka pitanja za razgovor u Zagrebačkoj županiji

- Blizina najkonkurentnijoj “županiji” (Gradu Zagrebu) nije zarazna

	Zagreb	Zagrebačka županija
• BDP pc	135.800 kn	52.200 kn
• Udio osoba s visoko-školskim obrazovanjem	26,8%	9,5%
• Broj zaposlenih u MSPpc	21,2%	11,1%
• Broj zaposlenih pc	50,3%	23,8%
• Investicije prema lokaciji objekata, $\Sigma$ 2009-2011, pc	126.232 kn	18.094 kn

# RIK konstatira i upozorava...

- Konkurentnije županije su i razvijenije
- Razvojne razlike ne smanjuju se:
  - BDP pc: 3:1
    - Zagreb : Brodsko-posavska, Virovitičko-podravska
  - Nezaposlenost: 1:4
    - Zagreb / Istra : Virovitičko-podravska, Brodsko-posavska, Vukovarsko-srijemska, Sisačko-moslavačka
- Promjene u razini razini konkurentnosti zahtjevaju dugoročne, konzistentne i međusobno usklađene politike
  - Tko i kako analizira djelotvornost vladinih politika i programa?
- Jačanje regionalne konkurentnosti (pametna specijalizacija) doprinosi stvaranju platforme za suradnju

*The Europe 2020 Competitiveness Report:  
Building a More Competitive Europe 2012,  
World Economic Forum*

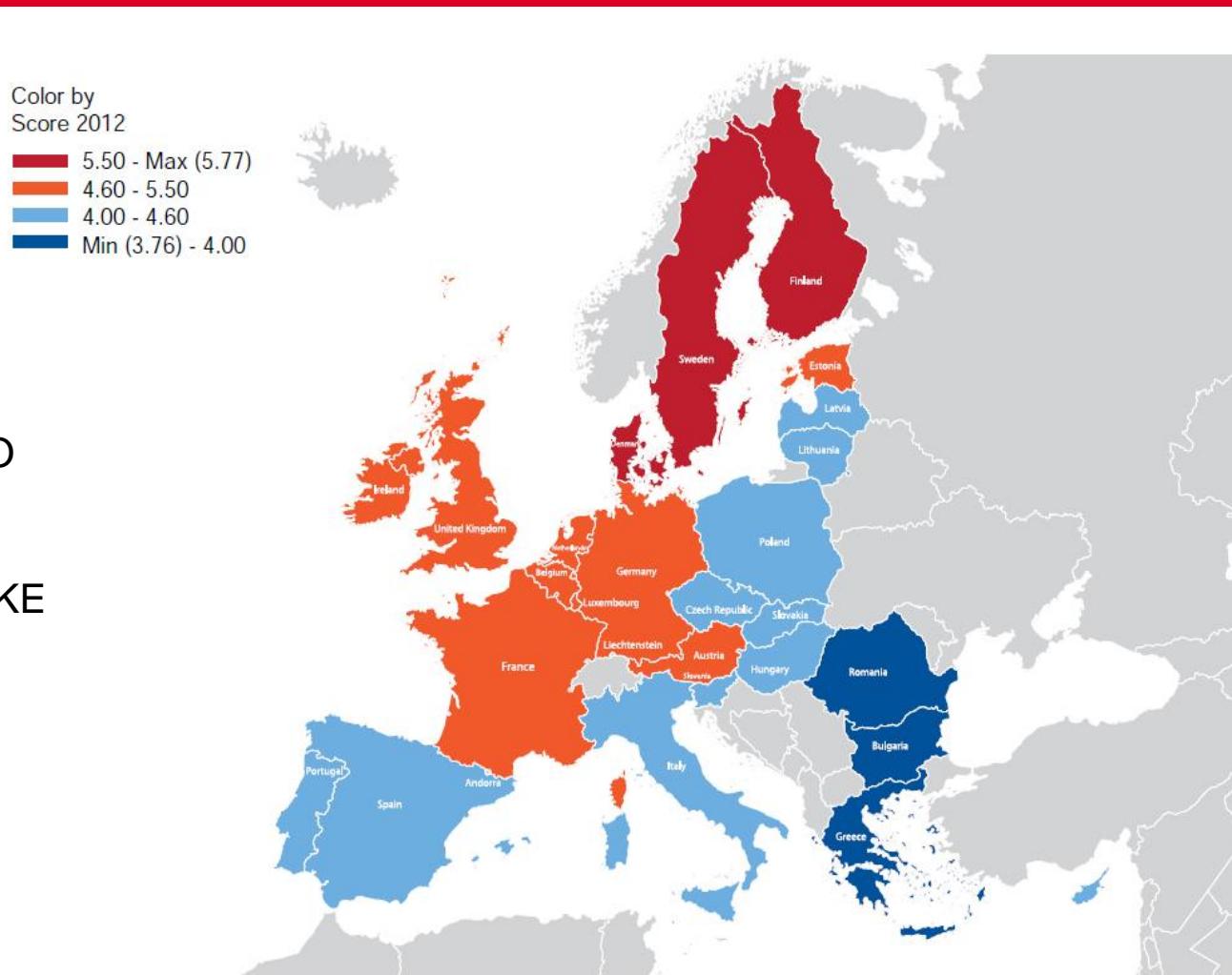
Smart, inclusive, sustainable Europe

prvi put: 2012  
svake dvije godine, do 2020.



# Koju boju čemo imati?

SVJETLO  
PLAVU –  
SCORE  
HRVATSKE  
4,01



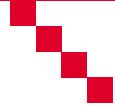
# Preporuke RIK-a u kontekstu drugih istraživanja



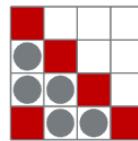
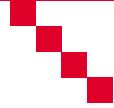
- Konkurentnost – Svjetski gospodarski forum
- Poduzetnički kapacitet - Global Entrepreneurship Monitor
- Inovacijski kapacitet – Innovation Union Scoreboard
- Poslovno okruženje – Svjetska banka
- Korupcija – Transparency International

- 
1. Razviti **monitoring** alate
  2. Osnažiti liderski kapacitet za izgradnju regionalne konkurentnosti kroz **Quadruple Helix** koncept suradnje poslovnog sektora, lokalne uprave, akademske zajednice, civilnog društva
  3. Osnažiti **operativne kapacitete** za korištenje finansijskih instrumenata EU
  4. Analizirati **učinkovitost teritorijalne podjele** Hrvatske
  5. Intenzivirati **metodu otvorene koordinacije** na razini ministarstava
  6. Razviti **regije znanja** na interesnoj osnovi

- 
7. Koristiti financijske i nefinancijske instrumente za **restrukturiranje gospodarske strukture** u regijama i županijama
  8. Jačati **poduzetnički kapacitet** regija i županija
  9. Jačati **investiranje** u regije i županije
  10. Jačati regionalne **infrastrukturne** kapacitete
  11. Podići **kvalitetu života** u županijama



- Perspektiva i metrika je promjenjena
  - Samozadovoljstvo pozicioniranjem na svjetskom rangu konkurentnosti kao tranzicijska zemlja od efikasnosti do inovativnosti je iza nas
  - U EU, naše dvije NUTS2 regije su u po kvaliteti većine stupova konkurentnosti u grupi od 20% najlošijih regija
    - osim po poslovnoj sofisticiranosti – u sredini
  - Metrika: 75% zaposlenosti (HR 59% do 2020.), 3% BDP za I&R (HR 1,4%); tercijarno obrazovanih 40% (HR 35%)
- Je li to dovoljno za **otrežnjenje** da shvatimo potrebu **HITNOSTI** u stvaranju cjelovite, konzistentne, dugoročne, vremenski razrađene i resursno podržane agende za reforme?



Nacionalno  
Vijeće za  
Konkurentnost

National  
Competitiveness  
Council

[www.undp.hr](http://www.undp.hr)

[www.konkurentnost.hr](http://www.konkurentnost.hr)